International
Aid Transparency
Initiative



Plan Estratégico de la IATI para 2026-2030

Índice

I. Resumen 2

II. Contexto y justificación 6

El cambiante panorama mundial del desarrollo y el imperativo de la transparencia 6

Evolución y papel único de la IATI 7

Elaboración del Plan Estratégico: un proceso inclusivo y con base empírica 9

III. Visión y misión renovadas y resultados para 2030 12

Visión: Un mundo de cooperación transparente 12

Misión: Defender la transparencia en favor de la rendición de cuentas y el impacto 13

Resultados para 2030: Mejores datos para obtener mejores resultados 14

Resultado 1: Mayor uso de los datos. 14

Resultado 2: Mayor rendición de cuentas y eficacia en la cooperación internacional 15

Reforzar los resultados 15

IV. Marco estratégico y ámbitos de actuación integrados 16

De los datos al impacto 16

Cuatro ámbitos de actuación integrada 17

Ámbito de actuación A: Fortalecimiento de los sistemas nacionales de uso de datos a través de los datos de la IATI 18

Ámbito de actuación B: Mejora de la infraestructura de la IATI para aumentar la calidad y la facilidad de uso de los datos 19

Ámbito de actuación C: Promover la transparencia y la rendición de cuentas para aumentar la eficacia de la cooperación 21

Ámbito de actuación D: Fomentar el uso de los datos de la IATI para fundamentar los diálogos sobre políticas 23

Sinergias entre las esferas de resultados 25

Evolución de la propuesta de valor de la IATI (1.0 → 2.0 → 3.0) 26

El futuro de la transparencia 27

V. Ámbitos de acción que contribuyen al éxito 28

VI. Implementación y seguimiento 30

Anexos (documentos independientes)

I. Marco Integrado de Resultados y Recursos de la IATI para 2026-2030

II. Teoría del cambio y propuesta de valor de la IATI para 2026-2030



I. Resumen

El Plan Estratégico para 2026-2030 de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI) presenta un programa ambicioso para que la IATI deje de ser una mera plataforma de publicación de datos y se convierta en un motor de la transparencia, la rendición de cuentas mutua y el impacto en la cooperación internacional. Adoptada en un contexto marcado por desafíos urgentes a escala mundial —desde el retraso en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y un sistema multilateral en tensión hasta los crecientes déficits de financiación y la emergencia climática—, esta estrategia responde con una ambición y un enfoque renovados. Los dirigentes mundiales presentes en la Conferencia sobre la Financiación para el Desarrollo de 2025, celebrada en Sevilla, **reconocieron oficialmente el papel de la IATI en el fomento de la transparencia de la cooperación para el desarrollo**, subrayando la importancia política, cada vez mayor, de la iniciativa. Aprovechando tal impulso, este plan armoniza el trabajo de la IATI con los marcos mundiales y las prioridades de los países asociados y las partes interesadas. Refleja las amplias consultas realizadas en la comunidad multipartita de la IATI y afirma la propuesta de valor única de la Iniciativa en el panorama cambiante de la financiación y la rendición de cuentas.

Dos resultados fundamentales para 2030

La IATI contribuirá a lograr los siguientes resultados clave:

1) **Mayor uso de los datos.**
2) **Mayor rendición de cuentas y eficacia en la cooperación internacional.**

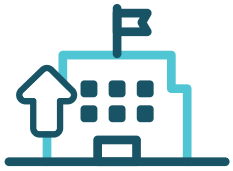
Un mayor uso de los datos significa que **todas las partes interesadas utilizan sistemáticamente los datos de la cooperación para el desarrollo**, lo que conduce a una mayor transparencia, a la rendición de cuentas mutua y a mejores decisiones a escala local, nacional y mundial.

Una *mayor rendición de cuentas y eficacia en la cooperación* implica disponer de una **base empírica de libre acceso, fiable y completa** que fundamente la cooperación internacional, de modo que los recursos se ajusten mejor a las necesidades y los resultados. En conjunto, estos resultados encarnan la visión de la IATI de un mundo en el que la transparencia de los datos permite a las partes interesadas obtener mejores resultados para las personas y el planeta.



Ámbitos de actuación

Cuatro ámbitos de actuación integrados impulsarán el avance hacia el logro de estos resultados.



Ámbito de actuación A:
Fortalecer los sistemas de uso de datos nacionales con los datos de la IATI

Incorporar los datos de la IATI en los sistemas y procesos nacionales para apoyar la rendición de cuentas mutua y mejorar la coordinación a escala nacional.



Ámbito de actuación B:
Mejorar la infraestructura de la IATI en favor de la calidad y la facilidad de uso de los datos

Transformar y ampliar la infraestructura técnica y la Norma IATI para garantizar que los datos sean fáciles de publicar, de alta calidad e interoperables en todo el ecosistema de datos sobre el desarrollo.



Ámbito de actuación C:
Defender la transparencia y la rendición de cuentas en aras de una cooperación eficaz

Revitalizar el compromiso mundial con una cooperación para el desarrollo transparente y responsable mediante la promoción, las alianzas y la ampliación del número de miembros, posicionando a la IATI como un pilar central de la arquitectura de la cooperación internacional.



Ámbito de actuación D:
Promover el uso de los datos de la IATI como fundamento de los diálogos políticos

Tender un puente entre los datos y la política mediante la conservación activa de los datos de la Iniciativa y su traducción en ideas, productos y compromisos que fundamenten la toma de decisiones a escala mundial, regional y nacional.



Estos ámbitos prioritarios se refuerzan entre sí, y convierten colectivamente los datos abiertos en pruebas procesables y en una mayor eficacia del desarrollo.

Para cumplir los objetivos de cada ámbito de actuación y obtener resultados, la IATI reforzará sus cimientos institucionales. Cuatro ámbitos de actuación contribuirán a garantizar una gobernanza sólida, una financiación sostenible, un funcionamiento ágil y una dirección estratégica que permitan a la Secretaría y a sus órganos rectores actuar con eficacia y mantener la legitimidad, la inclusión y la capacidad de respuesta:

1) **Fortalecimiento de la gobernanza y la gestión**
2) **Sostenibilidad financiera**
3) **Sistemas operativos eficaces**
4) **Dirección estratégica e institucional**

El Plan Estratégico de la IATI para 2026-2030 sitúa a la Iniciativa a la altura de la urgencia del momento: **ambición transformadora con acciones claras, alcanzables y prioritarias.** Se basa en los grandes avances y logros de la IATI, al tiempo que aborda directamente las deficiencias en el uso y el impacto de los datos.

Respaldada por los diversos miembros de la IATI, la estrategia marca una nueva fase en la que la IATI no solo permitirá publicar más datos y de mejor calidad, sino que apoyará mejor a las partes interesadas en el uso de esos datos para impulsar una cooperación internacional más eficaz y responsable. Como pilar reconocido de la arquitectura mundial de la transparencia y la financiación, la IATI colaborará con los gobiernos, la sociedad civil, los organismos multilaterales y otros agentes para restablecer la confianza y cumplir la promesa de la Agenda 2030 de forma abierta e inclusiva. Junto con el marco de resultados adjunto y los próximos planes de implementación, este Plan Estratégico traza un rumbo claro para que la IATI ponga la transparencia al servicio de las personas y el planeta en los próximos cinco años.



II. Contexto y justificación

El cambiante panorama mundial del desarrollo y el imperativo de la transparencia

El período previo a 2026 deja a la comunidad internacional en una encrucijada. A pesar de los compromisos adquiridos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el aumento de la pobreza, las mayores desigualdades y un déficit de financiación anual de los ODS de 4 billones de dólares ponen de manifiesto que el mundo va por mal camino para alcanzar la Agenda 2030. Múltiples crisis que se entrecruzan —desde la pandemia de COVID-19 y los conflictos hasta el cambio climático— han llevado al límite los recursos y han erosionado la confianza pública en la cooperación internacional.

La financiación para el desarrollo es cada vez más compleja: la ayuda tradicional está estancada o en declive, mientras que la financiación para el clima, la cooperación Sur-Sur y triangular, la filantropía y los flujos de inversión privada aumentan, aunque a menudo son opacos y están mal coordinados.

Están surgiendo nuevas tecnologías y fuentes de datos (incluidos los macrodatos y la inteligencia artificial) y persisten las desigualdades en el uso de los datos con relación a muchos países en desarrollo que luchan por acceder a información utilizable para la toma de decisiones. En este contexto, la transparencia es más que un principio, es un requisito previo a una cooperación para el desarrollo

eficaz. La adopción de herramientas de inteligencia artificial (IA) para los datos estructurados y los análisis seguirá aumentando de manera exponencial, por lo que la idea básica de lo que significan “acceso a los datos” y “uso de los datos” evolucionará de forma significativa.

Los marcos mundiales lo han afirmado en repetidas ocasiones: la Agenda de Acción de Addis Abeba reconoció el **papel esencial de la transparencia en la financiación para el desarrollo sostenible**, y el resultado del *Compromiso de Sevilla* de 2025 volvió a comprometer a la comunidad internacional con los datos de libre acceso e interoperables como medio para **generar confianza y mejorar la cooperación** para el desarrollo, reconociendo específicamente la labor de la IATI en el fomento de la transparencia de esta cooperación. En pocas palabras, urge mejorar la transparencia y el intercambio de datos para dirigir los recursos allí donde más se necesitan, hacer un seguimiento de los resultados y exigir cuentas a todos los asociados sobre sus compromisos.

Evolución y papel único de la IATI

La IATI se creó en 2008 como respuesta colectiva a los desafíos que planteaba la transparencia mundial, y ha obtenido grandes logros en los últimos 17 años. En la actualidad, **la Norma IATI de datos de libre acceso y su plataforma hacen que billones de dólares en financiación para el desarrollo procedentes de miles de proyectos sean transparentes y accesibles para todas las personas.** Más de dos tercios de la asistencia oficial para el desarrollo (AOD) se publican actualmente a través de la IATI, lo que ayuda a los gobiernos de los países en desarrollo a gestionar los flujos de ayuda que respaldan sus planes nacionales de desarrollo. Los responsables de la respuesta humanitaria y los grupos de la sociedad civil también utilizan los datos de la IATI para la coordinación y la promoción. La pertenencia a la IATI de múltiples partes interesadas —entre ellas, gobiernos donantes y asociados, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y organizaciones del sector privado— es un activo único, que la posiciona como una **infraestructura mundial neutral para la generación de datos sobre financiación**



humanitaria y para el desarrollo que ningún organismo o donante podría proporcionar por sí solo. Un elemento clave de la misión de la IATI será ayudar a los países a reducir el déficit mundial en materia de datos, al subsanar las desigualdades tanto en el acceso como en la capacidad digital. Y lo que es más importante, la IATI no es solo una norma técnica, sino que encarna **un compromiso político** con una cooperación para el desarrollo abierta y responsable. Esto se vio reforzado recientemente cuando la comunidad internacional reconoció el trabajo de la IATI en el Compromiso de Sevilla, el documento final de la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo, lo que elevó el perfil de la IATI en la arquitectura de la financiación internacional.

Sin embargo, a pesar de estos avances, la IATI y sus partes interesadas reconocen que no basta con publicar los datos. Las evaluaciones independientes y los comentarios de la comunidad han puesto de manifiesto un "déficit de usabilidad" persistente en la calidad y accesibilidad de los datos. Existe una demanda creciente, pero aún insatisfecha, por parte de los gobiernos nacionales y se pierden oportunidades de fundamentar la toma de decisiones. Las partes interesadas piden constantemente **datos de mejor calidad, más pertinentes e integrados** que puedan combinarse fácilmente con otras fuentes. Los gobiernos de los países asociados han solicitado apoyo para incorporar los datos de la IATI a sus propios sistemas de presupuestación, gestión de la ayuda y seguimiento. Los donantes y la sociedad civil desean que los datos de la IATI fundamenten el diálogo político y la rendición pública de cuentas, para lo que no solo han de estar almacenados en un registro, sino que deben integrarse en sistemas mundiales de rendición de cuentas que sitúen los datos en el centro. La IATI también debería mejorar su compromiso como iniciativa mundial con plataformas clave como el Foro sobre Cooperación para el Desarrollo de las Naciones Unidas y la Alianza Mundial para la Cooperación Eficaz al Desarrollo. Esta estrategia responde directamente a los compromisos adquiridos en el Compromiso de Sevilla de 2025, y refuerza el reconocimiento de la IATI en el marco de la financiación para el desarrollo.

Entretanto, el modelo de afiliación y el enfoque financiero de la IATI necesitan renovarse para garantizar la sostenibilidad y un compromiso más generalizado. En resumen, el modelo actual de la IATI debe adaptarse para seguir teniendo impacto ante una demanda que cambia a gran velocidad. La IATI debe dejar de dedicarse exclusivamente a la publicación para centrarse en facilitar el uso de los datos para la rendición de cuentas, la coordinación y la formulación de políticas más inteligentes. Esto exige cambios en la forma en que la IATI funciona, establece prioridades y aporta valor. **El Plan Estratégico para 2026-2030 establece el modo en que la**





IATI navegará por este panorama cambiante y responderá a la evolución de las necesidades de las partes interesadas.

Elaboración del Plan Estratégico: un proceso inclusivo y con base empírica

El Plan Estratégico para 2026-2030 se ha formulado mediante un proceso exhaustivo e integrador con el fin de garantizar que responda a estos desafíos y a las expectativas de las partes interesadas. A finales de 2024 y en 2025, la IATI ha llevado a cabo una **consulta mundial en varias fases** para crear conjuntamente las bases de la estrategia. Se celebraron **talleres presenciales de planificación estratégica** en **Bruselas, Nairobi y Abiyán**, que reunieron a funcionariado de países asociados, donantes y la sociedad civil para definir la visión de futuro de la IATI. Una serie de consultas en línea permitió obtener numerosas aportaciones en todas las esferas temáticas (uso de datos, mejoras técnicas, gobernanza, etc.); las **reuniones bilaterales** y las **entrevistas en profundidad** recogieron las opiniones de expertos y asociados clave de todo el mundo. Esta labor se complementó con una **evaluación independiente** del período estratégico 2020-2025 de la IATI. Se utilizó un documento sobre orientaciones estratégicas para continuar las consultas estructuradas con las partes interesadas y contribuir al presente Plan Estratégico.

Quedaron claros los mensajes comunes: Las partes interesadas de la IATI desean que la iniciativa sea **más específica, esté más centrada en los usuarios y sea coherente con la labor que persigue la eficacia del desarrollo**. Consideran que la IATI ocupa una posición privilegiada para convocar a la comunidad mundial en torno a la transparencia, siempre que refuerce su gobernanza y se articule una propuesta de valor más clara.

1. **Responder al cambiante panorama mundial**
   Las partes interesadas destacaron la urgente necesidad de que la IATI siga siendo pertinente en un entorno financiero y geopolítico en rápida

evolución. El descenso de la AOD, el aumento de la financiación climática y privada, las nuevas tecnologías digitales y los llamamientos a una mayor rendición de cuentas exigen que la IATI se adapte. Las partes interesadas de los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil (OSC) y los donantes subrayaron que la IATI debe servir como fuente de datos fiable, completa y de libre acceso en un panorama de ayuda fragmentado, y demostrar su valor en la configuración de futuras reformas de la financiación.

2. **Evolución del modelo y la misión de la IATI**
   Las consultas destacaron que la publicación de datos por sí sola no es suficiente. La IATI debe dejar de ser un repositorio pasivo para convertirse en un motor activo del **uso de los datos y la rendición de cuentas**. Las partes interesadas, incluida la sociedad civil y el funcionariado de los países asociados, pidieron herramientas de uso de datos más sencillas, datos más utilizables y una mayor integración en los sistemas nacionales. Por lo tanto, la misión debe afinarse para hacer hincapié en facilitar el uso, fomentar la rendición de cuentas y demostrar el impacto.

3. **Satisfacer las necesidades de los gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y otras partes interesadas de cada país**
   Los agentes nacionales subrayaron que la IATI alcanzará su mayor valor añadido cuando sus datos se integren en los sistemas nacionales de presupuestación, planificación y seguimiento, y cuando la sociedad civil pueda acceder a la información y utilizarla para rendir cuentas. Los participantes de África, Asia y el Pacífico y otras regiones destacaron la importancia del apoyo a medida, el equilibrio regional y la creación de capacidades. Las partes interesadas desean que la IATI haga posible **"el diálogo basado en datos"**: ayudar a los países a convocar procesos inclusivos de rendición de cuentas utilizando datos de libre acceso.

4. **Aprovechar las ventajas comparativas únicas de la IATI**
   Las partes interesadas reconocieron sistemáticamente el papel de la IATI como **bien público digital mundial:** Los datos de





la IATI están registrados como bien público digital verificado en la DPG Alliance; así como plataforma multipartita que ningún donante o institución podría replicar, en particular sus datos en tiempo real y su norma exhaustiva. Los miembros subrayaron que la neutralidad, apertura y capacidad de convocatoria de la IATI son sus activos principales. Los donantes destacaron la adecuación de la IATI a los requisitos de presentación de informes, mientras que las OSC señalaron su papel a la hora de igualar las condiciones al poner la información al alcance de todas las personas. Reforzar estas ventajas comparativas, en particular la interoperabilidad, la apertura y la inclusividad, se consideró esencial para que la IATI mantenga su legitimidad y credibilidad.

5. **Armonización con las agendas mundiales y los marcos de cooperación**

   Durante las consultas, los asociados instaron a la IATI a posicionarse con más fuerza en los espacios políticos mundiales, desde el Foro de Cooperación para el Desarrollo de las Naciones Unidas y la Alianza Mundial para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED) hasta las COP sobre el clima y el proceso de financiación para el desarrollo. La vinculación de los resultados de la IATI con la Agenda 2030, la Agenda de Acción de Addis Abeba y el Compromiso de Sevilla garantizará que la Iniciativa no solo **sea técnicamente pertinente, sino que también tenga resonancia política**. Esta coherencia también ayuda a demostrar la contribución de la IATI a los compromisos internacionales en materia de transparencia, rendición de cuentas y eficacia de la cooperación.

En conjunto, tales factores apuntan a un cambio sencillo pero profundo: **La IATI debe dejar de ser principalmente un repositorio de datos para convertirse en un motor del uso de los datos y la rendición de cuentas.**

Este plan es fruto de la reflexión colectiva y de la evidencia. Se **basa en las realidades y necesidades de los diversos miembros y usuarios de la IATI**, expresadas en las consultas, e incorpora las enseñanzas extraídas de la implementación del Plan anterior. También tiene visión de futuro, es ambicioso y práctico, y su objetivo es garantizar que la IATI no solo siga el ritmo del cambio, sino que ayude a liderar un movimiento mundial en favor de la transparencia que dé paso a una nueva era. En las siguientes secciones se describen la visión y la misión renovadas de la IATI, los resultados que se compromete a alcanzar de aquí a 2030, y los ámbitos de actuación concretos y factibles, así como el trabajo que contribuirá a hacerlos realidad.



III. Visión y misión renovadas y resultados para 2030

Visión: Un mundo de cooperación transparente

La visión de la IATI es construir un mundo en el que los gobiernos, la sociedad civil y otras partes interesadas utilicen datos transparentes sobre cooperación internacional para obtener mejores resultados.

Esta visión renovada refleja la creencia fundamental de la IATI de que cuando la información sobre el desarrollo y los recursos humanitarios es abierta y accesible puede tener un efecto transformador: empodera a las partes interesadas —desde los encargados de formular políticas gubernamentales hasta la ciudadanía— para entablar un diálogo fundado, coordinar esfuerzos y exigir resultados. La transparencia no es un fin en sí mismo, sino un catalizador de la confianza y la acción colectiva. De aquí a 2030, la IATI prevé que la transparencia se amplíe sobre su base normativa para ser reconocida como un facilitador integral de una cooperación internacional eficaz, que conduzca a la obtención de resultados más eficaces y centrados en las personas. Esta visión se armoniza directamente con las aspiraciones mundiales en el marco de la Agenda 2030 y los principios de la cooperación eficaz para el desarrollo de apropiación nacional, asociaciones inclusivas, transparencia y rendición de cuentas mutua. También coincide con el llamamiento del Pacto para el Futuro a revitalizar la cooperación multilateral y restablecer la confianza mediante la apertura y el intercambio de datos. En esencia, la IATI prevé un futuro en el que todas las partes interesadas en el desarrollo puedan **“seguir el**



dinero”, rastreando cada céntimo, cada actividad, cada resultado, y utilizar esa información para mejorar la eficacia del desarrollo. Más allá de 2030, la IATI seguirá siendo una piedra angular de los datos de libre acceso y la rendición de cuentas para la próxima generación de marcos de cooperación mundial.

Misión: Defender la transparencia en favor de la rendición de cuentas y el impacto

La misión de la IATI puede resumirse del siguiente modo: **“La IATI refuerza la transparencia y la rendición de cuentas en la cooperación internacional haciendo que los datos sean abiertos, útiles y accesibles para los gobiernos, los donantes, el mundo académico y la sociedad civil”.**

En la práctica, esto significa que la IATI **mejorará la publicación de datos oportunos, precisos y completos** (para que la información sea más accesible), al tiempo que se centrará en **mejorar el uso de esos datos** (a fin de que la información sea la base las decisiones y la rendición de cuentas).

La IATI actuará como administradora mundial de la norma común para los datos sobre acción humanitaria y cooperación para el desarrollo, actualizándola continuamente para satisfacer las necesidades emergentes. Al mismo tiempo, la IATI colaborará estrechamente con los gobiernos, la sociedad civil, los organismos multilaterales y otras entidades para facilitar el acceso a los datos y su aplicación en la planificación, la elaboración de presupuestos, el seguimiento y la promoción. De este modo, la IATI desempeña una función normativa y facilitadora: convierte el principio de transparencia en herramientas prácticas y pruebas para mejorar la cooperación.

Este interés claro tanto por la calidad de los datos como por su uso marca una importante evolución del papel de la IATI. Complementa otras iniciativas internacionales, como la Alianza Mundial para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED), que hace hincapié en el uso de datos para la rendición de cuentas mutua. Al llevar a cabo esta misión, la IATI contribuirá a garantizar que la transparencia se traduzca en **mejoras tangibles de la eficacia del desarrollo**, inversiones mejor coordinadas, menos duplicaciones y una mayor confianza de las partes interesadas.



Resultados para 2030: Mejores datos para obtener mejores resultados

Para hacer realidad su visión y su misión, la IATI ha definido dos **esferas de resultados para 2030** que se refuerzan mutuamente. En conjunto, muestran el impacto de alto nivel que la IATI y su comunidad se comprometen a lograr al final del período estratégico.

Resultado 1: Mayor uso de los datos.

El uso sistemático de los datos de la IATI por todas las partes interesadas fomenta la transparencia, la rendición de cuentas y la eficacia.

De aquí a 2030, los datos de la IATI se integrarán sistemáticamente en los flujos de trabajo de la cooperación internacional. Los gobiernos utilizarán los datos de la IATI en los presupuestos nacionales, la planificación y los sistemas de gestión de la información sobre las finanzas públicas y la ayuda. La sociedad civil los empleará para supervisar proyectos, examinar presupuestos y exigir responsabilidades. Los donantes y las organizaciones regionales los consultarán a la hora de coordinar inversiones o responder a las crisis. De este modo, la transparencia pasa de ser una condición pasiva a un motor activo del cambio.

La planificación con base empírica reduce la duplicación, solventa las carencias de información y potencia la supervisión en todos los niveles. Este resultado contribuye directamente al ODS 16, sobre instituciones responsables, y a los compromisos encaminados a reforzar la arquitectura financiera internacional. También apoya las prioridades nacionales al permitir a las partes interesadas de los países gestionar los recursos con mayor eficacia, hacer un seguimiento de los avances y garantizar la rendición de cuentas respecto a sus programas de desarrollo.

Resultado 2: Mayor rendición de cuentas y eficacia en la cooperación internacional

Una base empírica abierta, fiable y exhaustiva contribuye a una cooperación internacional más transparente, responsable y eficaz.

De aquí a 2030, la IATI proporcionará una plataforma mundial de datos públicos sobre recursos humanitarios y para el desarrollo en la que se confiará por su calidad, exhaustividad y actualizaciones periódicas. Al fomentar la transparencia, la IATI apoya la rendición de cuentas mutua entre todas las partes interesadas: desde los donantes y los gobiernos asociados hasta la ciudadanía. El repositorio cubrirá la amplitud de los flujos de cooperación internacional, desde la AOD y la ayuda humanitaria hasta la financiación para el clima, la cooperación Sur-Sur y triangular y la filantropía, así como la información cualitativa de los informes, las evaluaciones y los documentos de planificación vinculados. Será más dinámico, con actualizaciones casi en tiempo real y mayor margen para captar los resultados, y resultará más fácil de usar para públicos de distinto tipo. Esta poderosa base empírica común permitirá a donantes y gobiernos ver claramente quién financia qué y dónde, detectar lagunas y solapamientos, colaborar en torno a análisis y objetivos compartidos y rendir cuentas entre sí. Permitirá que la cooperación para el desarrollo sea visiblemente más eficaz e impactante porque se sustenta en la transparencia. Este resultado responde a los llamamientos internacionales, del Compromiso de Sevilla a los acuerdos sobre el clima, en favor de una mayor armonización, una menor fragmentación y un seguimiento fiable de los recursos. Invertir en transparencia produce beneficios cuantificables: cada dólar invertido en datos puede generar múltiples beneficios a través de la eficiencia, la confianza y la mejora de la coordinación



Reforzar los resultados

Estos dos resultados se refuerzan mutuamente. Un mayor uso de los datos (resultado 1) genera una mayor demanda de rendición de cuentas, lo que a su vez impulsa una cooperación más eficaz (resultado 2). Un ecosistema de cooperación más transparente y responsable crea nuevos incentivos para que las partes interesadas utilicen los datos, cerrando los circuitos de retroalimentación y acelerando el progreso en ambos ámbitos.

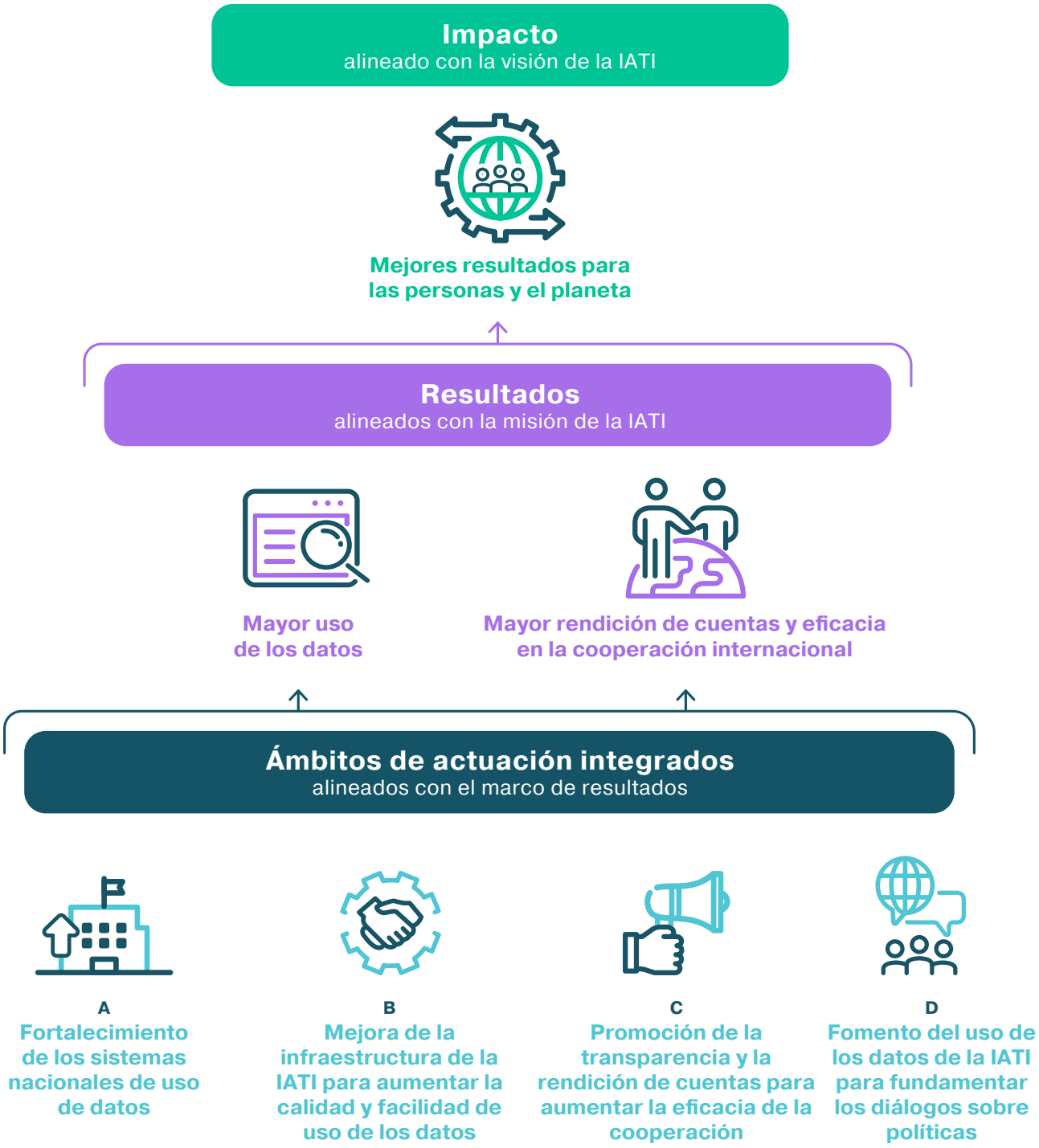
Los dos resultados están anclados en marcos mundiales: el llamamiento de la Agenda 2030 a un seguimiento y un examen basados en datos; los principios de París, Accra y Busan sobre transparencia y rendición de cuentas; y el llamamiento del Pacto para el Futuro en favor de una solidaridad mundial renovada. En conjunto, representan el objetivo principal de la IATI para 2026-2030 y guían el modo en que la Iniciativa convertirá la transparencia en impacto.



IV. Marco estratégico y ámbitos de actuación integrados

De los datos al impacto

Los supuestos en los que se basa la IATI para elaborar este Plan Estratégico pueden resumirse del siguiente modo: Si existe la voluntad política de defender la transparencia y la capacidad de apoyar a las partes interesadas en el uso de los datos sobre la cooperación para el desarrollo , habrá más datos pertinentes, de libre acceso y de gran calidad para fundamentar la formulación de políticas y la toma de decisiones. De este modo, mejorará el uso de los datos y la cooperación internacional será más responsable y eficaz, lo que contribuirá a lograr mejores resultados para las personas y el planeta.



Cuatro ámbitos de actuación integrada

La estrategia de la IATI se ejecutará a través de cuatro ámbitos de actuación interrelacionados, etiquetados de la A a la D, que representan los principales pilares de trabajo en los que la IATI concentrará sus esfuerzos y recursos entre 2026 y 2030. Cada ámbito de actuación está en consonancia con el marco estratégico, aborda conjuntamente tanto la oferta como la demanda de datos, y contribuye a uno de los resultados principales o a ambos. Los ámbitos de actuación se definieron a partir de las consultas a las partes interesadas y del análisis de los puntos fuertes y las carencias de la IATI.

A continuación se describe cada ámbito de actuación con su objetivo estratégico, sus prioridades clave, otras actividades exploratorias y emergentes, y el modo en que contribuye a los resultados:



Ámbito de actuación A: Fortalecimiento de los sistemas nacionales de uso de datos a través de los datos de la IATI

Objetivo: *Incorporar los datos de la IATI en los sistemas y procesos nacionales para apoyar la rendición de cuentas mutua y mejorar la coordinación a escala nacional*

La IATI colaborará estrechamente con los asociados nacionales para integrar los datos de la IATI en la planificación, la gestión financiera, la elaboración de presupuestos, los sistemas de seguimiento, la IA, la automatización y los análisis asistidos por máquinas, y para fomentar las capacidades de uso de estos datos de los gobiernos, la sociedad civil, los parlamentos, los medios de comunicación, la investigación y otras partes interesadas.

Principales prioridades

La IATI guiará y apoyará a los países para que sus **sistemas de información sobre la ayuda y de gestión financiera** se nutran de manera más directa y eficaz de las bases de datos de la IATI, de modo que los ministerios de finanzas, los ministerios sectoriales, los parlamentos, los medios de comunicación y las organizaciones de la sociedad civil puedan disponer fácilmente de información actualizada sobre quién financia qué. De este modo, las actividades de desarrollo notificadas a la IATI se pueden armonizar con los presupuestos nacionales, los **diálogos políticos y la labor de promoción**, los compromisos internacionales y los informes de los asociados, lo cual permite detectar con mayor facilidad las duplicaciones o las carencias en el apoyo. Este ámbito de actuación también incluye la creación de capacidades y el **aprendizaje entre iguales** del funcionariado público, la sociedad civil y otras partes interesadas locales para que puedan **acceder a los datos de la IATI y utilizarlos con eficacia**. Estos compromisos también facilitarán el diálogo y la **retroalimentación entre los usuarios de los datos y las entidades que los publican,** lo que contribuirá a reforzar los circuitos de retroalimentación sobre la calidad de los datos, en los que se centra el ámbito de actuación B. Para ello, será fundamental que la Secretaría de la IATI desempeñe un papel más proactivo a la hora de facilitar la coordinación dentro de los grupos de la IATI y entre ellos.

El enfoque de la IATI presta una atención renovada a las partes interesadas de los países asociados, con el fin de apoyar la apropiación nacional de los sistemas de transparencia y uso de los datos. Para el período 2026-2030, la atención se centra en un determinado número de países asociados prioritarios, en función de las necesidades, las circunstancias particulares (como las situaciones de fragilidad y de conflicto, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los países menos adelantados) y la importancia relativa de los flujos internacionales en la financiación del desarrollo. Al tiempo que dirige este apoyo decisivo de gran intensidad a los países prioritarios, donde la mejora de la transparencia de los flujos internacionales puede tener un mayor impacto, la IATI también seguirá sirviendo a todos los miembros y a la comunidad mundial con herramientas y recursos de datos de libre acceso.

Contribución a los resultados

El ámbito de actuación A impulsa directamente el resultado 1 (mayor uso de los datos) y contribuye al resultado 2 reforzando la apropiación nacional y la rendición de cuentas de los países.

Ámbito de actuación B: Mejora de la infraestructura de la IATI para aumentar la calidad y la facilidad de uso de los datos

Objetivo: *Transformar y ampliar la infraestructura técnica y la Norma IATI para garantizar que los datos sean fáciles de publicar y utilizar, de gran calidad y pertinencia, e interoperables en todo el ecosistema de datos sobre el desarrollo.*

La IATI seguirá invirtiendo en la **próxima generación de su Norma de datos de libre acceso y sus herramientas** mediante su renovación continua y la facilitación su uso. El objetivo es conseguir que la presentación de datos a la IATI sea más sencilla e intuitiva reduciendo los obstáculos, especialmente para las nuevas entidades que publican y para las más pequeñas, y creando un ciclo de mejora de la calidad y la accesibilidad, y más confianza e incentivos para utilizar y publicar datos que puedan sentar las bases de una nueva generación de herramientas para el desarrollo sostenible basadas en datos y en la IA.

Principales prioridades

La IATI gestionará de forma proactiva la **Norma IATI** con mejoras periódicas, mediante consultas generalizadas para incluir las necesidades de datos emergentes (por ejemplo, datos sobre financiación para el clima, cooperación Sur-Sur y triangular, y adaptación de la ayuda al contexto) y para mejorar el modo en que la interoperabilidad a través de normas clave, como el Sistema de Notificación de los Países Acreedores de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) y el Servicio de Seguimiento Financiero de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios d las Naciones Unidas (OCHA), podría aprovecharse para generar una imagen más coherente de la financiación humanitaria y para el desarrollo, y servir de base para una mejor coordinación.

La IATI hará inversiones sustanciosas para lograr que la **infraestructura de datos y la integración de herramientas sean más accesibles y estén más centradas en los usuarios mediante** una arquitectura unificada de interfaz interna (*backend*) y de usuario (*frontend)* y la consolidación de herramientas de acceso a los servicios, servicios de apoyo y herramientas de análisis y uso de datos para diversos públicos (por ejemplo, un chatbot de donantes para analizar las tendencias de la ayuda, un sistema de gestión financiera de los países receptores para realizar un seguimiento de los flujos de entrada, tableros interactivos sectoriales o temáticos, etc.). Esto también facilitará la conexión de los datos de la IATI con otros conjuntos de datos sobre cooperación internacional, como los relativos al desarrollo humano y económico, lo que contribuirá a que la IATI sea más interoperable con una gran variedad de datos relacionados, minimizará la duplicación y los esfuerzos de presentación de informes, y respaldará un análisis y una generación de conocimientos más amplios, profundos y sistemáticos. Las tecnologías de la IA respaldarán cada vez más la validación de datos, la traducción y la generación de conocimientos en todos los sistemas de la IATI.

Esto también facilitará la conexión de los datos de la IATI con otros conjuntos de datos en materia de cooperación internacional —entre ellos, los relativos al desarrollo humano y económico—, lo que hará que la Iniciativa sea más interoperable con una amplia gama de tipos de datos relacionados que pueden respaldar un análisis más profundo y sistemático y la generación de conocimientos.

Para ello será fundamental **cerrar los circuitos de retroalimentación entre las entidades que publican datos y los usuarios, e implicar proactivamente a las entidades de gran valor y volumen a través de datos de libre acceso y códigos abiertos.** Estas prioridades pueden garantizar la mejora continua, la facilidad de uso y la pertinencia de las herramientas y los datos con respecto a la evolución de las necesidades de datos para la eficacia del desarrollo y la cooperación internacional.

El emblemático **informe “State of the Data”**, que se publicará periódicamente, analizará la calidad y facilidad de uso de los datos de la IATI en todas las entidades que publican. De este modo se crearán incentivos positivos (reconocimiento de las entidades que publican datos de alta calidad) y se pondrán de relieve las esferas susceptibles de mejora y los flujos financieros emergentes, así como las categorías de datos que resulten valiosos para los usuarios, lo que ayudará a la IATI a mejorar la Norma y el conjunto de datos de manera continua con el fin de satisfacer la evolución de la demanda y el valor añadido de los datos de la IATI. Gracias al impulso y las asociaciones que apoyan esta iniciativa, la IATI puede complementar el informe con un tablero de diagnóstico del uso y apoyo a la toma de decisiones “en tiempo real”.



Actividades exploratorias y emergentes

La IATI seguirá explorando y probando herramientas con sus asociados para que su infraestructura esté **"preparada para la IA"**, lo que significa que el creciente corpus de información cualitativa, documentos y resultados de proyectos de la IATI pueda explotarse con herramientas de inteligencia artificial para generar conocimientos. Al final del período, la arquitectura técnica de la IATI será más modular y escalable y se integrará en una red más amplia de plataformas de datos. Si bien las herramientas de la IATI no estarán listas en 2026 para ampliar de inmediato la incorporación de flujos privados y datos de inversión coherentes con los principios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), al fortalecer las herramientas de publicación para que sean más fáciles de usar en flujos más diversos y al comprometerse estratégicamente con las partes interesadas, la IATI estará en una posición más fuerte para facilitar la oferta y la demanda de una cooperación internacional más amplia en estos flujos financieros crecientes y de gran impacto.

Con una infraestructura de la IATI más sólida también se puede ayudar a las partes interesadas a reducir su carga de publicación, al permitir que los proveedores publiquen una vez y utilicen los mismos datos en muchos lugares. Exploración de otras herramientas de apoyo a la publicación, como la extracción de datos asistida por IA, un tablero de la calidad de los datos, función de autorrelleno y relleno previo para agilizar y simplificar la introducción de datos de la IATI. Del mismo modo, la IATI también estudiará la manera de integrar los datos más fácilmente en otras plataformas de datos afines y apoyarse en ellas, de modo que los datos de la IATI puedan compararse y presentarse junto con otras métricas clave con relación a la cooperación internacional, como los avances en materia de desarrollo económico y humano, resiliencia y eficacia humanitaria.

Contribución a los resultados

Esta ámbito de actuación apoya ambos resultados: mayor calidad de los datos (haciendo que la base empírica sea más fiable y completa para el resultado 2) y la facilidad de uso (facilitando una mayor aceptación para el resultado 1). El avance en este ámbito de actuación fomentará una mayor calidad de los datos, ciclos de publicación de datos más rápidos y un aumento del número de usuarios activos que acceden a los datos y los utilizan.

Ámbito de actuación C: Promover la transparencia y la rendición de cuentas para aumentar la eficacia de la cooperación

Objetivo: *Revitalizar el compromiso mundial con una cooperación para el desarrollo transparente y responsable mediante la promoción, las alianzas y la ampliación del número de miembros, posicionando a la IATI como un pilar central de la arquitectura de la cooperación internacional.*

En este ámbito, la IATI asume un **liderazgo y una función de convocatoria** más firmes en materia de transparencia, con funciones esenciales para los miembros de la IATI, no solo para su Secretaría. Los miembros de la IATI defenderán de forma proactiva, en foros y asociaciones mundiales, que **la transparencia es un motor para obtener resultados humanitarios y de desarrollo más eficaces.**

Principales prioridades

La participación en procesos políticos y normativos como, entre otros, el **Foro sobre Cooperación para el Desarrollo de las Naciones Unidas**, la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED), el Foro del Consejo Económico y Social (ECOSOC) sobre el seguimiento de la financiación para el desarrollo, la Alianza Mundial para los Datos sobre el Desarrollo Sostenible, las Conferencias de las Partes (COP) sobre medio ambiente, aportará pruebas y pondrá de relieve el valor de los datos de libre acceso. En particular, la inclusión de la IATI en el Compromiso de Sevilla de la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo es una plataforma para intensificar su colaboración con las Naciones Unidas y los Estados Miembros en el seguimiento de la financiación para el desarrollo. La IATI reforzará la **interoperabilidad y la armonización** con las normas internacionales para permitir "publicarlo una vez y utilizarlo en todas partes".

La IATI forjará **alianzas estratégicas** con el fin de amplificar el impacto de la transparencia, por ejemplo, trabajando con iniciativas como la Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria (GAFS, por sus siglas en inglés) para demostrar cómo los datos de libre acceso mejoran la respuesta a las crisis, o con redes de rendición de cuentas para abogar conjuntamente por una mayor divulgación y uso de los datos sobre la ayuda. La fuerza de la IATI reside en su capacidad para ser concreta y útil, y los ejemplos sólidos de uso de los datos de la IATI (como el de la GAFS, y los de Liberia y Map Africa del Banco Africano de Desarrollo) nos ayudan a llegar a más partes interesadas y a promover el uso eficaz de los datos. La IATI también seguirá colaborando estrechamente con Publish What You Fund y otras organizaciones de la sociedad civil en esferas decisivas de promoción, entre ellas la ampliación progresiva del compromiso con la financiación para el clima, la cooperación Sur-Sur y triangular, y el aprovechamiento de la financiación privada para lograr un impacto sostenible.



La Secretaría y los miembros de la IATI perseguirán juntos la **movilización de recursos específicos** para la transparencia como bien público mundial, creando oportunidades para que los asociados cofinancien iniciativas de la IATI o inviertan en proyectos de uso de datos, especialmente en beneficio de los países en desarrollo.

Actividades exploratorias y emergentes

Una parte fundamental de este ámbito de actuación consiste en **ampliar y diversificar los miembros y la comunidad de la IATI**. La IATI funciona como una comunidad mundial coordinada, que conecta a productores de datos, usuarios y encargados de formular políticas mediante normas comunes y aprendizaje. La IATI llegará a nuevos actores prioritarios y proveedores de inversiones en cooperación internacional, como gobiernos donantes emergentes, fundaciones filantrópicas, proveedores de cooperación Sur-Sur, fondos de financiación para el clima y el sector privado, y les invitará a unirse y a publicar datos. Esta priorización no solo reforzará la cobertura de datos de la IATI, sino también su apoyo político y su base de financiación. Además, la IATI **celebrará y "exhibirá" a los adalides de la transparencia,** destacando a los miembros que sobresalen en la publicación y el uso de datos de libre acceso, y defendiendo las mejores prácticas mundiales sobre metadatos y calidad de los datos como parte integral de unos datos sobre desarrollo fiables y preparados para la IA. La IATI seguirá colaborando estrechamente con el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) para impulsar ecosistemas de datos coherentes.

Al **reforzar su poder de convocatoria**, la IATI acogerá y participará en más intercambios comunitarios, actos de aprendizaje entre iguales y diálogos temáticos con el fin de construir una vibrante red de prácticas en torno a la transparencia de los datos. Todos estos esfuerzos pretenden incorporar la transparencia como norma, de modo que la inversión en datos de libre acceso se convierta en parte integrante de la cooperación para el desarrollo (por ejemplo, los donantes financian la capacidad de datos en el país como parte de la ayuda o las instituciones multilaterales consideran a la IATI como un canal de información obligatorio).

Contribución a los resultados

El ámbito de actuación C es crucial para la sostenibilidad: genera la voluntad política, las alianzas y los recursos que sustentan todos los otros ámbitos. Contribuye directamente al resultado 2 al hacer que el propio sistema de cooperación internacional sea más transparente y rinda cuentas mutuamente, e impulsa indirectamente el resultado 1 al aumentar la demanda de uso de datos. El éxito de la IATI de aquí a 2030 estará marcado no solo por los resultados técnicos, sino por **un movimiento mundial en favor de la transparencia más sólido** que la IATI ha ayudado a dirigir, con una mayor





Ámbito de actuación D: Fomentar el uso de los datos de la IATI para fundamentar los diálogos sobre políticas

Objetivo: *Tender un puente entre los datos y la política mediante la conservación activa de los datos de la IATI y su traducción en ideas, herramientas y compromisos que fundamenten la toma de decisiones a escala mundial, regional y nacional.*

coordinación estratégica, y más compromisos políticos y acciones entre los miembros de la Iniciativa con el fin de promover la publicación y el uso de los datos de la IATI.

El ámbito de actuación D actúa como conector, garantizando que el conjunto de datos de la IATI, excepcionalmente abierto, actualizado y exhaustivo, sea aprovechado de forma proactiva por las partes interesadas para conectar **los sistemas de información y gestión financiera, los órganos responsables de la adopción de decisiones y los foros de debate de diversas organizaciones, sectores y países.**

Principales prioridades

La IATI promoverá el uso de sus datos en **los diálogos y procesos políticos nacionales e internacionales**, trabajando con asociados e investigadores para **llevar a cabo y presentar investigaciones y análisis a partir de los datos de la IATI.** La IATI posicionará sus datos como aportaciones valiosas a las estrategias, los resultados, los debates y los documentos de la cooperación para el desarrollo (por ejemplo, se hará referencia a ellos en los comunicados del Foro sobre Cooperación para el Desarrollo o en los informes del Secretario General de las Naciones Unidas, y se presentarán en el Foro Mundial de Datos y en el Festival Mundial de Datos), y en varios países, las decisiones políticas (como la asignación de fondos o la elección de asociados) se habrán basado directamente en los datos de la IATI.

Al igual que el ámbito de actuación C, esta promoción de datos internacionales para las acciones y los diálogos políticos requiere que los miembros de la IATI, con el apoyo de la Secretaría, asuman funciones



de liderazgo proactivo en la generación de estos diálogos y asociaciones, invirtiendo capital político, capacidades técnicas y recursos para impulsar la adopción de los datos de la IATI en todos los sistemas y procesos internacionales. Para ello será fundamental desarrollar marcos de interoperabilidad de datos a fin de promover la armonización con otras normas de datos, como el Sistema de Notificación de los Países Acreedores de la OCDE, el apoyo oficial total para el desarrollo sostenible, el Servicio de Seguimiento Financiero y el seguimiento de la cooperación Sur-Sur de la UNCTAD.

Actividades exploratorias y emergentes

A escala nacional, la IATI apoyará los "**diálogos basados en datos**", como el suministro de datos de la IATI para respaldar los marcos nacionales de financiación integrados y los diálogos de acción de la AGCED. Esencialmente, debería ser rápido y sencillo *conectar* los datos de la IATI a esas **plataformas de diálogo entre países, lo que ayudaría a dirigir los espacios políticos** hacia debates sistemáticos con base empírica. Este ámbito de actuación también reconoce que no basta con disponer de datos, sino que la capacidad de las partes interesadas para interpretarlos y aplicarlos sigue siendo un factor clave, por lo que la IATI tiene previsto mejorar la recopilación de datos para el público político mundial, lo que podría incluir sistemas de análisis y toma de decisiones basados en la IA. Estos diálogos también son cruciales para promover el uso de datos nacionales en el ámbito de actuación A.

Contribución a los resultados

Por tanto, este ámbito contribuye en gran medida al resultado 1 (uso de los datos), y también alimenta el resultado 2 al mejorar la base empírica común para la acción cooperativa. Refleja el compromiso de la IATI no solo de publicar datos, sino de garantizar que estos *lleguen a las mesas donde se toman las decisiones*.



Sinergias entre las esferas de resultados

Estos cuatro ámbitos de actuación son interdependientes y se refuerzan entre sí. Las mejoras en la infraestructura de datos y los sistemas nacionales impulsan un mayor uso de los datos. El aumento del uso y la promoción demuestran el impacto, lo que sirve para atraer más apoyo político y financiero para la transparencia, creando un círculo virtuoso. En conjunto, estas acciones de la IATI priorizan objetivos realistas que pueden impulsar su misión y permitir que los miembros maximicen sus contribuciones a los objetivos generales del movimiento en favor de la transparencia.

El éxito de la IATI depende de las acciones colectivas y coordinadas de sus miembros, su Secretaría y muchos otros agentes del ecosistema de la transparencia. La función única de la IATI es catalizar y apoyar este cambio del ecosistema proporcionando los datos, las normas, las herramientas y las iniciativas de promoción necesarios para hacerlo realidad.

La labor de la IATI durante el período 2026-2030 contribuirá a convertir el principio de transparencia en un instrumento práctico del cambio: impulsar un ciclo autosostenible en el que **mejores datos de libre acceso → mejor uso de los datos → mejores decisiones → mejores resultados de desarrollo.** Este flujo que se refuerza a sí mismo es el núcleo de la teoría del cambio de la IATI, que garantiza que la transparencia contribuya al impacto de manera significativa de aquí a 2030 e incluso después.

Evolución de la propuesta de valor de la IATI (1.0 → 2.0 → 3.0)

A lo largo de los años, la misión y el enfoque de la IATI han evolucionado por fases, reflejando una ambición cada vez mayor por lo que la transparencia puede lograr. La **Transparencia 1.0** se centraba en hacer que los datos estuvieran disponibles para todo el mundo y fueran de alta calidad, y ese ha sido nuestro principal objetivo en anteriores períodos de planificación estratégica. Esto ha servido para sentar las bases con datos normalizados, puntuales y granulares a los que cualquiera podía acceder. A medida que la iniciativa madura, cambiamos nuestro enfoque hacia la **Transparencia 2.0**: garantizar que los datos sean realmente utilizables y se usen; a tal fin, debemos mejorar la interoperabilidad, la pertinencia y la facilidad de uso de los datos de la IATI a fin de fomentar su adopción por las partes interesadas.

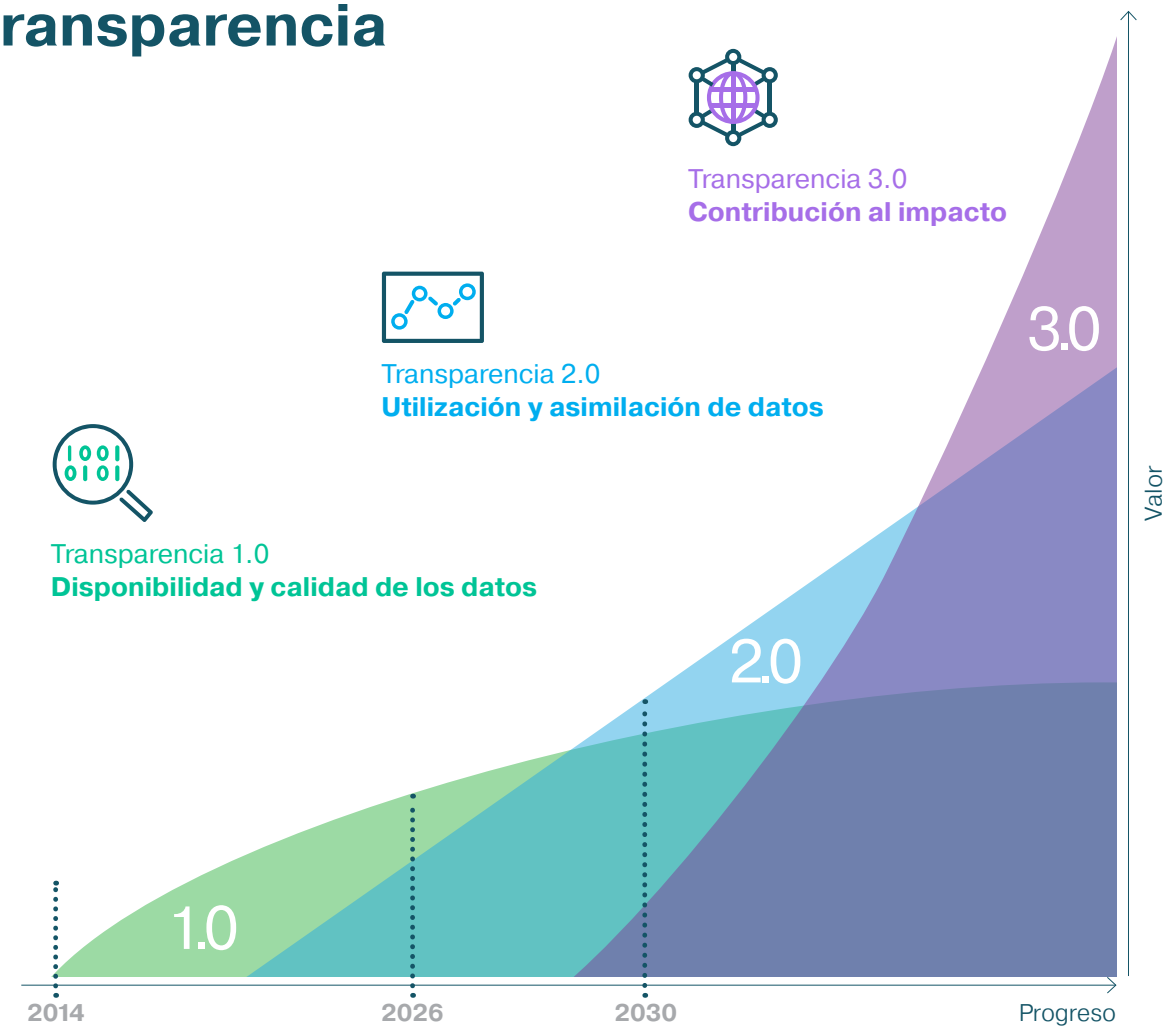
De cara al futuro, de aquí a 2030, queremos lograr un mayor énfasis en la **Transparencia 3.0**. La aspiración es vincular claramente la transparencia con el impacto en el mundo real, demostrando cómo el uso de datos abiertos contribuye a mejorar la coordinación, la toma de decisiones, la rendición de cuentas y los resultados de desarrollo, y brinda la oportunidad de distinguir entre los "rendimientos" económicos, sectoriales o incluso de capital político y las inversiones en la toma de decisiones basada en datos.

Esta evolución por fases refleja la trayectoria del ecosistema en general: un movimiento en favor de la transparencia que transciende cada vez más la publicación de datos para pasar a utilizarlos activamente y medir su contribución a los resultados del desarrollo. A medida que se vaya explorando este camino, inevitablemente habrá hitos provisionales y pruebas de diversas metodologías, métricas y enfoques. La expresión "punto cero", aunque a menudo trillada, pretende recordarnos el progreso iterativo y no lineal que debemos esperar al avanzar por estas fases hacia la atribución de impacto a la transparencia.

Los miembros de la IATI estarán a la vanguardia de este movimiento, serán quienes conformen la infraestructura que sustentará la próxima generación de cooperación para el desarrollo e inviertan en ella, además de definir la arquitectura de datos públicos subyacente con la canalización de datos y el conjunto de datos exclusivos de la IATI como núcleo. Al aprovechar los efectos de red de una afiliación a la IATI en expansión, el valor de unos datos de alta calidad cada vez más completos y las sinergias de todo el ecosistema, la IATI posibilita una cooperación para el desarrollo eficaz. Se acompañará a los nuevos miembros en este camino a través de la publicación de datos, la utilización de los datos y la contribución a la administración de la Norma IATI y la gobernanza de la Iniciativa.



El futuro de la transparencia



1. **Transparencia 1.0 — Disponibilidad y calidad de los datos:**
   Énfasis en la publicación de datos sobre desarrollo completos, normalizados, puntuales y granulares en formatos abiertos y de lectura mecánica. Esta fase estableció la disponibilidad de la información a través de la norma de datos de libre acceso de la IATI y el apoyo de las entidades que publican.

2. **Transparencia 2.0 — Utilización y asimilación de datos:**
   Se pone el énfasis en hacer que los datos de la IATI sean más interoperables, pertinentes y fáciles de usar, de modo que las partes interesadas los integren y utilicen de forma sistemática. Esto implica mejorar la pertinencia de los datos, la promoción y la facilidad de uso de las herramientas (por ejemplo, más integraciones, datos preparados para la IA, interfaces centradas en los usuarios) para impulsar un uso más profundo y amplio de la información.

3. **Transparencia 3.0 — Contribución al impacto:**
   Una fase futura prevista en la que el impacto tangible en el desarrollo pueda atribuirse con mayor rigor a la transparencia. Su ambición es comprender mejor y potenciar el modo en que el uso de los datos mejora la coordinación, la planificación, la presupuestación, la rendición de cuentas y el aprendizaje en la cooperación para el desarrollo. En última instancia, esto significa demostrar una línea clara desde la publicación de datos hasta la consecución de mejores resultados sobre el terreno.

En el anexo II se presenta una articulación completa de la propuesta de valor.



V. Ámbitos de acción que contribuyen al éxito

Para cumplir los objetivos de cada ámbito de actuación y obtener resultados, la IATI reforzará sus cimientos institucionales. Cuatro **ámbitos de actuación contribuirán** a garantizar una gobernanza sólida, una financiación sostenible, un funcionamiento ágil y una dirección estratégica que permitan a la Secretaría y a sus órganos rectores actuar con eficacia y mantener la legitimidad, la inclusión y la capacidad de respuesta.

1. Fortalecimiento de la gobernanza y la gestión

Una gobernanza eficaz salvaguarda la transparencia, la participación inclusiva y el cumplimiento.

Los órganos de gobernanza de la IATI (Asamblea de Miembros, Consejo de Administración y Secretaría) se revisarán y se adaptarán periódicamente para que sigan siendo representativos y eficaces. Las enseñanzas extraídas de las iniciativas homólogas y los resultados de las evaluaciones orientarán las reformas. La IATI también aprovechará los diversos conocimientos, redes y capacidades del Consejo y la Secretaría, desde las normas técnicas de datos hasta la diplomacia y el compromiso político. Estos pasos mantendrán un liderazgo vibrante de las múltiples partes interesadas, una dirección estratégica y una mayor pertinencia y capacidad de respuesta de la iniciativa.

2. Sostenibilidad financiera

Una financiación diversificada fomenta la resiliencia y la planificación a largo plazo.

La IATI modernizará su modelo de financiación para ampliar su base de donantes y adaptarse a las oportunidades y a los cambios en la oferta y la demanda de datos de la IATI, al tiempo que mantiene su modelo básico de afiliación. Las nuevas fuentes incluirán contribuciones voluntarias para proyectos específicos, fondos fiduciarios mancomunados y el análisis de oportunidades con fundaciones filantrópicas y agentes privados. De aquí a 2030, la IATI aspira a contar con una base de donantes más amplia, compromisos plurianuales y reservas reabastecidas, de modo que se reduzca la dependencia de una única fuente y se garantice la continuidad incluso en entornos de financiación volátiles. Los datos y la norma de la IATI seguirán siendo de acceso libre y gratuitos para todas las personas como un bien público mundial.

3. Sistemas operativos eficaces

Unas operaciones eficientes e innovadoras garantizan la puntualidad y la confianza.

La IATI modernizará su tecnología adoptando enfoques ágiles —como el uso de la IA y el aprendizaje automático para la validación y el análisis de datos— y actualizando las API y los servicios en la nube para mejorar el rendimiento. Una mayor interoperabilidad permitirá avanzar hacia la posibilidad de "publicarlo una vez y utilizarlo en todas partes", vinculando los datos de la IATI directamente con otras plataformas como los sistemas nacionales o las herramientas de seguimiento humanitario. Se reforzarán la ciberseguridad y la protección de datos. En el plano interno, la Secretaría incorporará sistemas de gestión de proyectos, marcos de riesgo y sistemas de seguimiento y evaluación, lo que incluye un Marco Integrado de Resultados y Recursos, para hacer un seguimiento de la ejecución. Por ejemplo, un informe periódico sobre el estado de los datos, "State of the Data", medirá la calidad y la asimilación de los datos. La excelencia operativa reforzará la confianza al demostrar que la IATI es eficiente y responsable, y está centrada en los resultados.

4. Dirección estratégica e institucional

Las estrategias claras y la promoción afianzan a la IATI en la agenda mundial.

Sobre la base de las recomendaciones emanadas de las evaluaciones, la IATI actualizará las estrategias y los procedimientos clave relativos a los compromisos, la tecnología y la gobernanza. Intensificará su compromiso en los espacios políticos y normativos, aprovechando el reconocimiento que obtuvo en el Compromiso de Sevilla de la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo para reforzar su papel en el seguimiento de la financiación para el desarrollo y la supervisión de los ODS. Por ejemplo, la IATI informará a los Estados Miembros de las Naciones Unidas en Nueva York, colaborará con el G77 y el CAD de la OCDE y abogará por la inclusión de un lenguaje de datos de libre acceso en los principales acuerdos mundiales. Al armonizarse con los adalides y mostrar los resultados, la IATI —tanto sus miembros como su Secretaría— contribuirá a garantizar que se dé prioridad a la transparencia en los acuerdos y las inversiones internacionales



VI. Implementación y seguimiento

Una vez establecido el marco estratégico, la IATI se centrará en **traducir esta estrategia en acciones** mediante una cuidadosa planificación de la implementación, la dotación de recursos y la supervisión. El Plan Estratégico para 2026-2030 va acompañado de un **Marco Integrado de Resultados y Recursos**, que define indicadores específicos, líneas de base, objetivos anuales y medios de verificación para todos los resultados principales. También describe los recursos humanos y financieros necesarios y asignados a cada ámbito de actuación, estableciendo un vínculo claro entre las inversiones y los resultados previstos (de ahí la denominación “marco integrado de resultados y recursos”).

Esto permitirá al Consejo de Administración y a los miembros de la IATI **supervisar los avances cada año**, realizar ajustes basados en datos empíricos y garantizar la rendición de cuentas en la ejecución de la estrategia. Los planes de trabajo y los presupuestos anuales se derivarán del Marco Integrado de Resultados y Recursos, comenzando por el plan de trabajo anual de 2026, que pone en marcha el primer año de la estrategia.

Los planes de trabajo y presupuestos anuales se derivarán del Marco Integrado de Resultados y Recursos, y podrán adaptarse a las prioridades mundiales y regionales emergentes, empezando por el plan de trabajo anual de 2026 que pone en funcionamiento el primer año de la estrategia. En el futuro, la elaboración de cada plan de trabajo y presupuesto anual se utilizará para definir oportunidades y prioridades estratégicas armonizadas con los objetivos del Plan Estratégico.

El Consejo de Administración de la IATI, que representa a los miembros, supervisará la implementación de este plan y de los planes de trabajo anuales. La Secretaría elaborará informes periódicos sobre los progresos realizados (al menos una vez al año, en consonancia con el ciclo del informe anual). Se prevé un examen de mitad de período en torno a 2028 para evaluar formalmente los logros, los desafíos y las correcciones necesarias. El Consejo también se asegurará de que los resultados de la IATI estén en consonancia con los acontecimientos externos; por ejemplo, si surgen nuevos compromisos o crisis internacionales, la estrategia podrá ajustarse para seguir siendo pertinente. Como parte de la transformación operativa, la IATI puede formalizar grupos consultivos o comités de asociados (que incluyan expertos técnicos, representantes de los países asociados, etc.) para guiar ámbitos de actuación concretos, garantizando una amplia aportación y aceptación a lo largo de la implementación.

Riesgos y mitigación: Aplicar una estrategia de esta envergadura no está libre de riesgos. Los riesgos potenciales definidos incluyen los siguientes: financiación insuficiente o pérdida de donantes clave (mitigado por el plan de diversificación de ingresos y la divulgación proactiva en el marco del habilitador 3); cambios políticos o menor apoyo a la transparencia en algunos miembros (mitigado por la promoción continua y la demostración de los beneficios de la transparencia en el marco del ámbito de actuación C); contratiempos técnicos o un desarrollo de nuevas herramientas más lento de lo previsto (mitigado por una gestión ágil de los proyectos, el escalonamiento de las entregas tecnológicas y la contemplación de imprevistos en los presupuestos); y una asimilación limitada de las capacidades por parte de los usuarios (mitigado por la concentración de la labor de creación de capacidades y la asociación con los adalides nacionales en el ámbito de actuación A). Al anticipar estos riesgos, la IATI mantendrá la flexibilidad, dando prioridad a las actividades más decisivas y estando preparada para adaptarse si los supuestos de la teoría del cambio (anexo 2) no se cumplen del todo. Los exámenes anuales y las consultas a los miembros aportarán información para llevar a cabo una planificación iterativa. La estrategia se considera un documento vivo: las orientaciones básicas siguen siendo firmes, pero los medios para llegar a ellas pueden evolucionar con el aprendizaje y en función del contexto.

Sinergias y alianzas: El éxito dependerá también de la intensificación de las alianzas. La IATI se coordinará activamente con iniciativas complementarias para evitar la duplicación y amplificar el impacto. Por ejemplo, trabajar con el CAD de la OCDE para garantizar la armonización de la labor en materia de datos de la IATI y el Sistema de Notificación de los Países Acreedores; con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (DAES) para vincular los datos de la IATI con el Foro sobre Cooperación para el Desarrollo, el clima y el seguimiento de los ODS; con los bancos multilaterales de desarrollo en sus iniciativas en favor de la transparencia (de modo que la IATI pueda servir de columna vertebral para estos); y con las redes de la sociedad civil que puedan ayudar a impulsar el uso de los datos sobre el terreno. Las asociaciones tecnológicas con el sector privado (por ejemplo, empresas que puedan ofrecer apoyo analítico o desafíos de innovación en torno a los datos de la IATI) también pueden servir para inyectar creatividad y recursos. Al armonizar la implementación con los hitos y las cumbres mundiales, la IATI mantiene su pertinencia y demuestra su propuesta de valor en la escena mundial.

Conclusión y perspectivas: Ahora que la IATI se embarca en la implementación del Plan Estratégico para 2026-2030, lo hace con un firme mandato de sus miembros y un claro reconocimiento por parte de la comunidad internacional de que **la transparencia es indispensable para el avance del desarrollo**. El plan es ambicioso: exige que la IATI salga de su zona de confort como entidad que publica datos y asuma nuevas funciones como



facilitadora de la rendición de cuentas, convocante e innovadora. Pero también es práctico y concreto, y se centra en los dos resultados que más importarán de aquí a 2030. Con un mejor uso de los datos y una cooperación más responsable, los recursos para el desarrollo pueden gestionarse mejor con el fin de **no dejar a nadie atrás**, y los escasos fondos pueden lograr un mayor impacto.

Si queremos garantizar un futuro mejor para nuestro planeta y sus habitantes, la cooperación internacional para el desarrollo debe producir resultados de forma abierta y transparente. La presente estrategia es el compromiso de la IATI con ese principio.

De aquí a 2030, si este plan tiene éxito, la IATI habrá ampliado considerablemente la comunidad mundial de prácticas de transparencia, pasando de ser una iniciativa conocida por publicar datos sobre la ayuda para convertirse en una fuerza impulsora de la **confianza y la eficacia** en el sistema internacional. Tanto los gobiernos como la ciudadanía podrán conocer **el panorama completo de la financiación para el desarrollo sostenible**, y pedir cuentas unos a otros de los compromisos adquiridos en plataformas como la Agenda de Acción de Addis Abeba y el Compromiso de Sevilla. Las nuevas fronteras, como el aprovechamiento de la IA para convertir los datos en inteligencia procesable, formarán parte del conjunto de herramientas de la IATI. Y el concepto de "*transparencia en beneficio de las personas y el planeta*" habrá pasado de ser una aspiración a convertirse en realidad, con mejoras visibles en el modo en que la ayuda y los recursos llegan a quienes más los necesitan.

Si bien la Secretaría de la IATI dirigirá y coordinará este Plan Estratégico, el Consejo y los miembros de la IATI seguirán siendo fundamentales en este viaje, defendiendo la causa y desempeñando funciones activas fundamentales en todos los niveles. El Plan Estratégico para 2026-2030, junto con su **Marco Integrado de Resultados y Recursos (anexo 1)** y la **Teoría del cambio, supuestos y propuesta de valor (anexo 2)**, proporcionan la hoja de ruta. Ahora se trata de aplicarla con determinación, y de manera innovadora y colaborativa. De este modo, la IATI cumplirá su renovada misión y contribuirá a una era de cooperación internacional más abierta, responsable y eficaz, que responda a los urgentes desafíos de nuestro tiempo fortalecida por el poder de los datos y la transparencia.



iati International Aid Transparency Initiative

iatistandard.org