iati International Aid Transparency Initiative



Plan stratégique de l'IITA 2026-2030

Table des matières

I. Résumé analytique 2

II. Contexte et fondements 6

Un paysage du développement mondial en pleine mutation et l'impératif de transparence 6

L'évolution de l'IITA et son rôle unique 7

Élaboration du plan stratégique : un processus inclusif et fondé sur des données probantes 9

III. Vision, mission et résultats à l'horizon 2030 renouvelés 12

Vision : Un monde de coopération transparente 12

Mission : La transparence au service de la responsabilité et de l'impact 13

Résultats à l'horizon 2030 : De meilleures données pour de meilleurs résultats 14

Résultat 1 : Amélioration de l'utilisation des données 14

Résultat 2 : Coopération internationale plus responsable et plus efficace 15

Résultats complémentaires 15

IV. Cadre stratégique et domaines d'action intégrés 16

Des données à l'impact 16

Quatre domaines d'action intégrés 17

Domaine d'action A : Renforcer les systèmes nationaux d'utilisation des données grâce aux données de l'IITA 18

Domaine d'action B: Améliorer l'infrastructure de l'IITA pour garantir la qualité et la convivialité des données 19

Domaine d'action C: Promouvoir la transparence et la responsabilité pour une coopération efficace 21

Domaine d'action D: Encourager l'utilisation des données de l'IITA pour éclairer les dialogues sur les politiques 23

Synergies entre les domaines de résultats 25

Évolution de la proposition de valeur de l'IITA (1.0 → 2.0 → 3.0) 26

L'avenir de la transparence 27

V. Domaines d'action contribuant à la réussite 28

VI. Mise en œuvre et suivi 30

Annexes (documents distincts)

I : Cadre intégré de résultats et d'allocation des ressources de l'IITA pour 2026-2030

II : Théorie du changement et proposition de valeur de l'IITA pour 2026-2030



I. Résumé analytique

Le Plan stratégique de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA) pour 2026-2030 définit un programme ambitieux visant à transformer l'IITA, qui était jusqu'à présent une plateforme de publication de données, en un vecteur de transparence, de responsabilité mutuelle et d'impact dans le domaine de la coopération internationale. Adoptée dans un contexte mondial marqué par la nécessité de relever des défis urgents, allant de la progression insuffisante vers les objectifs de développement durable (ODD) à l'érosion du système multilatéral, en passant par l'aggravation des déficits de financement et l'urgence climatique, cette stratégie traduit une ambition et une détermination renouvelées. Lors de la conférence sur le financement du développement qui s'est tenue à Séville en 2025, les dirigeants mondiaux ont expressément **salué le rôle joué par l'IATI dans la promotion de la transparence de la coopération pour le développement**, soulignant ainsi l'importance politique croissante de l'initiative. Fort de cette impulsion, ce plan permet à l'IITA d'aligner ses activités sur les cadres mondiaux et les priorités de ses pays partenaires et parties prenantes. Il reflète les consultations approfondies menées au sein de la communauté multipartite de l'IITA et soutient la proposition de valeur unique de celle-ci dans un contexte de financement et de responsabilité en pleine évolution.

Deux résultats prioritaires d'ici à 2030

L'IITA contribuera à la réalisation des résultats clés suivants :

1) **amélioration de l'utilisation des données ;** et
2) **coopération internationale plus responsable et plus efficace**.

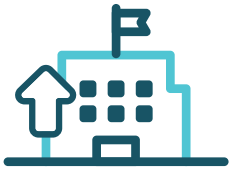
Améliorer l'utilisation des données suppose que **toutes les parties prenantes exploitent systématiquement les données relatives à la coopération pour le développement**, favorisant ainsi davantage de transparence et de responsabilité mutuelle, ainsi que des processus décisionnels plus efficaces aux niveaux local, national et mondial.

Une *coopération plus responsable et plus efficace* nécessite une **base de données probantes libre d'accès, fiable et exhaustive** qui éclaire la coopération internationale, afin que les ressources soient mieux adaptées aux besoins et aux résultats recherchés. Ensemble, ces résultats concrétisent la vision de l'IITA d'un monde dans lequel la transparence des données permet aux parties prenantes d'obtenir de meilleurs résultats pour les populations et la planète.



Domaines d’action

Quatre domaines d’action intégrés permettront de réaliser des progrès en ce sens.



Domaine d’action A:
Renforcer les systèmes nationaux d’utilisation des données grâce aux données de l’IITA

Intégrer les données de l’IITA dans les systèmes et processus nationaux afin de favoriser la responsabilité mutuelle ainsi qu’une meilleure coordination au niveau national.



Domaine d’action B:
Améliorer l’infrastructure de l’IITA pour garantir la qualité et la convivialité des données

Transformer et développer l’infrastructure technique et la norme de l’IITA afin de garantir que les données soient faciles à publier, de qualité et compatibles avec l’ensemble de l’écosystème des données sur le développement.



Domaine d’action C:
Promouvoir la transparence et la responsabilité au service d’une coopération efficace

Redynamiser l’engagement mondial en faveur d’une coopération pour le développement transparente et responsable grâce à des actions de plaidoyer, à des partenariats et à de nouveaux adhérents, et conférer ainsi à l’IITA un rôle central dans l’architecture de la coopération internationale.



Domaine d’action D:
Promouvoir l’utilisation des données de l’IITA pour éclairer les dialogues stratégiques

Combler le fossé entre les données et les politiques en sélectionnant et en transformant activement les données de l’IITA en informations, produits et engagements qui éclairent la prise de décisions aux niveaux mondial, régional et national.



Ces domaines prioritaires se renforcent mutuellement, traduisant collectivement les données ouvertes en données probantes exploitables et en des gains d'efficacité en matière de développement.

Pour atteindre ses objectifs dans ces domaines d'action, l'IITA renforcera ses ancrages institutionnels. Quatre domaines d'action contribueront à garantir une gouvernance solide, un financement durable, des activités agiles et une orientation stratégique, permettant ainsi au Secrétariat et à ses organes directeurs d'agir efficacement et de préserver leur légitimité, leur caractère inclusif et leur réactivité :

1) **Renforcement de la gouvernance et de la gestion**
2) **Viabilité financière**
3) **Systèmes opérationnels efficaces**
4) **Orientation stratégique et institutionnelle**

Le Plan stratégique de l'IITA pour 2026-2030 définit les orientations de l'initiative pour répondre à l'urgence de la situation actuelle : une **ambition transformatrice assortie d'actions claires, réalisables et hiérarchisées**.

Il s'appuie sur les progrès et les réalisations de l'IITA tout en comblant les lacunes en matière d'utilisation et d'impact des données.

Approuvée par les différents membres de l'IITA, cette stratégie marque le début d'une nouvelle phase au cours de laquelle l'IITA permettra non seulement de publier davantage de données de meilleure qualité, mais aussi de mieux soutenir les parties prenantes dans leur utilisation afin de **favoriser une coopération internationale plus efficace et plus responsable**. En sa qualité de pilier incontesté de l'architecture mondiale de la transparence et du financement, l'IITA collaborera avec les gouvernements, la société civile, les agences multilatérales et d'autres acteurs afin de rétablir la confiance et de tenir les promesses du Programme de développement durable à l'horizon 2030 de manière ouverte et inclusive. Associé au cadre de résultats figurant en annexe et aux plans de mise en œuvre attendus, le Plan stratégique trace une trajectoire claire pour permettre à l'IITA de mettre la transparence au service des populations et de la planète au cours des cinq prochaines années.



II. Contexte et fondements

Un paysage du développement mondial en pleine mutation et l'impératif de transparence

La communauté internationale se trouve à la croisée des chemins à l'approche de l'année 2026. Malgré les engagements pris en faveur des ODD, **le monde est loin d'atteindre les objectifs fixés dans le cadre du Programme de développement durable** à l'horizon 2030, en raison de l'augmentation de la pauvreté, de l'exacerbation des inégalités et du déficit de financement des ODD, qui s'élève à 4 000 milliards USD par an. Les crises multiples et interdépendantes, allant de la pandémie de COVID-19 aux changements climatiques en passant par les conflits, ont mis à rude épreuve les ressources et érodé la confiance du public dans la coopération internationale.

Le financement du développement se fait de plus en plus complexe : l'aide traditionnelle stagne ou décline, tandis que le financement de l'action climatique, la coopération Sud-Sud et triangulaire, la philanthropie et les flux d'investissements privés progressent, mais sont souvent mal coordonnés et opaques.

De nouvelles technologies et sources de données apparaissent, comme les mégadonnées et l'intelligence artificielle, mais les inégalités dans l'exploitation des données persistent, de nombreux pays en développement peinant à accéder à des informations exploitables pour prendre des décisions. Dans ce contexte, la transparence est plus qu'un principe : il s'agit d'une condition préalable à une coopération pour le développement efficace. L'adoption d'outils d'intelligence artificielle pour structurer et analyser les données continuera d'augmenter de manière exponentielle, entraînant ainsi une évolution significative de la compréhension fondamentale des notions d'« accès aux données » et d'« utilisation des données ».

Les cadres mondiaux l'ont maintes fois souligné : le Programme d'action d'Addis-Abeba a reconnu le **rôle essentiel de la transparence dans le financement du développement durable**, et le *Compromiso de Sevilla* 2025 a réaffirmé l'engagement de la communauté internationale en faveur de données ouvertes et interopérables comme moyen de renforcer la confiance et d'**améliorer la coopération pour le développement**, saluant tout particulièrement le travail de l'IITA au service de la transparence de la coopération pour le développement. En d'autres termes, il est urgent d'améliorer la transparence et le partage des données afin d'affecter les ressources là où elles sont le plus nécessaires, de suivre les résultats et de tenir tous les acteurs responsables de leurs engagements.

L'évolution de l'IITA et son rôle unique

Créée en 2008 en guise de réponse collective aux défis mondiaux en matière de transparence, l'IITA a enregistré de nombreux progrès au cours des 17 dernières années. Aujourd'hui, **la norme et la plateforme de données ouvertes de l'IITA permettent de rendre transparentes et accessibles à tous les données relatives à des milliards de dollars de financements du développement provenant de milliers de projets**. Plus des deux tiers de l'aide publique au développement (APD) sont désormais présentés via l'IITA, facilitant ainsi la **gestion des flux d'aide par les gouvernements** des pays en développement pour soutenir leurs plans de développement nationaux. Les acteurs humanitaires et les groupes de la société civile utilisent également les données de l'IITA à des fins de coordination et de plaidoyer. La composition multipartite de l'IITA, qui réunit



des gouvernements donateurs et partenaires, des agences multilatérales, des organisations non gouvernementales et des acteurs du secteur privé, constitue un atout unique. Elle permet à l'IITA de se positionner comme une **infrastructure mondiale neutre de données sur le financement du développement et de l'aide humanitaire**, que nul organisme ou donateur ne pourrait fournir à lui seul. L'un des éléments clés de la mission de l'IITA consistera à aider les pays à réduire la fracture mondiale en matière de données, en remédiant aux inégalités en termes d'accès et de capacité numérique. Il est important de noter que l'IITA n'est pas seulement une norme technique, mais qu'elle **incarne également un engagement politique** en faveur d'une coopération pour le développement ouverte et responsable. Cet état de fait a été récemment confirmé à l'occasion de la reconnaissance par la communauté internationale du travail accompli par l'IITA dans le cadre du Compromiso de Sevilla, le compte rendu officiel de la quatrième Conférence internationale sur le financement du développement, effectively elevating IATI's profile in the international financing architecture.

En dépit de ces progrès, l'IITA et ses parties prenantes reconnaissent qu'il ne suffit pas de publier des données. Des évaluations indépendantes et le retour d'information de la communauté ont mis en évidence un « déficit de convivialité » persistant dans la qualité et l'accessibilité des données. On constate une demande croissante, et pourtant non satisfaite, de la part des gouvernements au niveau national, ainsi que des occasions manquées d'éclairer la prise de décisions. Les parties prenantes appellent sans cesse à la mise à disposition de **données de meilleure qualité, plus pertinentes et intégrées**, facilement recoupées avec d'autres sources. Les gouvernements des pays partenaires ont sollicité une aide pour intégrer les données de l'IITA à leurs propres systèmes d'élaboration de budget, de gestion de l'aide et de suivi. Les donateurs et la société civile souhaitent que les données de l'IITA éclairent le dialogue stratégique et la responsabilité publique : elles ne doivent pas seulement être stockées dans un registre, mais intégrées dans des systèmes mondiaux de responsabilité axés sur les données. L'IITA doit également renforcer son engagement en tant qu'initiative mondiale auprès de plateformes clés telles que le Forum de haut niveau pour la coopération au développement des Nations Unies et le Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement. Cette





stratégie fait directement écho aux engagements pris dans le cadre du *Compromiso de Sevilla* 2025, renforçant ainsi la reconnaissance de l'IITA dans le contexte du financement du développement.

Par ailleurs, le modèle d'adhésion et l'approche de financement de l'IITA doivent être renouvelés pour garantir leur viabilité et un engagement plus large. En résumé, le modèle actuel de l'IITA doit évoluer pour continuer à avoir un impact dans un contexte où les exigences changent rapidement. L'IITA doit passer d'une approche exclusivement centrée sur la publication à une approche davantage axée sur l'utilisation des données pour élaborer des politiques plus intelligentes et assurer une meilleure coordination. Cela nécessite des changements dans les modes de fonctionnement, de hiérarchisation des priorités et de création de valeur de l'IITA. **Le Plan stratégique pour 2026-2030 définit la manière dont l'IITA naviguera dans ce paysage en constante évolution et répondra aux besoins changeants des parties prenantes.**

Élaboration du plan stratégique : un processus inclusif et fondé sur des données probantes

Le Plan stratégique pour 2026-2030 a été élaboré dans le cadre d'un processus exhaustif et inclusif afin de garantir qu'il réponde à ces défis et aux attentes des parties prenantes. À la fin de 2024 et en 2025, l'IITA a mené une **consultation mondiale en plusieurs phases** afin de cocréer les fondements de la stratégie. Des **ateliers de planification stratégique** en présentiel ont été organisés à **Bruxelles, Nairobi et Abidjan**, réunissant des fonctionnaires des pays partenaires, des donateurs et des représentants de la société civile afin de définir la future vision de l'IITA. Une **série de consultations en ligne** a permis de recueillir de nombreuses contributions dans les différents domaines thématiques (utilisation des données, améliorations techniques, gouvernance, etc.), tandis que des **réunions bilatérales** et des **entretiens approfondis** ont permis de connaître l'avis d'experts et de partenaires clés du monde entier. Ces efforts ont été soutenus par une **évaluation indépendante** de la période stratégique 2020-2025 de l'IITA. Un document sur les orientations stratégiques a été utilisé pour poursuivre les consultations structurées des parties prenantes et contribuer à l'élaboration du présent Plan stratégique.

Des messages communs se sont clairement dégagés : Les membres de l'IITA souhaitent que l'initiative soit **davantage ciblée, centrée et alignée sur les efforts plus larges en matière d'efficacité du développement**. Ils considèrent que l'IITA est idéalement placée pour rassembler la communauté internationale autour

de la transparence, à condition qu'elle renforce sa gouvernance et formule une proposition de valeur plus claire.

1. **S'adapter face à un paysage mondial en pleine mutation**
   Les parties prenantes ont souligné l'urgence pour l'IITA de rester pertinente dans un environnement géopolitique et de financement évoluant rapidement. La baisse de l'APD, les financements privés et climatiques en hausse, les nouvelles technologies numériques et les appels à une plus grande responsabilité sont autant de facteurs qui exigent de l'IITA qu'elle s'adapte. Les parties prenantes issues des gouvernements, des organisations de la société civile (OSC) et des donateurs ont souligné que l'IITA devait servir de source de données fiable, exhaustive et ouverte dans un paysage de l'aide fragmenté, et démontrer son utilité dans l'élaboration des réformes de financement à venir.

2. **Évolution du modèle et de la mission de l'IITA**
   Les consultations ont confirmé que la seule publication des données ne suffisait pas. L'IITA doit passer du statut de référentiel passif à celui de vecteur actif de l'**utilisation des données et de la responsabilité**. Les parties prenantes, notamment la société civile et les fonctionnaires des pays partenaires, ont appelé à la mise en place d'outils d'utilisation des données plus simples, à des données plus exploitables et à une meilleure intégration aux systèmes nationaux. La mission doit donc être affinée afin de mettre l'accent sur la facilitation de l'utilisation, le renforcement de la responsabilité et la démonstration de l'impact.

3. **Répondre aux besoins des pays à travers les gouvernements, les OSC et les autres parties prenantes**
   Les acteurs nationaux ont rappelé que l'IITA gagnerait grandement en efficacité si ses données étaient intégrées aux systèmes nationaux d'élaboration du budget, de planification et de suivi, et si la société civile pouvait accéder à ces informations et les utiliser à des fins de responsabilité. Les participants venus d'Afrique, d'Asie et du Pacifique et d'autres régions ont souligné l'importance d'un soutien adapté, d'un équilibre régional et du renforcement des capacités. Les parties prenantes souhaitent que l'IITA favorise le **« dialogue par les données »**, c'est-à-dire qu'elle aide les pays à mettre en place des processus de reddition de comptes inclusifs grâce à l'utilisation de données ouvertes.





4. **Tirer parti des avantages comparatifs uniques de l'IITA**

   Les parties prenantes ont unanimement reconnu le rôle de l'IITA en tant que **ressource numérique publique mondiale** : Les données de l'IITA sont enregistrées en tant que ressource publique numérique vérifiée auprès de la Digital Public Good Alliance. Elles constituent également une plateforme multipartite qu'aucun donateur ou organisme ne pourrait recréer à lui seul, en raison notamment de leurs données en temps réel et de leur norme exhaustive. Les membres ont souligné que la neutralité, la transparence et la capacité de l'IITA à rassembler divers acteurs constituaient ses principaux atouts. Les donateurs ont souligné la conformité de l'IITA avec les exigences en matière de rapports, tandis que les OSC ont fait valoir son rôle dans l'uniformisation des règles du jeu en rendant l'information accessible à tous. Le renforcement de ces avantages comparatifs, en particulier l'interopérabilité, la transparence et l'inclusivité, a été jugé essentiel pour que l'IITA conserve sa légitimité et sa crédibilité.

5. **Respecter les priorités mondiales et les cadres de coopération**

   Les partenaires réunis à l'occasion des consultations ont exhorté l'IATI à prendre plus fermement position dans les espaces politiques mondiaux, qu'il s'agisse du Forum de haut niveau pour la coopération au développement des Nations Unies, du Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement, des Conférences des Nations unies sur les changements climatiques ou encore du processus de financement du développement. Associer l'IITA au Programme de développement durable à l'horizon 2030, au Programme d'action d'Addis-Abeba et à l'Engagement de Séville permettra de garantir que l'IITA reste non seulement **pertinente sur le plan technique, mais aussi influente sur le plan politique**. Cette mise en relation permet également de démontrer la contribution de l'IITA aux engagements internationaux en matière de transparence, de responsabilité et de coopération efficace.

Pris ensemble, ces facteurs indiquent un changement simple mais profond : **L'IITA doit évoluer pour passer du statut de référentiel de données à celui de vecteur de l'utilisation des données et de la responsabilité**.

Ce plan est le fruit de données probantes et d'une réflexion collective. Il **s'appuie sur les réalités et les besoins des divers membres et utilisateurs de l'IITA**, tels qu'ils ont été exprimés lors des consultations, et intègre les enseignements tirés des activités antérieures de mise en œuvre. Il est également tourné vers l'avenir, ambitieux et pragmatique, et vise à garantir que l'IITA ne se contente pas de se mettre au diapason des changements, mais qu'elle contribue à faire entrer le mouvement mondial en faveur de la transparence dans une nouvelle ère. Les sections qui suivent présentent la vision et la mission renouvelées de l'IITA, les résultats qu'elle s'engage à atteindre d'ici à 2030, ainsi que les domaines d'action concrets et réalisables et les travaux qui contribueront à leur réalisation.



III. Vision, mission et résultats à l'horizon 2030 renouvelés

Vision : Un monde de coopération transparente

La vision de l'IITA consiste à bâtir un monde dans lequel les données transparentes sur la coopération internationale sont exploitées par les gouvernements, la société civile et d'autres parties prenantes afin d'obtenir de meilleurs résultats.

Cette vision renouvelée reflète la conviction fondamentale de l'IITA selon laquelle l'ouverture et l'accessibilité des informations sur le développement et les ressources humanitaires peuvent avoir un effet transformateur : il permet aux parties prenantes, des décideurs publics aux citoyens, d'engager un dialogue éclairé, de coordonner leurs efforts et d'exiger des résultats. La transparence n'est pas une fin en soi, mais un catalyseur de la confiance et de l'action collective. D'ici à 2030, l'IITA souhaite que la transparence s'étende à son socle normatif afin d'être reconnue comme un catalyseur essentiel d'une coopération internationale efficace, permettant d'obtenir des résultats plus efficaces et centrés sur les personnes. Cette vision s'inscrit directement dans le prolongement des aspirations mondiales énoncées dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030, ainsi que des principes de coopération pour le développement efficace que sont l'appropriation par les pays, les partenariats inclusifs, la transparence et la responsabilité mutuelle. Elle s'inscrit également dans le cadre de l'appel lancé par le *Pacte*



pour l'avenir en faveur de la revitalisation de la coopération multilatérale et du rétablissement de la confiance par l'ouverture et le partage des données. En substance, l'IITA envisage un avenir dans lequel tous les acteurs du développement peuvent **« suivre l'argent »**, en suivant chaque dollar, chaque activité, chaque résultat, et utiliser ces informations pour améliorer l'efficacité du développement. En ce qui concerne l'après-2030, l'IITA continuera d'être un pilier de l'ouverture des données et de la responsabilité pour la prochaine génération de cadres de coopération mondiale.

Mission : La transparence au service de la responsabilité et de l'impact

La mission de l'IITA peut se résumer ainsi : **« L'IATI renforce la transparence et la responsabilité dans le cadre de la coopération internationale en favorisant l'ouverture, la pertinence et l'accessibilité des données pour les gouvernements, les donateurs, les universitaires et la société civile. »**

Concrètement, cela signifie que l'IITA **renforcera la publication de données à jour, précises et exhaustives** (afin que les informations soient plus accessibles), tout en mettant également l'accent sur **l'amélioration de l'utilisation de ces données** (afin que les informations éclairent les décisions et favorisent la responsabilité). L'IITA servira de garant mondial de la norme commune pour les données relatives à la coopération pour le développement et à l'action humanitaire, en la tenant constamment à jour afin de répondre aux besoins émergents. Parallèlement, l'IITA œuvrera en étroite collaboration avec les gouvernements, la société civile, les agences multilatérales et d'autres acteurs afin de les aider à accéder aux données et à les utiliser à des fins de planification, d'élaboration du budget, de suivi et de plaidoyer. Ce faisant, l'IITA joue à la fois un rôle de normalisateur et de facilitateur : elle traduit le principe de transparence en outils pratiques et en données probantes en faveur d'une amélioration de la coopération.

Cette attention particulière portée à la fois à la qualité des données et à leur utilisation marque une évolution importante dans le rôle de l'IITA. Cette initiative fait écho à d'autres efforts internationaux, tels que le Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement, qui préconise la mise à profit des données au service de la responsabilité mutuelle. En menant à bien cette mission, l'IITA contribuera à garantir que la transparence se traduise par des **améliorations concrètes de l'efficacité du développement, une meilleure coordination des investissements**, une réduction des doubles emplois et une confiance accrue des parties prenantes.



Résultats à l'horizon 2030 : De meilleures données pour de meilleurs résultats

Pour concrétiser sa vision et sa mission, l'IITA a défini deux **domaines de résultats complémentaires à l'horizon 2030**. Ensemble, ils reflètent l'impact significatif que l'IITA et sa communauté s'engagent à produire d'ici à la fin de la période stratégique.

Résultat 1 : Amélioration de l'utilisation des données

L'utilisation systématique des données par toutes les parties prenantes favorise la transparence, la responsabilité et l'efficacité.

D'ici à 2030, les données de l'IITA seront systématiquement intégrées dans les flux de travail de la coopération internationale. Les gouvernements exploiteront les données de l'IITA dans leurs budgets nationaux, leurs activités de planification et leurs systèmes de gestion des finances publiques et de l'information sur l'aide. La société civile les utilisera pour suivre les projets, examiner les budgets et plaider en faveur de la responsabilité. Les donateurs et les organisations régionales s'y référeront pour coordonner leurs investissements ou répondre aux crises. De cette manière, la transparence cesse d'être un état passif pour devenir un vecteur actif du changement. La planification fondée sur les données probantes permet de réduire les doubles emplois, de combler les lacunes en matière d'information et de renforcer le contrôle à tous les niveaux. Ce résultat contribue directement à l'ODD 16 sur les institutions responsables et aux engagements visant à renforcer l'architecture financière internationale. Il soutient également les priorités nationales en permettant aux parties prenantes nationales de gérer plus efficacement les ressources, de suivre les progrès accomplis et de garantir la responsabilité vis-à-vis de leurs programmes de développement.

Résultat 2 : Coopération internationale plus responsable et plus efficace

Une base de données probantes ouverte, fiable et complète peut être mise à profit pour favoriser une coopération internationale plus transparente, plus responsable et plus efficace.

D'ici à 2030, l'IITA fournira une plateforme mondiale complète de données publiques sur les ressources consacrées au développement et à l'aide humanitaire, reconnue pour son exhaustivité et ses mises à jour régulières. En promouvant la transparence, l'IITA encourage la responsabilité mutuelle de l'ensemble des parties prenantes, des donateurs aux citoyens en passant par les gouvernements partenaires. Le référentiel couvrira l'ensemble des flux liés à la coopération internationale, de l'APD au financement de l'action climatique en passant par l'aide humanitaire, la coopération Sud-Sud et triangulaire et la philanthropie, ainsi que des informations qualitatives contenues dans les rapports, évaluations et documents de planification connexes. Il sera plus dynamique, proposant des mises à jour presque instantanées et offrant davantage de possibilités pour recueillir les résultats. Il sera également plus simple d'utilisation pour différents publics. Cette base de données probantes performante et collective permettra aux donateurs et aux gouvernements de voir clairement qui finance quoi et où, d'identifier les lacunes et les doubles emplois, de collaborer autour d'analyses et d'objectifs communs, et de se tenir mutuellement responsables. Elle permettra une coopération pour le développement visiblement plus efficace et féconde, car fondée sur la transparence. Ce résultat répond aux appels internationaux, du *Compromiso de Sevilla* aux accords sur le climat, en faveur d'un meilleur alignement, d'une fragmentation réduite et d'un suivi fiable des ressources. Investir dans la transparence permet d'obtenir des rendements mesurables : chaque dollar investi dans les données peut entraîner de multiples avantages sur les plans de l'efficience, de la confiance et de la coordination.



Résultats complémentaires

Ces deux résultats se renforcent mutuellement. Une utilisation accrue des données (résultat 1) renforce les exigences en matière de responsabilité, ce qui favorise une coopération plus efficace (résultat 2). Un écosystème de coopération plus transparent et plus responsable incite les parties prenantes à mobiliser les données, ce qui permet de clôturer les boucles de retour d'information et d'accélérer les progrès dans les deux domaines.

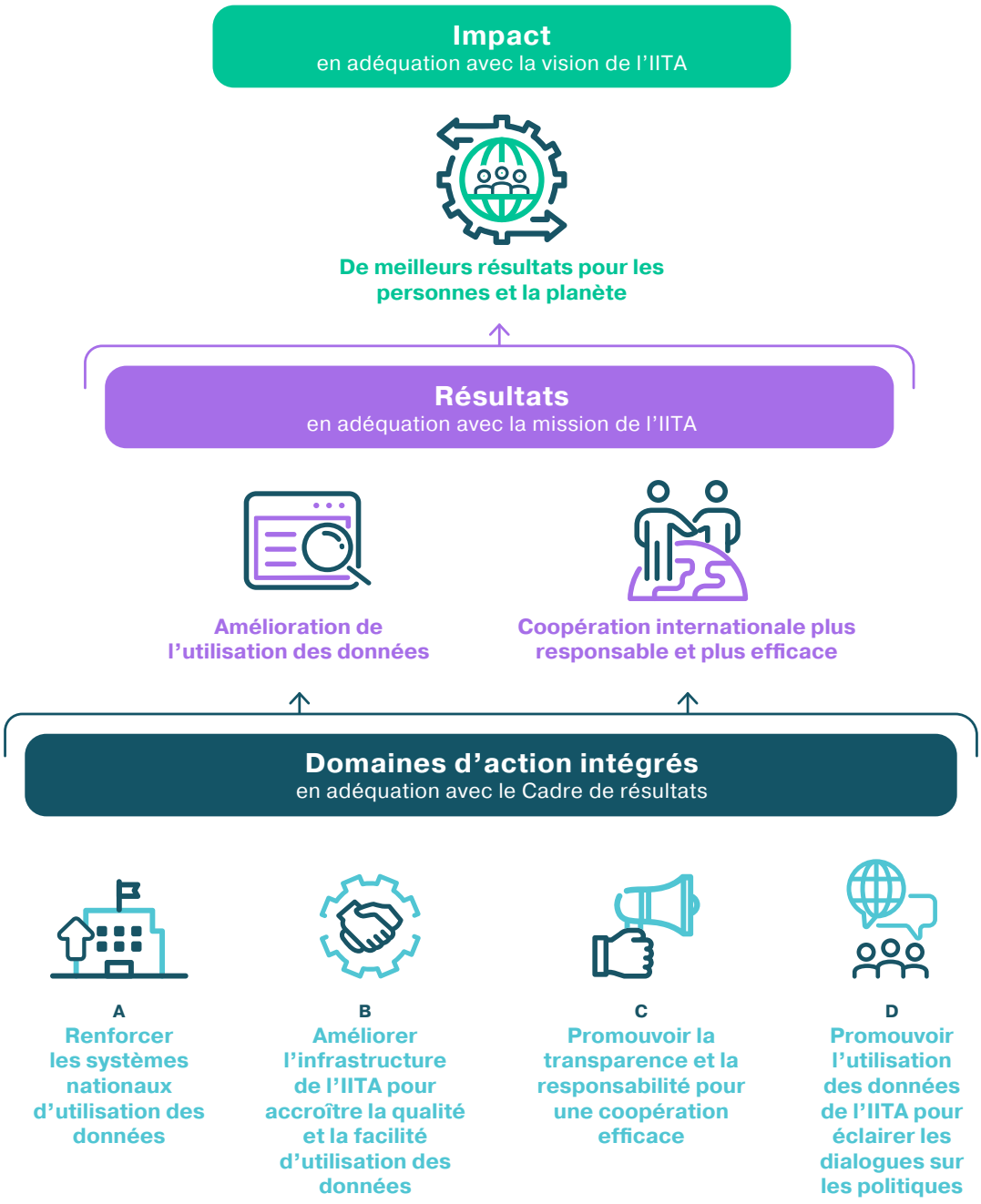
Ces deux résultats sont ancrés dans des cadres mondiaux : l'appel du Programme de développement durable à l'horizon 2030 en faveur d'un suivi et d'un examen fondés sur les données ; les principes de Paris, d'Accra et de Busan sur la transparence et la responsabilité ; et l'appel du Pacte pour l'avenir en faveur d'une solidarité mondiale renouvelée. Ensemble, ils constituent le fil conducteur de l'IITA pour la période 2026-2030 et précisent la manière dont l'initiative traduira la transparence en impact.



IV. Cadre stratégique et domaines d'action intégrés

Des données à l'impact

Les hypothèses sous-jacentes au plan stratégique de l'IITA peuvent être résumées comme suit : En présence d'une volonté politique de promouvoir la transparence et d'une capacité à aider les parties prenantes à exploiter les données relatives à la coopération pour le développement, davantage de données seront accessibles, de grande qualité et pertinentes pour l'élaboration des politiques et la prise de décisions. L'utilisation des données s'en trouvera ainsi améliorée et la coopération internationale gagnera en responsabilité et en efficacité, contribuant ainsi à de meilleurs résultats en faveur des populations et de la planète.



Quatre domaines d'action intégrés

La stratégie de l'IITA sera mise en œuvre à travers **quatre domaines d'action interdépendants**, classés de A à D. Ceux-ci représentent les principaux piliers sur lesquels l'IITA concentrera ses efforts et ses ressources entre 2026 et 2030. Chaque domaine d'action est conforme au cadre stratégique et traite à la fois de l'offre et de la demande de données, chacun contribuant à l'un ou aux deux résultats prioritaires. Les domaines d'action ont été identifiés sur la base de consultations avec les parties prenantes et d'une analyse des points forts et des lacunes de l'IITA.

Chaque domaine d'action est décrit ci-dessous avec son objectif stratégique, ses priorités absolues, d'autres activités exploratoires et émergentes, ainsi que sa contribution aux résultats :



Domaine d'action A : Renforcer les systèmes nationaux d'utilisation des données grâce aux données de l'IITA

Objectif : *Intégrer les données de l'IITA dans les systèmes et processus nationaux pour favoriser la responsabilité mutuelle et une meilleure coordination au niveau national.*

L'IITA œuvrera en étroite collaboration avec ses partenaires nationaux afin **d'intégrer les données de l'IITA** dans la planification, la gestion financière, l'élaboration des budgets, les systèmes de suivi, l'intelligence artificielle (IA), l'automatisation et l'analyse assistée par ordinateur, et **de renforcer les capacités** d'utilisation des données de l'IITA au sein des administrations publiques, de la société civile, des parlements, des médias, des instituts de recherche et d'autres parties prenantes clés.

Principales priorités

L'IITA guidera et soutiendra les pays afin de garantir que leurs **systèmes d'information relatifs à l'aide et leurs systèmes de gestion financière** exploitent plus directement et plus efficacement les bases de données de l'IITA, de sorte que les ministères des Finances, les ministères sectoriels, les parlements, les médias et les organisations de la société civile disposent facilement d'informations à jour sur les donateurs et les bénéficiaires des aides. Ce faisant, les activités de développement déclarées à l'IITA peuvent être mises en adéquation avec les budgets nationaux, **les dialogues stratégiques et les actions de plaidoyer**, les engagements internationaux et les rapports des partenaires, ce qui permet d'identifier plus facilement les doubles emplois ou les lacunes dans l'aide. Ce domaine d'action comprend également le renforcement des capacités et **l'apprentissage entre pairs** pour les représentants gouvernementaux, la société civile et les autres parties prenantes locales afin qu'ils puissent **accéder efficacement aux données de l'IITA et les utiliser**. Ces engagements faciliteront également le dialogue et le **retour d'information entre les utilisateurs et les signataires**, ce qui contribuera à renforcer les boucles de retour d'information sur la qualité des données, comme le prévoit le domaine d'action B. À cet égard, il sera déterminant que le secrétariat de l'IITA joue un rôle plus proactif dans la facilitation de la coordination au sein des groupes constitutifs de l'IITA et entre eux.

L'approche de l'IITA accorde une attention renouvelée aux parties prenantes des pays partenaires, afin de favoriser l'appropriation par les pays des systèmes de transparence et d'utilisation des données. Pour la période 2026-2030, l'accent est mis sur un certain nombre de pays partenaires prioritaires, en fonction des besoins, des circonstances particulières (telles que les situations de fragilité et de conflit, les petits États insulaires en développement et les pays les moins avancés) et de l'importance relative des flux internationaux dans le financement du développement. Tout en ciblant ce soutien critique et intensif dans ces pays prioritaires, où une transparence accrue des flux internationaux est susceptible d'avoir le plus d'impact, l'IITA continuera également à servir tous ses membres et la communauté internationale en mettant à leur disposition des outils et des ressources de données ouverts.

Contribution aux résultats

Le domaine d'action A contribue directement au résultat 1 (amélioration de l'utilisation des données) et au résultat 2 en renforçant la responsabilité et l'appropriation des pays.

Domaine d'action B : Améliorer l'infrastructure de l'IITA pour garantir la qualité et la convivialité des données

Objectif : *Transformer et développer l'infrastructure technique et la norme de l'IITA afin de garantir que les données soient faciles à publier, de grande qualité et compatibles avec l'ensemble de l'écosystème des données sur le développement.*

L'IITA continuera d'investir dans la **prochaine génération de sa norme et de ses outils de données ouvertes**, en veillant sans cesse à les renouveler et à améliorer leur facilité d'utilisation. L'objectif est de simplifier et de rendre plus intuitive la communication des données à l'IITA en levant les obstacles, en particulier pour les nouveaux signataires ou les petits signataires, et en créant un cercle vertueux favorisant une meilleure qualité et une plus grande accessibilité, ainsi qu'une confiance et une motivation accrues pour utiliser et publier des données pouvant servir de base à une nouvelle génération d'outils basés sur les données et l'IA au service du développement durable.

Principales priorités

L'IITA gérera de manière proactive la **norme de l'IITA** en y apportant régulièrement des améliorations et en menant de larges consultations afin d'y inclure les nouveaux besoins en matière de données (par exemple, les données sur le financement de l'action climatique, la coopération Sud-Sud et triangulaire, et la localisation de l'aide), mais aussi pour améliorer la manière dont l'interopérabilité entre les normes clés, notamment le système de notification des pays créanciers (SNPC) de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et le service de surveillance financière du Bureau de la coordination des affaires humanitaires, pourrait être mise à profit pour obtenir un tableau plus cohérent du financement du développement et de l'aide humanitaire et jeter les bases d'une meilleure coordination.

L'IITA réalisera des investissements importants pour rendre **l'infrastructure de données et les intégrations d'outils plus centrées sur l'utilisateur et plus accessibles**, grâce à une architecture dorsale et frontale unifiée et à la consolidation des outils d'accès aux services, des services de soutien et des outils d'utilisation et d'analyse des données pour divers publics (par exemple, un chatbot de donateur pour explorer les tendances de l'aide, un système de gestion financière du pays bénéficiaire pour suivre les entrées, des tableaux de bord interactifs sectoriels ou thématiques, etc.) Cela facilitera également la mise en relation des données de l'IITA avec d'autres ensembles de données dans le domaine de la coopération internationale, notamment en matière de développement humain et économique. L'IITA sera ainsi plus interopérable avec un large éventail de types de données connexes, les doubles emplois et les efforts de signalement seront réduits au minimum, et une analyse plus large, plus approfondie et plus systématique ainsi que la production d'informations seront favorisées. Les technologies d'IA joueront un rôle de plus en plus important dans la validation des données, la traduction et la génération d'informations dans tous les systèmes de l'IITA.

Pour ce faire, il sera essentiel de **fermer la boucle de retour d'information entre les signataires et les utilisateurs, et d'impliquer de manière proactive les signataires qui publient des données à forte valeur ajoutée et en grandes quantités grâce à des données et des codes ouverts.** Ces priorités peuvent garantir l'amélioration continue, la pertinence et l'adéquation des outils et des données avec les besoins changeants en matière de données au service de l'efficacité du développement et de la coopération internationale.

Le **rapport de référence « État des données »** sera publié régulièrement et analysera la qualité et la facilité d'utilisation des données de l'IITA pour l'ensemble des signataires. Cela entraînera la mise en place de mesures incitatives positives (reconnaissance des signataires qui publient des données de qualité) et mettra en évidence les domaines à améliorer, les flux financiers



émergents et les catégories de données susceptibles d'intéresser les utilisateurs. L'IITA pourra ainsi améliorer continuellement la norme et l'ensemble de données afin de répondre à la demande en constante évolution et d'accroître la valeur ajoutée de ses données. Grâce à la dynamique et aux partenariats qui soutiennent cette initiative, l'IITA peut compléter le rapport par un tableau de bord « en temps réel » sur l'utilisation des diagnostics et l'aide à la décision.

Activités exploratoires et émergentes

L'IITA continuera à explorer et à tester des outils avec ses partenaires afin de rendre son infrastructure **« prête pour l'IA »**. Cela signifie que le volume croissant d'informations qualitatives, de documents et de résultats de projets disponibles dans le cadre de l'IITA pourra être exploité à l'aide d'outils d'intelligence artificielle afin de générer des informations utiles. À la fin de la période, l'architecture technique de l'IITA sera plus modulaire, plus évolutive et intégrée dans un réseau plus large de plateformes de données. Même si les outils de l'IITA ne seront pas prêts en 2026 pour une mise à l'échelle immédiate de l'intégration des flux privés et des données d'investissement alignées sur les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance, l'IITA sera mieux à même de faciliter l'offre et la demande d'une coopération internationale plus large dans le cadre de ces flux financiers croissants et influents. À cet effet, elle renforcera les outils de publication afin de les rendre plus faciles à utiliser pour des flux plus diversifiés et en s'engagera de manière stratégique auprès des parties prenantes.

Une infrastructure de l'IITA renforcée peut également aider les parties prenantes à réduire leur charge de travail en matière de publication, en permettant aux fournisseurs de ne publier les données qu'une seule fois et de les réutiliser à plusieurs occasions. L'exploration d'autres outils d'aide à la publication, comme l'extraction de données assistée par l'IA, un tableau de bord de la qualité des données, le remplissage automatique ou le préremplissage sont autant de moyens de rationaliser et de simplifier la saisie des données de l'IITA. De même, l'IITA examinera également les moyens de faciliter l'intégration et la prise en charge des données dans d'autres plateformes de données connexes, afin que les données de l'IITA puissent être comparées et présentées parallèlement à d'autres indicateurs clés de la coopération internationale, tels que les progrès en matière de développement économique et humain, la résilience et l'efficacité humanitaire.

Contribution aux résultats

Ce domaine d'action soutient les deux résultats : il améliore la qualité des données (et donc leur fiabilité et leur exhaustivité, ce qui profite au résultat 2), ainsi que leur facilité d'utilisation (ce qui profite au résultat 1). La promotion de ce domaine d'action favorisera l'amélioration des données, l'accélération des cycles de publication des données et l'augmentation du nombre d'utilisateurs actifs qui accèdent aux données et les exploitent.

Domaine d'action C: Promouvoir la transparence et la responsabilité pour une coopération efficace

Objectif : *Redynamiser l'engagement mondial en faveur d'une coopération pour le développement transparente et responsable grâce à des actions de plaidoyer, des partenariats et de nouveaux adhérents, en conférant à l'IITA un rôle central dans l'architecture de la coopération internationale.*

Dans ce domaine, l'IITA assume un **rôle fédérateur et un leadership plus affirmés** en matière de transparence, les membres de l'IITA, et pas seulement son Secrétariat, jouant un rôle essentiel. Les membres de l'IITA défendront activement, dans les forums et partenariats mondiaux, l'idée que **la transparence est un moteur permettant d'obtenir des résultats plus efficaces en matière de développement et d'aide humanitaire**.

Principales priorités

La participation à des processus politiques et stratégiques tels que le **Forum de l'ONU pour la coopération en matière de développement**, le Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement, le Forum du Conseil économique et social des Nations Unies sur le financement du développement, le Partenariat mondial pour les données du développement durable, les Conférences des Nations unies sur l'environnement et autres permettra de fournir des données probantes et de mettre en évidence l'intérêt des données ouvertes. L'inclusion de l'IITA dans l'Engagement de Séville sur le financement du développement constitue à cet égard un véritable tremplin pour approfondir sa collaboration avec les Nations Unies et les États membres dans le cadre du suivi du financement du développement. L'IITA renforcera **l'interopérabilité et la cohérence** des normes internationales afin de permettre de « publier une fois pour une utilisation partout ».

L'IITA nouera des **partenariats stratégiques** afin de multiplier l'impact de la transparence, notamment en collaborant avec des initiatives telles que l'Alliance mondiale pour la sécurité alimentaire pour démontrer comment les données ouvertes améliorent la réponse aux crises, ou avec des réseaux de responsabilisation afin de plaider conjointement en faveur d'une divulgation et d'une utilisation plus importantes des données relatives à l'aide. La force de l'IITA réside dans sa capacité à agir de manière concrète et utile. Les exemples probants d'utilisation des données de l'IITA (tels que ceux l'Alliance mondiale pour la sécurité alimentaire, du Libéria ou de la carte Afrique de la Banque africaine de développement) nous aident à atteindre davantage de parties prenantes et à promouvoir une utilisation efficace des données. L'IITA continuera également à travailler en étroite collaboration avec Publish What You Fund et d'autres organisations de la société civile dans des domaines critiques du plaidoyer, notamment en élargissant progressivement son engagement en faveur du financement climatique, de la coopération Sud-Sud et triangulaire, et en mobilisant les financements privés en vue d'un impact durable.



Le Secrétariat et les membres de l'IITA viseront à **mobiliser conjointement des ressources ciblées** au service de la transparence en tant que bien public mondial : ils créeront des possibilités pour les partenaires de cofinancer les initiatives de l'IITA ou d'investir dans des projets d'utilisation des données, en particulier au profit des pays en développement.

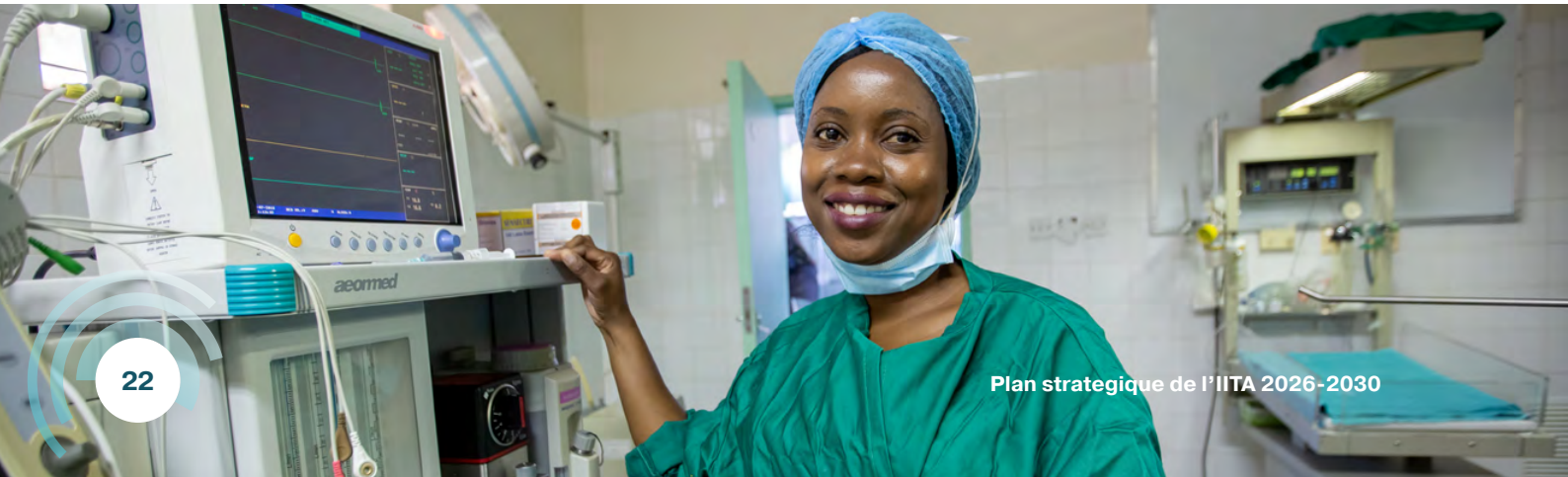
Activités exploratoires et émergentes

L'un des principaux objectifs de ce domaine d'action est d'**élargir et de diversifier la communauté et les membres de l'IITA**. L'IITA fonctionne comme une communauté mondiale coordonnée en mettant en relation les personnes qui produisent des données, les personnes qui les utilisent et les décideurs publics grâce à une mutualisation des normes et des connaissances. L'IITA approchera de nouveaux acteurs prioritaires et fournisseurs d'investissements dans la coopération internationale, notamment les gouvernements donateurs émergents, les fondations philanthropiques, les fournisseurs de coopération Sud-Sud, les fonds de financement de l'action climatique et le secteur privé, en les invitant à adhérer à l'initiative et à publier des données. Cette priorisation renforcera non seulement la couverture des données de l'IATI, mais aussi le soutien politique et la base de financement dont elle bénéficie. L'IITA **saluera également les champions de la transparence**, en mettant en avant les membres qui excellent dans la publication et l'utilisation de données ouvertes, et en menant des activités de plaidoyer en faveur des bonnes pratiques mondiales en matière de métadonnées et de qualité des données, qui font partie intégrante des données de développement fiables et « prêtes pour l'IA ». L'IITA continuera de coopérer étroitement avec le système de développement des Nations unies, le Comité d'aide au développement (CAD) de l'OCDE et la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) afin de promouvoir des écosystèmes de données cohérents.

En **renforçant son pouvoir de mobilisation**, l'IITA invitera et participera à davantage d'échanges communautaires, de rencontres pédagogiques entre pairs et de dialogues thématiques afin de créer un réseau dynamique de pratiques autour de la transparence des données. Tous ces efforts visent à ériger la transparence en norme, de sorte que l'investissement dans les données ouvertes devienne une composante essentielle de la coopération pour le développement (par exemple, les donateurs financent la capacité de données dans les pays dans le cadre de l'aide, ou les institutions multilatérales considèrent l'IITA comme un canal de communication obligatoire).

Contribution aux résultats

Le domaine d'action C est crucial pour garantir la durabilité : il suscite la volonté politique, favorise la création de partenariats et dégage les ressources qui sous-tendent tous les autres domaines. Il contribue directement au résultat 2 en permettant au système de coopération internationale en lui-même de gagner en transparence et en responsabilité mutuelle, et favorise indirectement le résultat 1 en accroissant les exigences en matière d'utilisation des données. Le succès de l'IITA d'ici à 2030 ne se mesurera pas uniquement à l'aune des résultats techniques, mais aussi à celle d'un renforcement de la transparence à l'échelle mondiale, sous l'impulsion de l'IITA, grâce à une coordination plus stratégique, à des engagements politiques et à des actions menées par l'ensemble des membres de l'IITA pour promouvoir la publication et l'utilisation de ses données.





Domaine d'action D : Encourager l'utilisation des données de l'IITA pour éclairer les dialogues sur les politiques

Objectif : *Combler le fossé entre les données et les politiques en sélectionnant et en transformant activement les données de l'IITA en informations, outils et engagements qui éclairent la prise de décisions aux niveaux mondial, régional et national.*

Le domaine d'action D sert de lien, garantissant que l'ensemble de données unique, ouvert, à jour et exhaustif de l'IITA est exploité de manière proactive par les parties prenantes afin de relier **les systèmes d'information et de gestion financière, les organes décisionnels et les forums de discussion de divers organismes, secteurs et pays**.

Principales priorités

L'IITA encouragera l'utilisation de ses données dans les **dialogues et processus stratégiques nationaux et internationaux**, en collaborant avec des partenaires et des chercheurs **afin de développer et de présenter des recherches et des analyses basées sur ses données**.

L'IITA veillera à ce que ses données soient considérées comme des contributions précieuses aux stratégies, résultats, débats et documents relatifs à la coopération pour le développement (par exemple, en étant mentionnées dans les communiqués du Forum sur la coopération au développement ou dans les rapports du Secrétaire général des Nations Unies, et présentées lors du Forum mondial des Nations Unies sur les données et du Festival mondial des données), et à ce que, dans plusieurs pays, les décisions politiques (telles que l'allocation de fonds ou le choix de partenaires) aient été directement influencées par les informations tirées des données de l'IITA..

À l'instar du domaine d'action C, cette promotion des données internationales dans le cadre de dialogues et d'actions stratégiques nécessite



que les membres de l'IITA, avec le soutien du Secrétariat, assument **un rôle clairement défini** dans l'établissement de ces dialogues et partenariats. Ils doivent pour cela investir leur capital politique, leurs capacités techniques et leurs ressources afin de favoriser l'adoption des données de l'IITA dans les systèmes et processus internationaux. À cet effet, il sera essentiel d'élaborer des cadres d'interopérabilité des données pour favoriser l'harmonisation avec d'autres normes de données, notamment le système de notification des pays créanciers (SNPC) de l'OCDE, le soutien public total au développement durable, le service de surveillance financière et le suivi de la coopération Sud-Sud de la CNUCED.

Activités exploratoires et émergentes

Au niveau national, l'IITA soutiendra les **« dialogues fondés sur les données »**, par exemple en fournissant des données de l'IITA pour appuyer les cadres nationaux de financement intégré et les dialogues d'action du Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement. En substance, l'intégration des données de l'IITA à ces plateformes de dialogue national devrait être simple et rapide, **ce qui contribuerait à faire évoluer les espaces stratégiques** vers des discussions systématiques fondées sur des données probantes. Ce domaine d'action souligne également que disposer de données ne suffit pas : la capacité des parties prenantes à les interpréter et à les appliquer reste un facteur clé. L'IITA prévoit donc d'améliorer la mise à disposition des informations issues des données auprès des acteurs stratégiques mondiaux, éventuellement à l'aide de systèmes d'analyse et de prise de décision basés sur l'IA. Ces dialogues sont également essentiels pour promouvoir l'utilisation des données nationales dans le cadre du domaine d'action A.

Contribution aux résultats

Ce domaine contribue donc fortement au résultat 1 (utilisation des données) et alimente également le résultat 2 en améliorant la base de données commune au service de l'action coopérative. Il reflète l'engagement de l'IITA à ne pas se contenter de publier des données, mais à veiller à ce qu'elles parviennent *jusqu'aux assemblées où les décisions sont prises*.



Synergies entre les domaines de résultats

Ces quatre domaines d'action sont interdépendants et se renforcent mutuellement. Les améliorations apportées à l'infrastructure des données et aux systèmes nationaux favorisent une utilisation accrue des données. Une utilisation et une promotion accrues témoignent de l'impact obtenu, ce qui suscite davantage de soutien politique et financier en faveur de la transparence, créant ainsi un cercle vertueux. Ensemble, ces actions de l'IITA privilégient des objectifs réalistes qui peuvent contribuer à l'accomplissement de sa mission et permettre aux membres d'optimiser leur contribution aux objectifs plus larges de la politique de transparence.

Le succès de l'IITA dépend des actions collectives et coordonnées de ses membres, de son Secrétariat et de nombreux autres acteurs de l'écosystème de la transparence. Le rôle unique de l'IITA est de catalyser et de soutenir ce changement d'écosystème en fournissant les données, les normes, les outils et le plaidoyer nécessaires pour y parvenir.

Le travail de l'IITA au cours de la période 2026-2030 contribuera à transformer le principe de transparence en un instrument pratique de changement : il s'agira de mettre en place un cycle indépendant dans lequel de **meilleures données ouvertes → une meilleure utilisation des données → de meilleures décisions → de meilleurs résultats en matière de développement**. Ce flux autorenforçant est au cœur de la théorie du changement de l'IITA, garantissant ainsi que la transparence aura un impact significatif à l'horizon 2030 et au-delà.

Évolution de la proposition de valeur de l'IITA (1.0 → 2.0 → 3.0)

Au fil des ans, la mission et l'approche de l'IITA ont évolué par étapes, reflétant une ambition croissante quant aux possibilités offertes par la transparence. La **transparence 1.0** était axée sur la mise à disposition de données ouvertes et de qualité, ce qui a constitué notre principal objectif lors des périodes de planification stratégique précédentes. Cela a permis de jeter les bases grâce à des données standardisées, actualisées et détaillées auxquelles tout le monde peut accéder. Au fur et à mesure que l'initiative mûrit, nous nous concentrons sur la **transparence 2.0** : s'assurer que les données sont réellement utilisables et utilisées, améliorer l'interopérabilité, la pertinence et la convivialité des données de l'IITA afin d'encourager leur adoption par les parties prenantes.

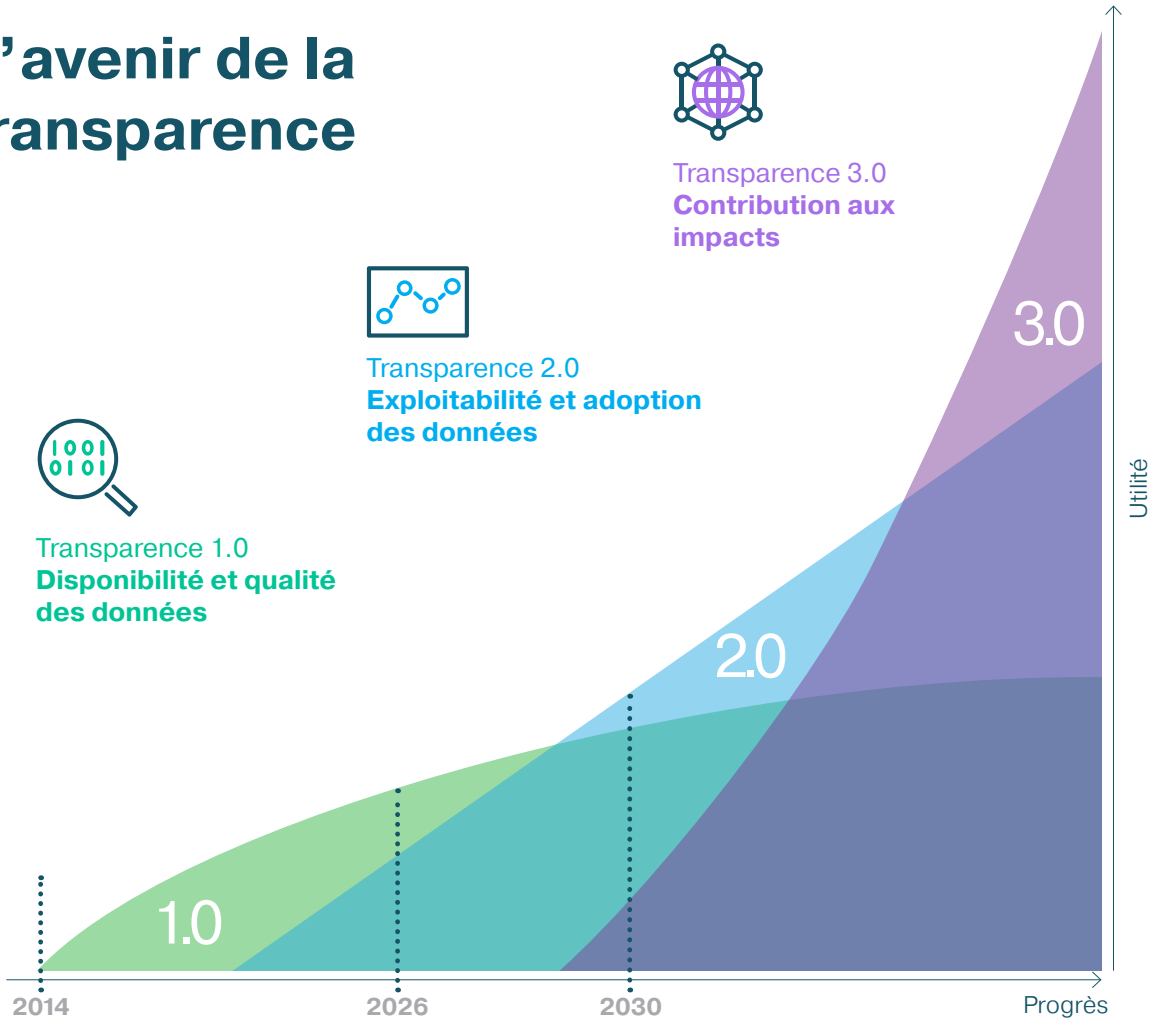
En ce qui concerne l'avenir, d'ici à 2030, nous souhaitons mettre davantage l'accent sur la **transparence 3.0**. Cela vise à établir une corrélation claire entre la transparence et l'impact réel, en démontrant comment l'utilisation des données ouvertes permet d'améliorer la coordination, la prise de décisions, la responsabilité et les résultats en matière de développement. Elle offre également la possibilité de discerner les « rendements » économiques et sectoriels, voire politiques, des investissements dans la prise de décisions fondée sur les données.

Cette évolution progressive reflète la trajectoire de l'écosystème dans son ensemble : un élan en faveur de la transparence qui transcende de plus en plus la simple publication des données pour s'orienter vers leur utilisation active et la mesure de leur contribution aux résultats en matière de développement. Au fur et à mesure que cette voie sera explorée, il y aura inévitablement des jalons intermédiaires et des tests de diverses méthodologies, mesures et approches. Le cadre « point zéro », bien que souvent simpliste, vise à rappeler les progrès itératifs et non linéaires auxquels nous devons nous attendre lorsque nous progressons à travers ces phases pour évaluer l'impact de la transparence.

Les membres de l'IITA seront à l'avant-garde de ce mouvement, en façonnant et en finançant l'infrastructure sur laquelle s'appuiera la nouvelle approche de la coopération pour le développement, ainsi qu'en définissant l'architecture sous-jacente des données publiques, centrée sur le pipeline de données et l'ensemble de données uniques dont dispose l'IITA. En tirant parti des effets de réseau du nombre croissant de ses membres, de la valeur de ses données de plus en plus complètes et de qualité toujours meilleure, ainsi que des synergies au sein de l'écosystème, l'IITA favorisera l'efficacité de la coopération pour le développement. Les nouveaux membres seront accompagnés dans cette entreprise pour la publication et l'utilisation des données, et contribueront à la gestion de la norme de l'IITA et à la gouvernance de l'Initiative.



L’avenir de la transparence



1. **Transparence 1.0 — Disponibilité et qualité des données :**
   L’accent est mis sur la publication de données exhaustives, normalisées, actualisées et détaillées sur le développement dans des formats ouverts et lisibles par machine. Cette phase a permis la mise à disposition des informations grâce à la norme de données ouvertes de l’IITA et au soutien des signataires.

2. **Transparence 2.0 — Exploitabilité et adoption des données :**
   L’accent est mis sur l’amélioration de l’interopérabilité, de la pertinence et de la convivialité des données de l’IITA afin qu’elles soient régulièrement intégrées et utilisées par les parties prenantes. Il s’agit d’améliorer la pertinence des données, la promotion et la facilité d’utilisation des outils (par exemple, davantage d’intégrations, des données prêtes pour l’IA, des interfaces centrées sur l’utilisateur), afin de favoriser une utilisation plus approfondie et plus large des informations.

3. **Transparence 3.0 — Contribution aux impacts :**
   Il s’agit d’une phase future attendue, au cours de laquelle l’impact concret du développement pourra être attribué de manière plus rigoureuse à la transparence. Elle se fixe pour objectif de mieux comprendre et améliorer la manière dont l’utilisation des données permet d’améliorer la coordination, la planification, l’élaboration du budget, la responsabilité et l’apprentissage dans le domaine de la coopération pour le développement. En définitive, cela signifie qu’il convient de démontrer clairement la corrélation entre la publication des données et l’obtention de meilleurs résultats sur le terrain.

La structure complète de la proposition est présentée à l’annexe II.



V. Domaines d'action contribuant à la réussite

Pour atteindre ses objectifs dans ces domaines d'action, l'IITA renforcera ses ancrages institutionnels. Quatre **domaines d'action** contribueront à garantir une gouvernance solide, un financement durable, des activités agiles et une orientation stratégique, permettant ainsi au Secrétariat et à ses organes directeurs d'agir efficacement et de préserver leur légitimité, leur caractère inclusif et leur réactivité.

1. Renforcement de la gouvernance et de la gestion

Une gouvernance efficace préserve la transparence, la participation inclusive et la conformité.

Les organes de gouvernance de l'IITA (l'assemblée des membres, le Conseil d'administration et le Secrétariat) feront l'objet d'un examen périodique et seront adaptés afin de rester représentatifs et efficaces. Les enseignements tirés des initiatives menées par les pairs et les conclusions des évaluations guideront les réformes. L'IIAT tirera également parti du large éventail d'expertises, de réseaux et de compétences du Conseil d'administration et du Secrétariat, qu'il s'agisse de normes techniques en matière de données, de diplomatie ou d'engagement stratégique. Ces mesures permettront de faire en sorte que l'initiative conserve un leadership multipartite dynamique, une orientation stratégique, ainsi qu'une pertinence et une réactivité accrues.

2. Viabilité financière

Un financement diversifié favorise la résilience et la planification à long terme.

L'IITA modernisera son modèle de financement afin d'élargir sa base de donateurs, de s'adapter aux occasions qui se présentent ainsi qu'à l'évolution de l'offre et de la demande en matière de données de l'IITA, tout en conservant son modèle d'adhésion fondamental. Les nouvelles sources de financement comprendront des contributions volontaires au profit de projets spécifiques ainsi que des fonds fiduciaires communs, et prévoiront l'exploration des possibilités offertes par les fondations philanthropiques et les acteurs privés. D'ici à 2030, l'IITA entend élargir sa base de donateurs, à sécuriser des engagements pluriannuels et à reconstituer ses réserves, afin de réduire sa dépendance à l'égard d'une source unique et d'assurer la continuité de ses activités, même dans des environnements de financement instables. Les données et la norme de l'IITA resteront ouvertes et accessibles gratuitement à tous en tant que bien public mondial.

3. Systèmes opérationnels efficaces

Des opérations efficaces et innovantes garantissent une distribution rapide et instaurent un climat de confiance.

L'IITA modernisera sa technologie en adoptant des approches agiles, notamment en utilisant l'IA et l'apprentissage automatique pour valider et analyser les données, et en mettant à niveau ses interfaces de programmation d'applications et ses services cloud pour améliorer ses performances. Une plus grande interopérabilité permettra de progresser vers la possibilité de « publier une fois pour une utilisation partout », en rattachant directement les données de l'IITA à d'autres plateformes telles que les systèmes nationaux ou les outils de suivi humanitaire. La cybersécurité et la protection des données seront renforcées. En interne, le Secrétariat intégrera la gestion de projet, les cadres de risque et les systèmes de suivi et d'évaluation, y compris un Cadre intégré de résultats et d'allocation des ressources (IRRF), afin de suivre la mise en œuvre. À titre d'exemple, un rapport régulier sur l'état des données mesurera la qualité et l'utilisation des données. L'excellence opérationnelle renforcera la confiance en montrant que l'IITA est efficace, responsable et axée sur les résultats.

4. Orientation stratégique et institutionnelle

Des stratégies et un plaidoyer clairs ancrent l'IITA dans les priorités mondiales.

Sur la base des recommandations de l'évaluation, l'IITA mettra à jour ses principales stratégies et procédures relatives aux engagements, à la technologie et à la gouvernance. Elle intensifiera son engagement dans les espaces politiques et stratégiques, en tirant parti de la reconnaissance de l'engagement de Séville sur le FfD4 pour renforcer son rôle dans le suivi du financement du développement et le contrôle de la mise en œuvre des ODD. Par exemple, l'IITA informera les États membres des Nations Unies à New York, collaborera avec le G77 et le CAD de l'OCDE, et plaidera en faveur d'un langage ouvert en matière de données dans le cadre des principaux accords mondiaux. En s'associant à des défenseurs et en présentant les résultats obtenus, les membres et le Secrétariat de l'IITA contribueront à garantir que la transparence constitue une priorité dans les accords et les investissements internationaux.



VI. Mise en œuvre et suivi

Le cadre stratégique étant désormais en place, l'IITA s'attachera à traduire cette stratégie en actions grâce à une planification minutieuse de la mise en œuvre, des ressources et du suivi. Le Plan stratégique 2026-2030 est assorti d'un **IRRF**. L'IRRF définit des indicateurs spécifiques, des niveaux de référence, des objectifs annuels et des moyens de vérification pour chacun des principaux résultats. Il décrit également les ressources humaines et financières requises et allouées à chaque domaine d'action, en établissant un lien clair entre les investissements et les résultats escomptés (d'où l'expression « cadre intégré des résultats et *d'allocation des ressources* »).

Les plans de travail et budgets annuels résulteront de l'IRRF et pourront être adaptés aux nouvelles priorités mondiales et régionales, à commencer par le plan de travail annuel 2026 qui mettra en œuvre la première année de la stratégie. À l'avenir, l'élaboration de chaque plan de travail et de chaque budget annuels servira à identifier les possibilités et les priorités stratégiques alignées sur les objectifs du plan stratégique.

Le Conseil d'administration de l'IITA, qui représente les membres, supervisera la mise en œuvre de ce plan et des plans de travail annuels. Le Secrétariat préparera des rapports d'avancement réguliers (au moins une fois par an, conformément au cycle du rapport annuel). Un examen à mi-parcours est prévu vers 2028 pour évaluer formellement les réalisations, les défis et les éventuelles corrections de trajectoire nécessaires. Le Conseil veillera également à ce que les actions de l'IITA restent en phase avec les évolutions externes. Ainsi, si de nouveaux engagements internationaux ou de nouvelles crises émergent, il sera possible de revoir la stratégie afin qu'elle reste pertinente. Dans le cadre de sa transformation opérationnelle, l'IITA pourrait constituer des groupes consultatifs ou des comités de partenaires (composés notamment d'experts techniques et de représentants des pays partenaires) chargés d'orienter certains domaines d'action spécifiques, afin de garantir une large participation et une réelle adhésion tout au long de la mise en œuvre.

Risques et atténuation : La mise en œuvre d'une stratégie de cette envergure n'est pas sans risque. Les risques potentiels identifiés incluent : un financement insuffisant ou la perte de donateurs clés (atténuée par le plan de diversification des revenus et les activités de plaidoyer proactives dans le cadre du catalyseur 3) ; des changements politiques ou un soutien réduit à la transparence chez certains membres (atténués par un plaidoyer continu et la démonstration des avantages de la transparence dans le cadre du domaine d'action C) ; des revers techniques ou un développement plus lent que prévu des nouveaux outils (atténués par une gestion de projet agile, l'échelonnement des livrables techniques et des budgets de secours) ; et une capacité réduite d'adoption du côté des utilisateurs (atténuée par la concentration des efforts de renforcement des capacités et le partenariat avec des défenseurs nationaux dans le cadre du domaine d'action A). En anticipant ces risques, l'IITA conservera sa flexibilité, en donnant la priorité aux activités les plus critiques et en étant prête à s'adapter si les hypothèses de la théorie du changement (annexe II) ne se vérifient pas entièrement. Les examens annuels et les consultations des membres permettront d'obtenir des retours d'information qui éclaireront la planification itérative. La stratégie est considérée comme un document évolutif : les grandes orientations restent inchangées, mais les moyens pour y parvenir peuvent être adaptés en fonction des enseignements tirés et du contexte.

Synergies et partenariats : Le succès passera également par l'approfondissement des partenariats. L'IITA collaborera activement avec des initiatives complémentaires afin d'éviter les doubles emplois et de maximiser son impact. Il lui est notamment possible de collaborer avec le CAD de l'OCDE pour veiller à l'harmonisation des initiatives relatives aux données de l'IITA et du SNPC, avec le Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies pour établir un lien entre les données de l'IITA et le Forum de l'ONU pour la coopération en matière de développement, le suivi du climat et des ODD, avec les banques multilatérales de développement pour soutenir leurs initiatives en matière de transparence (afin que l'IITA puisse servir de pierre angulaire à ces initiatives) et avec les réseaux de la société civile qui peuvent contribuer à promouvoir l'utilisation des données sur le terrain. Des partenariats technologiques avec le secteur privé (par exemple, des entreprises capables d'apporter un soutien analytique ou de relever des défis en matière d'innovation autour des données de l'IITA) peuvent également être envisagés afin d'injecter de la créativité et des ressources. En alignant ses actions sur les événements mondiaux marquants et les sommets internationaux, l'IITA parvient à rester pertinente et à se démarquer sur la scène internationale.



Conclusion et perspectives : Alors que l'IITA s'apprête à mettre en œuvre son Plan stratégique pour 2026-2030, elle bénéficie d'un mandat fort de la part de ses membres et d'une reconnaissance claire de la part de la communauté internationale quant à **l'importance de la transparence pour progresser dans le domaine du développement**. Le plan est ambitieux : il demande à l'IITA de sortir de sa zone de confort en tant qu'entité publiant des données et d'endosser de nouveaux rôles en tant qu'organisation vectrice de responsabilité, fédératrice et innovante. Toutefois, il est également pragmatique et ciblé, se concentrant sur les deux résultats qui importeront le plus d'ici à 2030. Grâce à une meilleure utilisation des données et à une coopération plus responsable, les ressources consacrées au développement peuvent être mieux gérées afin de **ne laisser personne de côté**, et les fonds limités peuvent avoir un impact plus important.

Si nous voulons assurer un avenir meilleur à notre planète et à ses habitants, la coopération internationale pour le développement doit produire des résultats de manière ouverte et transparente. Cette stratégie traduit l'engagement de l'IITA envers ce principe.

D'ici 2030, si ce plan aboutit, l'IATI aura considérablement élargi la communauté mondiale favorisant les pratiques de transparence : elle sera passée d'une initiative de publication de données sur l'aide à un moteur **de confiance et d'efficacité** au sein du système international. Les gouvernements et les citoyens pourront ainsi avoir **une vue d'ensemble du financement du développement durable** et se tenir mutuellement responsables des engagements pris dans le cadre de plateformes telles que le Programme d'action d'Addis-Abeba et le *Compromiso de Sevilla*. De nouvelles perspectives, telles que l'utilisation de l'IA pour convertir les données en informations exploitables, seront intégrées à la boîte à outils de l'IITA. En outre, le concept consistant à « mettre la transparence au service des populations et de la planète » sera passé du stade d'aspiration à celui de réalité, grâce à des améliorations manifestes dans la manière dont l'aide et les ressources sont fournies à ceux qui en ont le plus besoin.

Si le Secrétariat de l'IITA sera chargé de piloter et de coordonner ce plan stratégique, le Conseil d'administration et les membres de l'IITA continueront de jouer un rôle central dans cette aventure, en soutenant la cause et en jouant un rôle actif et déterminant à tous les niveaux. Le Plan stratégique 2026-2030, associé à son **IRRC (annexe I) et à la théorie du changement, aux hypothèses et à la proposition de valeur (annexe II)**, fournit la feuille de route. Il s'agit désormais de la mettre en œuvre dans un esprit de détermination, d'innovation et de partenariat. Ce faisant, l'IITA honorera son mandat renouvelé et contribuera à l'avènement d'une ère de coopération internationale plus ouverte, plus responsable et plus efficace, capable de relever les défis urgents de notre époque, forte du pouvoir des données et de la transparence.



iati International Aid Transparency Initiative

iatistandard.org