



# Avant-propos

Le libre accès à des données ouvertes est primordial pour renforcer la confiance et améliorer la coordination entre tous les partenaires, de manière à obtenir de meilleurs résultats en matière de développement et d'avoir un plus grand impact. Nous nous sommes engagés à atteindre les ambitieux Objectifs de développement durable à l'horizon 2030. Pour y parvenir, des initiatives multipartites telles que l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA) sont essentielles, car elles permettent de présenter une vision globale des efforts en matière de développement et d'action humanitaire. En outre, l'IITA s'assure que l'élaboration de politiques axées sur les données et l'établissement de partenariats sont au premier plan des discussions sur le développement durable.

En un peu plus de dix ans depuis son lancement en 2008, l'Initiative est passée de 14 signataires fondateurs à plus de 90 membres à travers le monde, parmi lesquels des gouvernements, des institutions multilatérales et des organisations de la société civile et du secteur privé. À ce jour, plus de 900 organisations ont publié des données couvrant plus d'un million d'activités conformément à la norme de l'IITA.

Nos membres, utilisateurs de données et signataires soutiennent l'IITA, car ils reconnaissent qu'une meilleure transparence n'est pas une fin en soi, mais une étape

essentielle pour améliorer la coordination, la responsabilité et l'efficacité des ressources, de manière à maximiser leur impact sur les populations les plus pauvres et les plus vulnérables du monde.

Ce Plan stratégique quinquennal (2020-2025) prévoit la prochaine génération de besoins en partenariats et en données et nous y prépare, garantissant ainsi que l'IITA répondra aux programmes en évolution rapide concernant le développement, les données ouvertes et la transparence, et aidera tous les partenaires à utiliser davantage les données relatives au développement et à l'action humanitaire. Des parties prenantes de gouvernements, de la société civile, d'organisations multilatérales, du secteur privé, etc. ont été consultées lors de l'élaboration de ce document audacieux et tourné vers l'avenir qui vise à aider l'IITA à tirer parti de ses forces, à combler ses lacunes et à maximiser sa contribution à la réalisation des objectifs de développement durable.

En ma qualité de Président du Conseil d'administration, j'ai hâte de travailler avec l'ensemble de la communauté de l'IITA pour mettre en œuvre cette stratégie ambitieuse et atteindre son objectif consistant à favoriser une meilleure prise de décision et à atteindre de meilleurs résultats en matière de développement grâce à la publication et à l'utilisation de données de qualité sur les ressources allouées au développement et à l'action humanitaire.



**Theo van de Sande**  
Président du Conseil  
d'administration  
de l'IITA

# Sommaire

---

Acronymes .....	4
L'histoire de l'IITA .....	5
Les défis à venir en matière d'allocation des ressources de développement et d'action humanitaire .....	7
Les défis à venir pour l'IITA .....	9
L'IITA nouvelle génération .....	11
Domaines d'action transversaux pour atteindre nos objectifs .....	18
Annexes .....	26
La théorie du changement (2020-2025) .....	26
Annexe A : Diagramme de la théorie du changement actualisée .....	27
Annexe B : Suivi de la théorie du changement de 2016-2023 dans le cadre du processus de planification stratégique de 2020-2025 .....	28
Cadre de résultats provisoire – Plan stratégique de l'IITA (2020-2025)* .....	32
Remerciements .....	33

\* Veuillez noter que le cadre de résultats du Plan stratégique doit faire l'objet de discussions ultérieures avec les membres, lors de l'Assemblée des membres de 2019. Après sa finalisation, il sera intégré au présent document en tant qu'annexe.

# Acronymes

---

<b>AM</b>	Assemblée des membres
<b>BAD</b>	Banque africaine de développement
<b>CoP</b>	Communauté de pratique
<b>ECHO</b>	Direction générale de la protection civile et des opérations d'aide humanitaire européennes
<b>EDRIS</b>	Système d'information européen sur la réponse aux urgences et catastrophes
<b>FTS</b>	Service de surveillance financière
<b>GCT</b>	Groupe consultatif technique
<b>GPEDC</b>	Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement
<b>GPSDD</b>	Partenariat mondial pour les données du développement durable
<b>GTT</b>	Groupe de travail technique
<b>IA</b>	Intelligence artificielle
<b>IITA</b>	Initiative internationale pour la transparence de l'aide
<b>ODD</b>	Objectifs de développement durable
<b>ONG</b>	Organisation non gouvernementale
<b>ONU</b>	Organisation des Nations unies
<b>OSC</b>	Organisation de la société civile
<b>PGA</b>	Plateforme de gestion de l'aide
<b>POP</b>	Procédures opérationnelles permanentes
<b>PNUD</b>	Programme des Nations unies pour le développement
<b>SGIA</b>	Système de gestion de l'information sur l'aide
<b>SPTDD</b>	Soutien public total au développement durable
<b>ToC</b>	Théorie du changement
<b>UNOPS</b>	Bureau des Nations unies pour les services d'appui aux projets
<b>USAID</b>	Agence des États-Unis pour le développement international

# 01

## L'histoire de l'IITA



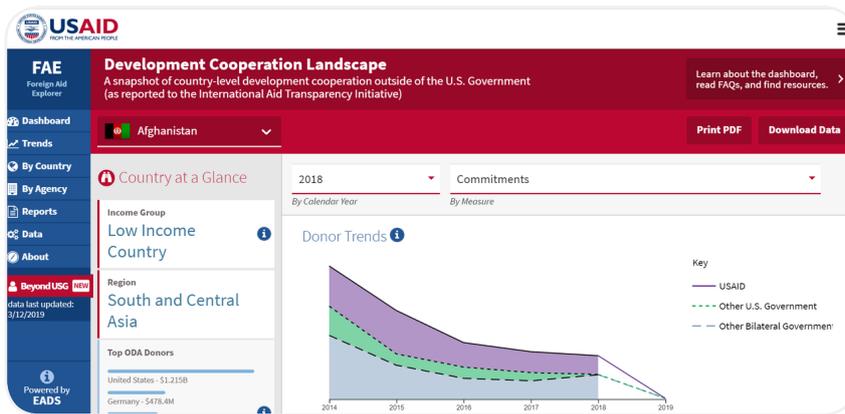
← Oxfam utilise les données de l'IITA dans son portail en ligne Oxfam Atlas afin de cartographier les activités humanitaires et de développement partout dans le monde.

<https://atlas.oxfam.org>

L'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA) a été créée par la communauté du développement pour permettre aux organisations de publier des données structurées et à jour sur leurs activités afin d'améliorer leur efficacité et d'augmenter leur impact. L'Initiative a été lancée lors du troisième Forum de haut niveau sur l'efficacité de l'aide qui s'est tenu à Accra, au Ghana, en 2008. D'une simple déclaration d'intention signée par 14 donateurs, c'est aujourd'hui devenu une initiative mondiale et une norme de données ouvertes regroupant plus de 1 000 signataires et plus de 90 membres. L'IITA s'est imposée comme une norme clé et une langue reconnue pour l'échange d'informations entre les acteurs du développement et, plus récemment, de l'action humanitaire.

**La disponibilité d'informations aussi détaillées contribue à une plus grande coopération, ce qui permet aux organisations et aux gouvernements de prendre des décisions politiques plus éclairées et d'accomplir davantage collectivement.**

Depuis le lancement de l'IITA en 2008, le monde a considérablement changé, de même que l'IITA. L'Initiative a dépassé les attentes dans de nombreux domaines et la norme a été étendue, par le biais de mises à jour successives, pour répondre aux besoins de nouveaux types de signataires, tels que ceux de la communauté humanitaire.



← L'outil Development Cooperation Landscape de l'USAID utilise les données de l'IITA afin d'améliorer la collaboration avec les autres organisations travaillant dans le même pays.

<https://explorer.usaid.gov/donor>

Le nombre et la variété des signataires ont dépassé de loin les prévisions initiales, et de nombreuses parties prenantes, y compris les signataires eux-mêmes, utilisent les données de l'IITA à des fins inattendues.

Par exemple, des signataires ont utilisé leurs rapports IITA pour créer des portails de transparence afin d'informer leurs partenaires et le monde extérieur de leurs activités, tandis que des gouvernements de pays partenaires ont utilisé les données de l'IITA pour identifier des organisations menant des projets dans leur pays mais pas connues par les voies officielles et pour établir des partenariats avec elles. Les publications des agences de l'ONU ont mis en lumière beaucoup plus d'informations que ce qu'elles partageaient auparavant, montrant en détail leur utilisation des contributions et les types d'activités qu'elles réalisent.

Découlant des actions menées pour accroître l'efficacité de l'aide, à commencer par la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide au développement de 2005 et le Programme d'action d'Accra en 2008, l'IITA s'est initialement concentrée sur la promotion d'une plus grande transparence des apports d'aide

à des fins de gestion et de responsabilité. La théorie du changement de l'IITA prévoyait un environnement dans lequel plus il y aurait de données de qualité à la disposition des utilisateurs, plus ceux-ci souhaiteraient y accéder et les utiliser pour coordonner leurs activités et éviter les doublons, contribuant ainsi à la réalisation des objectifs de développement durable. Bien que l'analyse initiale ait identifié diverses utilisations potentielles, l'accent était mis sur l'utilisation des données par les gouvernements des pays partenaires et ont partait du principe que la plupart des signataires seraient des donateurs traditionnels.

En réalité, dans de nombreux cas, les signataires sont également devenus les principaux utilisateurs des données, et les destinataires initiaux des données de l'IITA continuent à passer par d'autres canaux pour rechercher les informations dont ils ont besoin. Les résultats escomptés par l'IITA n'ont pas encore été pleinement atteints, et il lui reste encore du travail à faire pour s'acquitter de son mandat initial, tout en se préparant à relever de nouveaux défis importants.

# 02 Les défis à venir en matière d'allocation des ressources de développement et d'action humanitaire



↑ UN Photo

Les défis à venir en matière d'allocation des ressources de développement et d'action humanitaire sont de plus en plus variés, tout en étant étroitement liés. Grâce à ses efforts pour garantir que la norme comprenne les champs nécessaires pour soutenir le travail dans chacun de ces secteurs et pour réunir les signataires des secteurs du développement et

de l'action humanitaire en tant que membres d'une même initiative, l'IITA a l'occasion unique de contribuer concrètement aux efforts des parties prenantes dans les deux secteurs.

Au niveau politique mondial, bien que des progrès importants aient été réalisés en matière de réduction de la pauvreté au cours de la période des Objectifs du Millénaire pour le développement, les Objectifs de développement durable (ODD) convenus en 2015 définissent un programme pour le changement beaucoup plus ambitieux et universel. Le niveau global des ressources disponibles pour le développement reste bien inférieur à ce qu'on estime nécessaire pour atteindre les ODD. Les ressources nationales sont les principaux moteurs du développement, mais l'aide reste une ressource internationale essentielle dans de nombreux pays où la pauvreté continue à être élevée et où la capacité de mobilisation des ressources nationales est faible. Les ressources du secteur privé jouent un rôle de plus en plus important en tant que facteurs de changement dans l'enveloppe globale de financement du Programme de développement durable à l'horizon 2030, comme l'a montré le Programme d'action d'Addis-Abeba (Troisième Conférence internationale sur le financement du développement, 2015).

Le paysage du développement devient de plus en plus complexe et implique désormais une multiplicité d'acteurs publics et privés, internationaux et nationaux. La réalisation des objectifs mondiaux nécessite une coordination accrue aux niveaux national, régional et mondial, ainsi qu'une élaboration et une mise en œuvre de politiques axées sur les données.

Les efforts multipartites tels que ceux des signataires de l'IITA sont essentiels pour présenter une vue globale de *toutes* les ressources disponibles pour le développement, afin de créer les partenariats nécessaires à un succès durable.

Des efforts collectifs et concertés seront nécessaires, même si, dans le contexte de la publication de données conformément à la norme de l'IITA, il sera également important de veiller à ce que les signataires continuent de rendre compte de leurs performances individuelles.

Le développement et les interventions humanitaires sont de plus en plus liés, et ce, de manière de plus en plus complexe, et soutenir efficacement le développement nécessite de passer d'une approche individuelle à une approche davantage en réseau.

Dans un contexte de fragmentation croissante, les acteurs du développement ont encore du mal à accéder aux données de différentes sources, à les utiliser et à les combiner pour obtenir une vision globale des ressources disponibles. Ces informations soutiennent les efforts en matière de responsabilité et permettent de guider les décisions des gouvernements des pays partenaires et des fournisseurs d'aide au développement. Elles contribuent à maximiser l'impact des interventions individuelles et collectives dans le cadre d'une gamme de plus en plus complexe d'activités humanitaires et de développement liées aux changements climatiques, à la migration et à d'autres défis mondiaux similaires.

# 03

## Les défis à venir pour l'IITA

La *qualité* des données reste un défi. La publication de données conformément à la norme de l'IITA est et restera toujours volontaire et a été reconnue par des initiatives telles que le Partenariat mondial pour une coopération efficace au service du développement et le « Grand Bargain » lancé lors du Sommet mondial sur l'action humanitaire. Comme pour toutes les autres données ouvertes, l'assurance qualité des données de l'IITA réside dans l'engagement des signataires et les commentaires des utilisateurs. Le nombre d'organisations publiant des données a considérablement augmenté à la suite de l'introduction d'obligations de déclaration par certains bailleurs de fonds gouvernementaux. Cela a eu un impact extrêmement bénéfique sur la visibilité de l'IITA et a entraîné une augmentation significative du nombre de signataires, mais cela a également créé de nouveaux défis en termes d'harmonisation entre les bailleurs de fonds gouvernementaux, chacun d'entre eux ayant défini des exigences légèrement différentes en fonction de ses propres priorités.

De plus, lorsque l'accent est mis sur le respect des exigences en matière de responsabilité, les signataires se contentent souvent de remplir uniquement les champs requis plutôt que de fournir des ensembles de données complets de bonne qualité et les informations spécifiques nécessaires pour lier leurs données à celles des autres et contribuer

de manière significative à la réalisation des objectifs collectifs. Il reste donc difficile de trouver des informations clés telles que les réponses aux questions « Quelles organisations opèrent où ? », « Quelles ressources sont utilisées et avec quels partenaires ? » et « Quels sont les résultats obtenus ? ».

Bien qu'il existe de nombreux exemples d'*utilisation* de données par des parties prenantes dans les pays partenaires, les données de l'IITA ne sont pas utilisées systématiquement par les gouvernements des pays partenaires, contrairement à ce que les créateurs de la norme avaient imaginé. Malgré la disponibilité croissante de données indiquant l'emplacement et les informations sectorielles, la connaissance et l'utilisation des données par les ministères sectoriels, au-delà des portefeuilles clés des finances et de la planification, ne sont pas encore répandues et les données ne sont pas encore utilisées systématiquement dans les Systèmes de gestion de l'information sur l'aide (AIMS), des témoignages anecdotiques indiquant que le manque d'utilisation est dû à la qualité inégale de certaines données. Les facteurs cités pour améliorer la qualité des données incluent l'utilisation de la géolocalisation dans la mesure du possible, la mise à disposition de documents multilingues, l'utilisation de noms de projets dans la langue locale, l'utilisation de l'extension humanitaire s'il y a lieu et la communication des résultats à l'aide du cadre de résultats des ODD.

Alors que de plus en plus d'acteurs humanitaires ont commencé à publier leurs données conformément à la norme de l'IITA depuis la conclusion de l'accord « Grand Bargain » lors du Sommet humanitaire mondial de 2015, de nouveaux défis ont émergé concernant le *caractère sensible* de certaines des données qui devraient être publiées.

La communauté de l'IITA devra déterminer comment traiter la question de la sensibilité des données des différentes communautés, non seulement en ce qui concerne l'aide humanitaire, les droits de l'homme et les droits des femmes, mais également en ce qui concerne l'élaboration de politiques démographiques et l'apport de soutien aux ONG. En tant que communauté et plateforme réunissant producteurs et utilisateurs de données, l'IITA est bien placée pour traiter certaines de ces questions et devrait apprendre non seulement des gouvernements des pays partenaires, mais aussi des équipes de pays des Nations Unies et des organisations de la société civile, pour comprendre pourquoi certaines données sont considérées comme plus sensibles que d'autres.

Bien que les défis soient considérables, ils ne sont pas insurmontables, et de nombreux membres de l'IITA déploient des efforts impressionnants pour améliorer les données qu'ils publient et utiliser les données disponibles.

L'engagement renouvelé des donateurs gouvernementaux et d'autres organisations à publier des données plus complètes de leurs portefeuilles humanitaire et de développement ainsi qu'un effort collectif en faveur de l'utilisation des données disponibles pour avoir une vision plus claire donneront un nouvel élan à l'IITA au cours des cinq prochaines années.



UN Photo - Amanda Voisard

# 04 L'IITA nouvelle génération

Face à ces défis en matière de qualité et d'utilisation des données et de nécessité d'une approche collective plutôt qu'individuelle, l'IITA définit **cette orientation stratégique claire pour ses cinq prochaines années, dans le but de tirer parti des forces de l'Initiative, de combler ses lacunes et de maximiser sa**

**contribution à la réalisation des objectifs de développement durable.** Grâce à son vaste réseau de signataires, l'IITA peut susciter l'intérêt de nouveaux partenaires tout en travaillant plus intelligemment pour maximiser son impact et aider à atteindre de meilleurs résultats en matière de développement durable.



## Notre vision

Les communautés du développement et de l'action humanitaire partagent des informations de qualité sur leurs activités et leurs résultats, et utilisent ces informations pour collaborer plus efficacement en vue d'atteindre les objectifs de développement durable.



## Notre mission

Amplifier les efforts déployés par les communautés du développement et de l'action humanitaire en rendant plus visibles les liens entre les organisations, leurs flux financiers, leurs programmes et leurs résultats, leur permettant ainsi de gérer efficacement les efforts internationaux en faveur du développement afin de contribuer au Programme de développement durable à l'horizon 2030 et de contrôler les progrès réalisés sur le terrain par rapport aux intentions initiales.



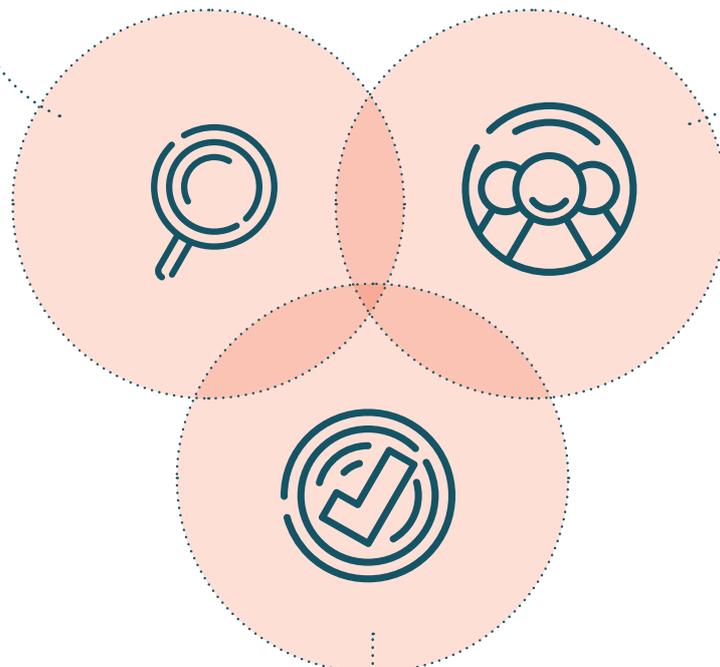
## Notre but

L'IITA a pour but d'aider à prendre de meilleures décisions et à obtenir de meilleurs résultats en matière de développement grâce à la publication et à l'utilisation de données de qualité sur les ressources, les activités, les engagements et les résultats en matière de développement.

## Nos trois objectifs

Mener à une amélioration considérable de la **qualité des données** publiées conformément à la norme de l'IITA

Promouvoir l'**utilisation systématique des données de l'IITA** par les acteurs du développement et de l'action humanitaire



**Renforcer la norme de l'IITA** afin de soutenir les objectifs (1) et (2) en consolidant son noyau technique, en entretenant son infrastructure et en redynamisant sa communauté de signataires et de membres

Ces objectifs sont aussi importants les uns que les autres et se renforcent mutuellement. La qualité des données est essentielle à leur utilisation, et les commentaires des utilisateurs contribuent à son amélioration. Le noyau technique fournit une base essentielle pour relever ces deux défis, en assurant leur interdépendance.

Bien que ces objectifs ne soient pas nouveaux pour l'IITA, le niveau d'ambition est nettement plus élevé.

Au cours de cette période de cinq ans, l'IITA doit dépasser ses progrès linéaires progressifs et réaliser un bond en avant considérable afin de maximiser son impact, en particulier dans le contexte de sa contribution au Programme de développement durable à l'horizon 2030.

# Objectif 1

## Mener à une amélioration considérable de la qualité des données publiées conformément à la norme de l'IITA

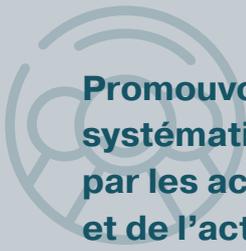
Bien que la responsabilité de la qualité des données incombe aux signataires, au fil des années, l'IITA a fourni aux signataires une assistance centrale se présentant sous de nombreuses formes afin de les aider à améliorer la qualité de leurs données. Néanmoins, la qualité des données publiées reste inégale, ce qui affecte la perception de fiabilité globale, sapant ainsi les efforts plus larges de l'IITA pour accroître la sensibilisation et l'utilisation. L'existence d'outils tels que l'Indice de transparence de l'aide de Publish What You Fund a eu un effet bénéfique parmi les organisations évaluées, mais il reste encore du travail à faire pour bien comprendre ce que le concept de « données de qualité » signifie pour les différentes parties prenantes et pour mettre en place des mesures visant à augmenter le niveau de qualité général. Au cours des cinq prochaines années, l'IITA s'appuiera sur des outils centraux puissants, tels que son nouveau magasin de données et son nouveau validateur, pour soutenir les efforts d'amélioration de la qualité des données publiées.

**D'ici 2025, nous aiderons nos signataires actuels et nos nouveaux signataires à respecter les normes les plus strictes en matière de qualité des données grâce à des outils et des directives améliorés, en établissant nos propres mesures et en utilisant le tableau de bord de l'IITA pour mesurer plus efficacement les progrès et aider les signataires à publier des données de plus grande qualité.**

Plus spécifiquement, nous allons :

- Travailler en étroite collaboration avec les signataires pour les aider à accroître la couverture de leurs données, à augmenter leur fréquence de publication et à inclure tous les éléments stratégiques nécessaires dans leurs données ;
- Sur la base d'un noyau technique assurant que les signataires et les utilisateurs partagent la même interprétation de la qualité des données, établir un ensemble de paramètres qui renforcent le Tableau de bord de l'IITA afin d'optimiser la qualité des données publiées et la facilité d'utilisation des données ;
- Donner des exemples de données de qualité pour différents types de signataires, en fonction des besoins réels des utilisateurs, afin de constituer un ensemble de meilleures pratiques pouvant être partagées ;
- Identifier les problèmes de qualité qui peuvent être résolus en modifiant les outils mis à la disposition des signataires et collaborer avec les fournisseurs de ces outils pour mettre en œuvre ces modifications ;
- Travailler avec les utilisateurs de données des gouvernements nationaux au niveau national pour identifier et résoudre les problèmes systémiques liés à la qualité des données publiées ;
- Veiller à avoir une source unique de conseils en ligne clairs et sans équivoque sur la publication et la présenter de différentes manières aux différents publics ;
- Développer des mécanismes permettant aux utilisateurs d'informer les signataires des problèmes liés à leurs données et promouvoir le marché en pleine croissance du support direct aux signataires ;
- Renouveler les efforts de plaidoyer auprès de nos principaux signataires en leur demandant de s'engager à effectuer des investissements internes pour améliorer la qualité des données ; et
- Travailler avec la communauté pour résoudre les problèmes d'harmonisation des donateurs résultant de l'introduction par ces donateurs d'obligations de déclaration, afin que les partenaires puissent continuer à « Publier une fois, utiliser souvent » via l'IITA.

# Objectif 2



## Promouvoir l'utilisation systématique des données de l'IITA par les acteurs du développement et de l'action humanitaire

Comme d'autres initiatives de données ouvertes, la théorie du changement initiale de l'IITA supposait qu'une fois les données publiées ouvertement, les utilisateurs viendraient et un investissement important dans la promotion de l'utilisation des données n'était pas donc considéré comme essentiel. Au lieu de cela, les efforts se sont concentrés sur le côté offre de l'équation : encourager les signataires à fournir des données de qualité. L'expérience des pays a montré que l'utilisation des données dépend d'un ensemble plus complexe de questions concernant la qualité, l'accessibilité et la disponibilité des données par le biais de systèmes nationaux tels que les systèmes de gestion de l'information sur l'aide. Pour encourager l'utilisation des données, il est nécessaire de prendre des mesures proactives, et le fait de comprendre les obstacles à l'utilisation des données et de les surmonter sera une étape importante pour de nombreux membres de la communauté des données.

La Stratégie d'utilisation des données 2016-2018 de l'IITA a reconnu que la promotion de l'utilisation des données devrait être une responsabilité collective et a tenté d'œuvrer dans ce sens par le biais de l'Équipe spéciale en charge de l'utilisation des données et du Fonds pour l'utilisation des données. Les projets financés, tels que les hackathons et les formations en groupe de journalistes et de réseaux d'organisations de la société civile, ont connu un certain succès à petite échelle, même si la portée des activités entreprises était souvent limitée et leur impact difficile à mesurer. Le manque de données robustes et fiables limitait les types de projets pouvant être entrepris et entravait ainsi les progrès dans la mise en œuvre de la Stratégie d'utilisation des données.

Alors que le nombre d'exemples d'utilisation ponctuelle de l'IITA continue d'augmenter, les progrès n'ont pas atteint le changement majeur d'utilisation des données requis pour aider les pays partenaires à maximiser la contribution de l'IITA au développement durable.

À mesure que le nombre et les types de signataires augmentent et que de plus en plus de groupes d'acteurs du développement apprennent l'existence des données de l'IITA, ces données apportent de plus en plus de valeur à un plus grand nombre d'utilisateurs que prévu initialement.

Les données de l'IITA présentent des avantages à la fois pour les signataires et les éditeurs grâce à la rapidité de leur publication, leur traçabilité et leur exhaustivité. Elles fournissent une base pour l'intégration essentielle des données sur le financement et les activités humanitaires et de développement dans les données sur le budget et les dépenses et d'autres données des pays partenaires. Elles renforcent également la gestion financière et la responsabilité quant à l'affectation des fonds et les résultats obtenus. En veillant à ce que la norme soit robuste et à ce que les outils de publication et d'utilisation soient simples et accessibles, l'IITA peut continuer à être utile à de nombreux groupes d'utilisateurs différents au sein de la communauté du développement.

D'ici 2025, nous travaillerons avec nos membres, nos signataires et nos partenaires pour renforcer la littératie des données et la capacité à utiliser les données relatives à l'aide et pour veiller à ce que les données de l'IITA soient facilement accessibles à tous les utilisateurs et à ce que tous les utilisateurs aient libre accès à des outils simples et efficaces leur permettant d'accéder aux données de l'IITA et de les utiliser.

Plus spécifiquement, nous allons :

- Identifier les utilisateurs prioritaires des données, en gardant à l'esprit qu'il ne s'agit pas uniquement des représentants des gouvernements et qu'ils incluent des organisations de la société civile, des défenseurs des droits de l'homme, des journalistes, des parlementaires et d'autres, et étendre notre soutien pour répondre à leurs besoins spécifiques en matière de données grâce aux produits techniques centraux de l'IITA ;
- Travailler avec les parties prenantes pour passer en revue les recherches effectuées précédemment par des partenaires sur les obstacles spécifiques à l'utilisation des données, tels que la disponibilité d'outils accessibles, la littératie des données limitée, les habitudes actuelles en matière d'extraction et de traitement des données et la confiance accordée aux données de manière générale, et travailler de façon proactive avec les parties prenantes pour identifier des approches qui permettront d'éliminer ces obstacles ;
- Développer notre compréhension des besoins définis des utilisateurs par le biais d'études approfondies avec des pays partenaires sélectionnés et préciser la mesure dans laquelle les données de l'IITA peuvent répondre à ces besoins ;
- Nous assurer que tous les utilisateurs ont accès aux données en améliorant les outils existants, tels que le magasin de données IATI ainsi que d-portal.org ou son successeur, et investir dans de nouveaux outils fournissant des données dans les formats et avec les niveaux de détail requis par les utilisateurs ;
- Investir dans l'identification des cas d'utilisation réels et des défis, en promouvant une approche de l'amélioration de la qualité des données axée sur la demande grâce à la mise en place de boucles de rétroaction directes entre les utilisateurs de données et les organisations que les publient ; et
- Établir des partenariats avec des organisations disposant déjà de réseaux et de programmes de renforcement des capacités, de manière à étendre et multiplier nos propres efforts pour renforcer la littératie des données.

# Objectif 3



## Renforcer la norme de l'IITA en consolidant son noyau technique, en entretenant son infrastructure et en redynamisant sa communauté de signataires et de membres

L'ensemble relativement restreint d'exigences de l'action initiale menée pour accroître l'efficacité de l'aide a connu une croissance organique et les mises à jour successives de la norme l'ont enrichie et rendue plus complexe. L'ajout de nouveaux champs et listes de codes répondant aux besoins particuliers de divers nouveaux groupes d'utilisateurs, tels que les acteurs humanitaires, les institutions de financement du développement et, plus récemment, les entités du Système des Nations Unies, a accru le nombre de signataires et conduit à la reconnaissance de la norme de l'IITA en tant que système flexible interopérable. Cependant, l'ajout de champs a sans doute également rendu la norme plus complexe, ce qui a eu un impact sur l'utilité, la pertinence et la comparabilité des données.

Outre la norme elle-même, l'infrastructure technique centrale de l'IITA comprend un certain nombre d'outils, de règles et de systèmes, notamment le **registre**, qui sert de répertoire des ensembles de données des signataires ; un **magasin de données** de toutes les données publiées ; et un **validateur** qui permet aux signataires de savoir si leurs

données sont conformes aux règles de publication. Des fournisseurs de services externes offrent également une gamme d'outils pour aider les signataires, quelle que soit leur taille, à publier leurs données. Ces outils sont tous interdépendants et répondent aux différents besoins des membres de l'IITA. Une **communauté** dynamique d'experts techniques contribue au maintien de l'intégrité de cet écosystème d'outils et des règles qui les sous-tendent.

Tandis que le nombre d'utilisateurs augmente et que les objectifs des signataires se diversifient, il est important de conserver une vue d'ensemble du portefeuille stratégique et une gouvernance rigoureuse de la norme afin de répondre aux divers besoins des nouvelles parties prenantes tout en veillant à ce que la norme reste conforme à son objectif initial. Pour ce faire, il faudra renforcer le noyau technique à la fois de la norme et de l'infrastructure, préserver la flexibilité pour les nouveaux groupes de parties prenantes et garantir une utilité maximale pour tous les utilisateurs.

D'ici 2025, l'IITA normalisera la norme en collaborant avec une communauté d'experts habilités pour définir un ensemble de champs de données de base répondant aux besoins de tous les utilisateurs.

---

Plus spécifiquement, nous allons :

- Entreprendre un examen de la norme en collaboration avec la communauté afin de définir collectivement un ensemble de champs de base pertinents pour l'ensemble des signataires et utilisateurs de données. Cet examen respectera le principe selon lequel d'autres champs restent pertinents dans différents domaines de données et continuent d'avoir de l'importance pour des parties prenantes ou des groupes d'utilisateurs spécifiques ;
- Mettre en œuvre les correctifs requis pour l'ensemble de champs de base, en supprimant les incohérences et en actualisant les données, afin de rendre les données plus utiles en fonction des besoins réels des utilisateurs, tout en évitant d'imposer une contrainte supplémentaire onéreuse aux signataires ;
- Continuer à encourager les signataires à utiliser davantage les champs à valeur ajoutée, et pas uniquement les champs obligatoires ;
- Renforcer la communauté de l'IITA et lui permettre de donner des conseils sur les ajustements à apporter à la norme qui profiteraient à l'IITA dans son ensemble ;
- Examiner, consolider, rationaliser et maintenir les outils techniques et les produits centraux de l'IITA, en déterminant ce qui doit être fait en interne et ce qui doit être externalisé, afin de nous assurer que notre infrastructure technique est apte à la réalisation des objectifs stratégiques de l'IITA ; et
- Permettre l'interopérabilité des données de l'IITA avec certains outils, normes et systèmes.

# 05

## Domaines d'action transversaux pour atteindre nos objectifs

Les domaines d'action transversaux suivants aideront l'IITA à atteindre ses objectifs et à concrétiser sa vision et sa mission :



### Maintenir l'élan de l'IITA en tant qu'initiative politique

#### *Interopérabilité*

Les signataires sont confrontés à la nécessité de fournir davantage de données à des fins de plus en plus variées et il sera important que l'IITA propose une solution aux signataires qui souhaitent répondre à différentes obligations de déclaration, plutôt que de percevoir cela comme une contrainte supplémentaire.

L'IITA envisage un avenir dans lequel l'interopérabilité entre l'IITA et d'autres normes et initiatives de données sera un facteur déterminant de l'exploitabilité de ses données et permettra aux différentes parties prenantes de relever leurs défis communs en s'appuyant sur des ensembles de données liés.

Le Système des Nations Unies, le « Grand Bargain », le Service de surveillance financière (FTS), la Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire européennes de la Commission européenne (ECHO) et le Système d'information européen sur la réponse aux urgences et catastrophes (EDRIS), le soutien public total au développement durable (TOSSD), le Partenariat mondial pour les données du développement durable (GPSDD) et le Programme de développement durable à l'horizon 2030 font partie de ceux avec lesquels nous travaillerons pour faciliter l'accès aux données de l'IITA et leur utilisation à des fins humanitaires et de développement. Notre travail de sensibilisation et de communication privilégiera donc ces partenariats.

Outre l'alignement des données, l'IITA cherchera également à renforcer ses alliances stratégiques avec les organismes de normalisation afin que la publication de données conformément à la norme de l'IITA soit plus largement reconnue comme une mesure de bonne gouvernance.

## Sensibilisation

À ses débuts, l'IITA s'est alignée avec succès sur les processus mondiaux clés (Busan, FFD, Grand Bargain) et a bénéficié du soutien de nombreux champions de premier plan pour obtenir des engagements politiques spécifiques. Ces liens ont joué un rôle largement contribué à faire connaître l'IITA et à la faire progresser en augmentant le nombre de membres, le nombre de signataires et la variété des données publiées. L'alignement sur le Programme de développement durable à l'horizon 2030 représente une nouvelle opportunité et, pour en tirer parti, l'IITA doit démontrer sa valeur aux principales parties prenantes aux niveaux national et mondial. La norme permet déjà aux signataires de comparer leurs dépenses et leurs résultats avec les Objectifs de développement durable (ODD).

### Communication et expérience utilisateur

Le site Web de l'IITA restera un outil essentiel pour promouvoir l'IITA et mieux faire connaître la norme, les données et les outils disponibles pour y accéder, et pour attirer de nouveaux membres et experts en données. Outre le lancement du site Web en français début 2019, nous chercherons d'autres moyens de fournir un meilleur soutien multilingue aux signataires et aux utilisateurs, notamment en proposant davantage de conseils d'abord en français, puis également en espagnol si la demande est suffisante. Afin de tirer pleinement parti des possibilités offertes par l'utilisation du site Web de l'IITA, nous améliorerons la capacité interne du Secrétariat en matière d'utilisation des données de l'IITA, afin que ses membres deviennent des experts en analyse, en utilisation et en partage des données de l'IITA sous différents formats à des fins variées. De cette manière, l'équipe de soutien centrale de l'IITA sera en mesure d'exprimer plus clairement toute la richesse des données de l'IITA et pourra ainsi renforcer la proposition de valeur de son utilisation.

Grâce à des partenariats et grâce à nos membres, nous continuerons à explorer les nouvelles technologies au fur et à mesure de leur apparition, afin de déterminer où elles pourraient recouper ou appuyer le travail de l'IITA. Ces technologies peuvent inclure l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) et d'outils linguistiques pour analyser les données afin de développer de nouvelles utilisations et de mettre en évidence la valeur des données auprès de nouvelles communautés d'utilisateurs.

Au cours des cinq prochaines années, l'IITA va :

- Se concentrer sur l'amélioration de l'expérience utilisateur globale, notamment en promouvant [d-portal.org](http://d-portal.org) ou les outils successeurs. Nous utiliserons notre site Web comme point de départ et il comprendra des indications et des explications claires pour aider les utilisateurs existants et les nouveaux utilisateurs à comprendre rapidement ce qu'est l'IITA et à trouver les informations, les outils et les conseils dont ils ont besoin ;
- Présenter son travail du niveau mondial au niveau national, en soulignant les exemples de plus en plus nombreux d'utilisation et de partage réussis des connaissances acquises et des meilleures pratiques ;
- Maximiser la collaboration avec ses membres et partenaires, en tirant parti de leurs contacts pour étendre ses efforts de sensibilisation et attirer de nouveaux membres, signataires et utilisateurs de données ;
- Identifier et mobiliser de nouveaux champions en matière de transparence afin d'accroître la sensibilisation et de promouvoir l'utilisation de ses données ;
- Assurer sa présence aux événements de développement et de données ouvertes pertinents afin d'obtenir de nouveaux engagements politiques, de sensibiliser le public, d'explorer de nouvelles technologies, de promouvoir l'utilisation des données et de partager les connaissances acquises ;

- Établir des liens avec d'autres normes et initiatives de données pertinentes et promouvoir l'interopérabilité entre les ensembles de données de manière à pouvoir relever les défis communs ;
- Clarifier la proposition de valeur pour différentes catégories de parties prenantes et élaborer des supports d'information personnalisés pour soutenir les efforts de sensibilisation ;
- Soutenir ses communautés de pratique en utilisant diverses approches, notamment des réunions régionales, des webinaires et des espaces en ligne pour élargir la portée, en accordant une attention particulière aux communautés des pays partenaires et en allant au-delà du gouvernement central pour atteindre la société civile et d'autres acteurs du développement et de l'action humanitaire.

### **Renforcement de a communauté de l'IITA pour maximiser l'impact**

**La réalisation des ambitions de ce plan stratégique nécessitera des actions concertées de la part de tous les membres de l'IITA dans l'ensemble de la communauté de l'IITA.**

Le modèle consistant à créer des groupes de travail ad hoc composés de membres de la communauté de l'IITA chargés de travailler sur des objectifs clairs dans des délais convenus a porté ses fruits par le passé et a permis une plus grande appropriation des résultats de ces groupes. Ce modèle d'apprentissage et de partage communs continuera d'être utilisé, sous la direction du Conseil d'administration, comme moyen de renforcer la communauté de l'IITA et de créer un environnement de partage et d'apprentissage.

Nous reconnaissons que les différents groupes qui composent la communauté de l'IITA ont des besoins spécifiques et que certains ont besoin d'un soutien central, tandis que d'autres s'organisent seuls. Le Plan stratégique (2020-2025) définit deux types de groupes communautaires pour répondre aux besoins des différentes parties prenantes de l'IITA et des différents objectifs.

### **Transition du Groupe consultatif technique**

Le Groupe consultatif technique (GCT) initial de l'IITA est passé d'un petit groupe d'experts choisis pour élaborer la norme d'origine à une communauté vaste et dynamique se composant d'experts techniques, d'utilisateurs de données, de signataires et des nouveaux venus. Avec la modification de la composition du GCT, le caractère de la réunion du GCT a également changé, passant d'une réunion technique d'experts sur la norme à un événement d'information et d'apprentissage plus général destiné à la communauté large et diverse de l'IITA. Si ces besoins d'apprentissage et d'information sont importants et doivent être satisfaits, l'approche actuelle consistant à tenter de répondre à tous les besoins par le biais d'un organisme unique n'est pas adaptée pour fournir des conseils détaillés sur des sujets spécifiques relatives aux questions techniques de gouvernance et de gestion de la norme. La gouvernance de la norme relève toujours de l'autorité de l'Assemblée des membres, qui a besoin de soutien pour prendre des décisions clés sur la base de conseils techniques de haute qualité.

## Cependant, il est de plus en plus clair qu'une communauté technique forte et engagée se trouve au cœur de l'IITA et jouera un rôle central dans la réalisation de la stratégie 2020-2025.

De plus, la contribution ciblée et technique de divers membres de la communauté est considérée comme particulièrement importante pour l'élaboration de la norme de l'IITA, de ses directives et des outils associés. Ces questions sont fondamentales pour l'évolution à long terme de la norme de l'IITA et doivent rester du ressort des membres par le biais de leurs mécanismes de gouvernance existants. Néanmoins, afin de veiller à ce que le Conseil d'administration et les membres reçoivent l'appui technique dont ils ont besoin pour élaborer et approuver les décisions clés et continuer ainsi à exercer leur fonction essentielle de contrôle de l'avenir technique de l'IITA, nous devons renforcer nos moyens de coopération avec la communauté. Alors que nous nous penchons sur le développement de mécanismes de conseil technique et sur la manière dont ils évoluent pour aider leurs participants à mieux travailler ensemble, nous travaillerons en priorité avec le Conseil d'administration et les membres pour explorer un modèle susceptible de comprendre les éléments suivants :

- Créer un modèle de groupes de travail (GT) ciblés, ad hoc, conçus par l'Assemblée des membres et supervisés par le Conseil d'administration avec un mandat et des procédures opérationnelles claires, et des liens formels avec les organes de gouvernance de l'IITA ;
- Noter que la participation aux GT sera volontaire et implique une autosélection des membres, mais nécessite également des processus, notamment un appui

- budgétaire, pour assurer la représentation des différents groupes et permettre aux pays partenaires de faire entendre leur voix ;
- Reconnaître que les membres de la communauté restent libres d'organiser eux-mêmes des groupes communautaires et de demander un espace sur les plateformes de l'IITA et lors des événements de l'IITA afin de se réunir, de discuter et de partager leurs idées et leurs résultats avec des points focaux techniques ou avec l'ensemble de la communauté ;
- Établir des Communautés de pratique et veiller à ce que les connaissances générées par ces groupes soient capturées et préservées dans des espaces partagés favorisant la transparence, l'ouverture et l'apprentissage ;
- Tester un nouveau type d'événement principal dans le calendrier de l'IITA, à la place des événements précédents du GCT, afin de rassembler toute la communauté de l'IITA. Cet événement ne remplacerait pas l'Assemblée des membres formelle, qui doit rester et conserver sa structure.

### **Groupe de pays partenaires**

**Pour réussir à atteindre ses objectifs, l'IITA doit accorder la priorité aux besoins et défis particuliers des pays partenaires en matière de données, tout en reconnaissant qu'il n'y a pas de solution unique.**

En ce qui concerne les utilisateurs de données, par le passé, l'accent était mis sur les besoins financiers des gouvernements des pays partenaires (en particulier des ministères des finances), alors que les perspectives tout aussi importantes des organisations de la société civile, du secteur privé et d'autres

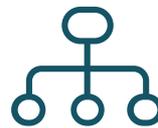
acteurs aux niveaux national et régional n'étaient pas toujours suffisamment prises en compte. De plus, ces organisations ne bénéficiaient pas du niveau de détail dont elles avaient besoin pour s'acquitter de leurs fonctions particulières.

Le renforcement de la collaboration avec les parties prenantes des pays partenaires est essentiel pour comprendre dans quelle mesure les hypothèses initiales concernant les besoins en données ont changé, pour présenter des exemples positifs d'utilisation des données et pour mettre en évidence les problèmes rencontrés lors de leur utilisation.

Pour y parvenir, nous allons :

- Déterminer, à l'aide d'études de cas par pays, si la norme elle-même doit être modifiée pour résoudre les obstacles systémiques empêchant de rendre les données plus utiles ;
- Renouveler les efforts de renforcement des capacités, en veillant à ce qu'ils soient à la disposition des niveaux de gouvernement sous-nationaux, ainsi que de la société civile et d'autres organisations ;
- Renforcer nos relations avec les organisations de la société civile du Sud afin de mieux comprendre leurs besoins spécifiques en matière d'accès aux données, d'outils de données et de renforcement des capacités ;
- Étudier la possibilité que des pays partenaires deviennent des signataires, dans le but d'étendre la traçabilité à toute la chaîne et de permettre de guider les décisions des gouvernements des pays partenaires et des fournisseurs d'aide au ;
- Travailler avec les partenaires de développement au niveau national pour élargir et améliorer la littératie des données ;
- Mettre au point un processus et un dossier d'intégration clairs pour tous les nouveaux membres et points focaux afin de leur permettre de remplir efficacement leurs rôles respectifs au sein de la communauté ;

- Identifier des champions parmi les pays partenaires et partager leur expérience et ce qu'ils ont appris.



## S'organiser pour réussir

### Membres

Historiquement, les membres de l'IITA étaient organisés par catégorie, en distinguant les fournisseurs de coopération en matière d'aide, les pays partenaires, les organisations de la société civile et, plus récemment, le secteur privé. Cette distinction était utile pour veiller à ce que la composition du Conseil d'administration soit équilibrée et pour évaluer les contributions des membres. Cependant, face à l'augmentation du nombre de membres, ces descriptions sont devenues de plus en plus anachroniques. Par exemple, les agences des Nations Unies classées parmi les « fournisseurs » sont dans de nombreux cas des organismes d'exécution pour les donateurs bilatéraux et ont donc davantage en commun avec les grandes ONG. Et dans la catégorie des organisations de la société civile, il existe une grande différence entre les ONG internationales et les petites organisations nationales. Par ailleurs, la division binaire entre signataires et utilisateurs est devenue de plus en plus redondante, car de nombreux signataires sont également des utilisateurs des données de l'IITA. Bien que différentes parties prenantes aient des besoins différents en tant que signataires et utilisateurs, il existe toujours de bonnes raisons de conserver la distinction pour les besoins en matière d'adhésion et de gouvernance. Néanmoins, le Conseil d'administration s'est engagé à continuer à étudier cette question et consultera les membres pour toute proposition de changement en matière de gouvernance.

Au cours des cinq prochaines années, nous allons :

- Accorder une plus grande attention à l'évaluation des besoins de chaque signataire et de chaque utilisateur et les aider à contribuer à la réalisation d'objectifs collectifs ;
- Passer en revue les contributions financières et autres des membres en fonction de principes de valeur, d'appui et de capacité à contribuer afin de nous adapter l'évolution du profil des membres ;
- Établir des critères clairs et alignés sur nos valeurs pour l'adhésion ou toute autre forme d'association.

## **Gouvernance**

Pour atteindre les objectifs énoncés dans ce plan, l'IITA maintiendra la structure de gouvernance convenue selon laquelle l'Assemblée des membres prend des décisions stratégiques sur la base des recommandations du Conseil d'administration ; le Conseil d'administration établira et contrôlera les plans de travail et les budgets annuels, en veillant à ce que le Secrétariat dispose des ressources et des outils nécessaires pour mener à bien toutes les activités qui lui sont confiées. Le Conseil d'administration continuera à se réunir tous les trois mois afin de guider le Secrétariat en matière de planification du travail, d'allocation des ressources et d'élaboration du budget annuel. Le Secrétariat apportera son soutien à tous les organes directeurs pour les questions de politique et de conseil technique. Les arrangements institutionnels resteront à l'étude pour assurer que des fondations solides sont en place pour exécuter ce plan.

Au cours des cinq prochaines années, nous allons :

- Passer en revue les arrangements institutionnels afin de nous assurer qu'ils continuent de refléter de manière adéquate les besoins d'une initiative en pleine expansion ;

- Mettre en place un processus pour traiter les questions de gouvernance en suspens et émergentes telles que l'inclusion du secteur privé et la représentation de la communauté technique de l'IITA au sein du Conseil d'administration ;
- Surveiller attentivement la structure et le niveau de financement par le biais d'un examen régulier par le Conseil d'administration, qui proposera les mises à jour du modèle de financement nécessaires pour répondre aux besoins budgétaires d'un programme de travail ambitieux.

## **Nos valeurs**

Les processus consultatifs suivis avec succès lors de l'élaboration des premières versions de la norme de l'IITA et les contributions de la communauté aux groupes de travail sur différents sujets se sont avérés être un bon modèle pour créer une communauté forte et engagée au sein de l'IITA.

Rassemblant initialement un petit groupe de signataires, d'utilisateurs et d'experts techniques, la communauté s'est développée pour inclure des groupes d'instituts de financement du développement, des signataires du secteur humanitaire, des acteurs du secteur privé, des fournisseurs de solutions techniques et de petites ONG régionales et nationales.

Étant donné que la norme offre des avantages à différentes catégories d'acteurs et à mesure que la communauté grandit et que différentes priorités émergent, des conflits sur des approches particulières vont probablement faire surface, c'est pourquoi il est plus en plus important de se mettre d'accord et de respecter un ensemble de valeurs au sein de la communauté. Des Procédures opérationnelles permanentes ont été mises en place pour codifier les processus de l'IITA et nous allons codifier nos valeurs de la même manière.

Elles incluront :

- Écouter et respecter l'opinion de chaque membre de la communauté ;
- Respecter les procédures établies et résoudre les problèmes à mesure qu'ils se présentent, en les faisant remonter par le biais des canaux établis quand c'est nécessaire ;
- Éviter de manière proactive les conflits d'intérêts potentiels en déclarant ses intérêts pertinents (en particulier financiers) avant de prendre part à un groupe de travail ou d'accepter un rôle de gouvernance ;
- Reconnaître que le Secrétariat, le personnel et l'équipe technique de l'IITA doivent rendre compte au Conseil d'administration et atteindre les objectifs qui leur ont été fixés sur la base des décisions des membres ;
- Entreprendre notre propre travail de manière transparente.



## Et donc ?

D'ici 2025, le monde n'aura plus que cinq ans pour respecter son engagement et mettre en œuvre les Objectifs de développement durable.

La contribution de l'IITA se mesurera par sa capacité à cartographier les efforts de développement international en vue de contribuer au développement durable par le biais de ses données,

à permettre une prise de décision plus éclairée et à permettre les corrections de cap, la coordination et la mise à l'échelle nécessaires pour atteindre les ODD dans les pays en développement.

Si nous réussissons, d'ici cinq ans :

- La réussite collective sera considérée comme plus importante que les performances individuelles des signataires ;
- Tous les fournisseurs clés et toutes les organisations chargées de la mise en œuvre auront reçu le soutien et les conseils dont ils ont besoin pour fournir des données de qualité compatibles avec d'autres normes, et les mettre à jour fréquemment afin qu'elles puissent être prises en compte lors de la prise de décision ;
- Les activités pourront être suivies tout au long de la chaîne, et grâce à des outils simples, toutes les personnes impliquées dans le développement pourront facilement accéder aux données et les utiliser systématiquement ;

- Lorsque l'on obtiendra les résultats escomptés dans un pays ou lors d'une urgence humanitaire, les actions positives pourront être attribuées à des interventions particulières et appliquées ailleurs, tandis que les erreurs coûteuses ou inefficaces pourront être évitées ailleurs ; et
- L'IITA servira de réseau efficace et de plateforme d'apprentissage et d'échange entre les différents acteurs et partenaires.
- Travailler avec les membres pour développer des indicateurs SMART qui aideront les organes directeurs à suivre les progrès de manière régulière ;
- Informer annuellement toutes les parties prenantes des progrès réalisés et des défis rencontrés ;
- Demander l'avis des membres lors d'une Assemblée des membres qui fera office de processus d'examen interne annuel ; et
- Effectuer une évaluation des progrès à mi-parcours afin de déterminer si des corrections de cap sont nécessaires et de les mettre en œuvre, le cas échéant.

### ***Mise en œuvre et suivi des progrès pour assurer la réussite***

Ce plan stratégique définira le cadre et les paramètres des activités entre janvier 2020 et décembre 2025. Conformément au processus défini dans les Procédures opérationnelles permanentes, le Conseil d'administration s'appuiera sur le Plan pour élaborer des plans de travail et des budgets annuels, en basant ses hypothèses financières sur la tendance de croissance de l'Initiative et de ses membres au cours des années précédentes. Le Conseil d'administration travaillera en étroite collaboration avec le Secrétariat et sollicitera l'avis des membres pour établir les priorités en matière de mise en œuvre, en particulier pendant la première année du Plan stratégique, en examinant les opportunités qui se présentent et en conservant la flexibilité nécessaire pour les saisir grâce à une hiérarchisation minutieuse. Les plans annuels seront publiés sur le site Web de l'IITA et communiqués aux membres par le biais des canaux de communication habituels. Afin de mesurer les progrès et de rester sur la bonne voie afin d'exécuter avec succès le plan stratégique dans les cinq ans, nous allons :

# 06 Annexes

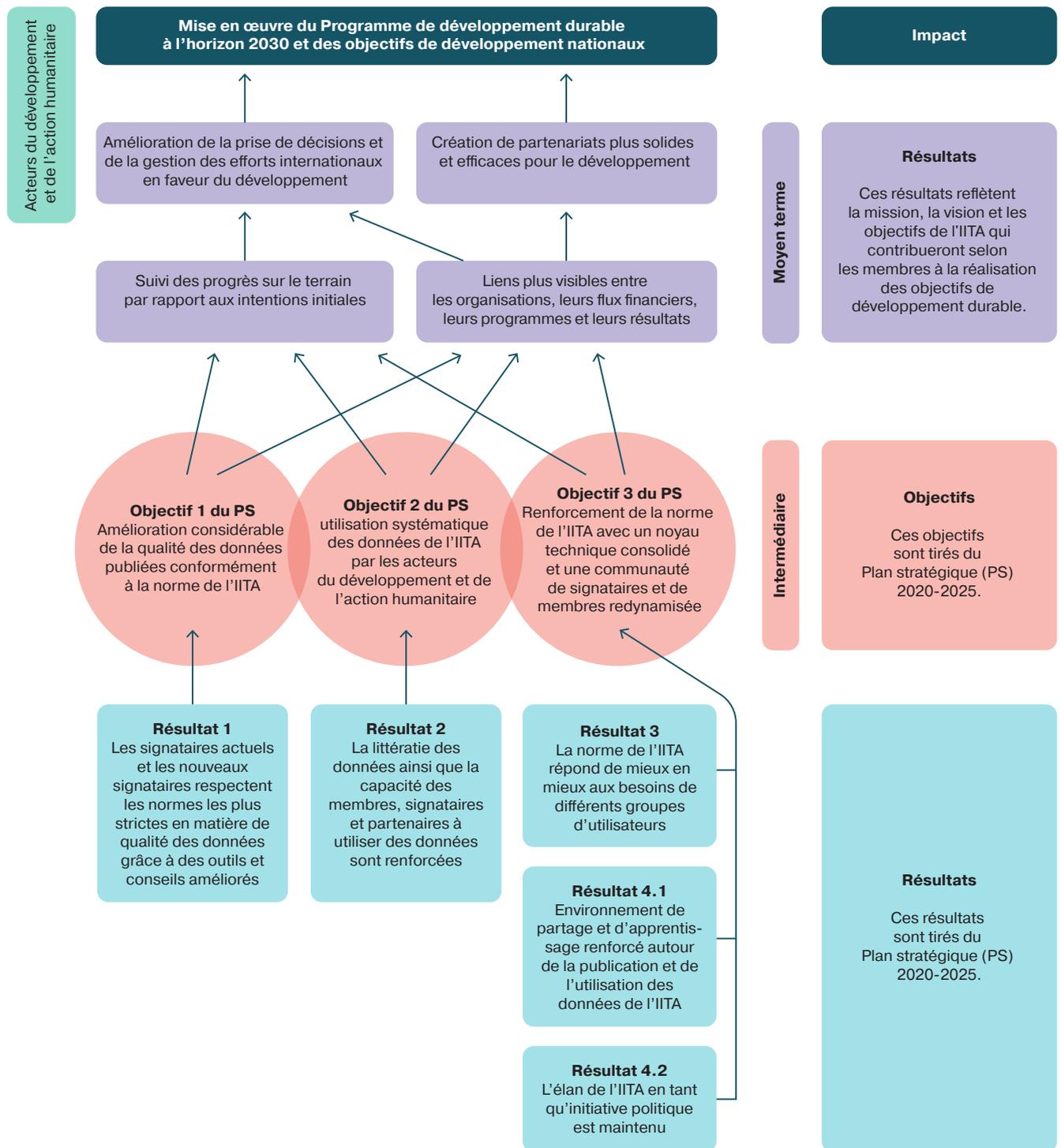
## La théorie du changement, 2020-2025

Les membres de l'IITA ont réexaminé et approuvé une [théorie du changement \(ToC\) détaillée](#) lors de l'Assemblée des membres de 2017. L'approche hybride du PNUD/DFID en ce qui concerne les théories du changement repose sur des études approfondies réalisées par l'IITA incluant [l'évaluation indépendante de 2015](#), et aboutit à un certain nombre d'hypothèses liées à la ToC, soulignant les éléments à prendre en compte pour le suivi des progrès pendant la période de 2016 à 2023.

Pour le développement du Plan stratégique (2020-2025) de l'IITA, le Secrétariat s'est appuyé sur des preuves réunies afin de suivre les progrès associés à la théorie du changement, utilisant ces preuves pour réviser et réanalyser les hypothèses initiales de l'IITA. Lorsque ces hypothèses étaient considérées comme n'étant plus valables, le nouveau Plan stratégique a proposé des modifications.

L'**Annexe A** est la représentation graphique de la théorie du changement actualisée, telle qu'elle apparaît dans le nouveau Plan stratégique, et l'**Annexe B** présente une liste détaillée des résultats et des hypothèses réexaminées dans le cadre du processus d'examen de la théorie du changement de 2016.

## Annexe A : Diagramme de la théorie du changement actualisée



**Annexe B : Suivi de la théorie du changement de 2016-2023**  
dans le cadre du processus de planification stratégique de 2020-2025

<b>Résultats de la ToC de 2016</b>	<b>Preuves (rapports, anecdotes, bulletins d’); liens fournis plus bas</b>	<b>Statuts et ajustements proposés</b>
<p><b>Résultat 1 :</b> l’avenir de l’IITA repose sur un ancrage financier et institutionnel solide et une gouvernance stable.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Les recommandations issues de l’ institutionnelle (réalisée en 2018) ont été mises en œuvre avec succès.</li> <li>→ Passage à un modèle de financement intégral du budget annuel à travers les contributions des membres.</li> <li>→ Les relations entre les instances dirigeantes et administratives de l’IITA sont encadrées par des Procédures opérationnelles permanentes (POP).</li> <li>→ Les ressources financières sont gérées efficacement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Le nombre de membres et les revenus sont en hausse ; une discussion autour de la réévaluation potentielle des frais d’adhésion peut être nécessaire à long terme.</li> <li>→ La proposition de valeur de l’adhésion doit être repensée et améliorée pour maintenir l’élan politique des membres de l’IITA.</li> <li>→ Les POP doivent être réévaluées et mises à jour de manière régulière.</li> </ul>
<p><b>Résultat 2 :</b> les instances dirigeantes de l’IITA sont soutenues pour prendre des décisions en temps opportun et mener une action efficace dans le but de faire progresser l’initiative.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Le Conseil d’administration de l’IITA et l’Assemblée des membres se réunissent régulièrement (conformément aux POP) et ces réunions sont bien documentées.</li> <li>→ La communauté du GCT (Groupe consultatif technique) n’est plus totalement considérée comme étant adaptée à la finalité visée du fait de la nature altérée du groupe et des différents besoins en matière de conseils techniques.</li> <li>→ Les instances dirigeantes de l’IITA, les groupes de travail et les unités administratives rendent compte au niveau interne et externe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Pour les prochaines élections du Conseil d’administration, l’IITA doit s’assurer de la volonté des candidats appropriés d’assumer leurs rôles et de consacrer le temps et les ressources nécessaires à la fonction.</li> <li>→ La communauté du GCT devrait être reconfigurée et habilitée à fournir des orientations destinées à une communauté ciblée sur des sujets spécifiques.</li> <li>→ Une politique solide en matière de conflits d’intérêts devrait être élaborée et tout conflit d’ potentiel porté sans délai à l’attention du Conseil d’administration.</li> </ul>

<p><b>Résultat 3 :</b> la nouvelle vision, la nouvelle stratégie et la nouvelle marque de l'IITA sont mises en œuvre.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Nouvelle vision et nouvelle stratégie, offrant une nouvelle perspective concernant l'utilisation des données (instaurée à travers la création et l'application de la Stratégie d'utilisation des données et du Fonds pour l'utilisation des données de l'IITA).</li> <li>→ La stratégie de marque de l'IITA a été restructurée et lancée. Cela inclut notamment la réalisation d'un nouveau site Internet.</li> <li>→ La nouvelle marque de l'IITA a été déployée sur les différents canaux de communication de l'IITA, y compris son site Internet, ses comptes de réseaux sociaux, ses rapports et publications.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Le suivi des progrès liés à la mise en œuvre de la stratégie et en particulier à l'utilisation des données doit être davantage institutionnalisé et plus conforme aux indicateurs SMART.</li> <li>→ L'IITA doit être mieux établie et promue en tant que marque. L'IITA doit être représentée de manière plus visible et plus systématique dans la communauté internationale, notamment en ce qui concerne les discussions et débats portant sur les données ouvertes et la transparence.</li> <li>→ Le travail sur le site Internet pour la consolidation des différents outils, produits et pages Web de l'IITA doit être poursuivi afin de constituer un meilleur premier « point de contact » et de répondre de manière égale aux besoins des membres, des non-membres et des nouveaux utilisateurs.</li> </ul>
<p><b>Résultat 4 :</b> la norme de l'IITA continue d'évoluer pour satisfaire les besoins des utilisateurs de données ainsi que des signataires, et refléter l'environnement changeant des données ouvertes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ La norme a été fructueusement supervisée et adaptée continuellement de sorte à répondre aux besoins des nouveaux utilisateurs (ex., accord « Grand Bargain » et accroissement consécutif du nombre de signataires du secteur humanitaire ; <a href="#">lancement de l'IITA v 2.03</a> ; <a href="#">v 1déclarée obsolète</a>).</li> <li>→ L'assistance aux organismes de publication des données a été améliorée (développement des conseils dédiés à la communication de données relatives aux ODD, amélioration de la section de conseils et assistance du site Internet, etc.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ La norme doit être uniformisée à travers un ensemble de champs de base pertinents pour l'ensemble des signataires et utilisateurs de données.</li> <li>→ L'interopérabilité avec d'autres normes de données ouvertes, d'autres systèmes nationaux et d'autres plateformes doit être améliorée afin que les données de l'IITA deviennent plus largement utilisées et accessibles à différents groupes de parties prenantes.</li> <li>→ Les besoins des nouveaux utilisateurs IITA (communauté humanitaire, financiers du climat, entités du secteur privé, etc.) doivent être continuellement évalués et intégrés aux politiques de l'IITA.</li> </ul>

<p><b>Résultat 5 :</b> les services de soutien durable permettent aux signataires existants ou nouveaux de fournir des données IITA de haute qualité qui répondent aux besoins des utilisateurs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ L'équipe technique de l'IITA a servi et apporté conseils et assistance à 4 095 utilisateurs depuis janvier 2016.</li> <li>→ Un nombre croissant de nouveaux outils pour les signataires et de systèmes de support sont accessibles <a href="#">en ligne</a>.</li> <li>→ Le site Internet de l'IITA est disponible en français, y compris les conseils de publication et les listes de codes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Les capacités de l'équipe technique doivent être maintenues et renforcées en fonction de l'évolution des besoins.</li> <li>→ Les mécanismes de rétroaction entre utilisateurs et signataires doivent être développés et promus.</li> <li>→ Les indicateurs SMART pour le tableau de bord de l'IITA doivent être approuvés afin d'améliorer les conseils/retours apportés aux signataires.</li> <li>→ Des conseils ciblés doivent être fournis aux signataires concernant l'utilisation du nouveau magasin de données et du nouveau validateur.</li> <li>→ Une assistance ciblée doit être disponible pour les signataires afin de leur permettre d'améliorer leurs données, à travers un soutien technique direct et la transmission d'exemples positifs, etc.</li> </ul>
<p><b>Résultat 6 :</b> l'infrastructure technique de l'IITA est maintenue et développée pour garantir la durabilité et la fiabilité à long terme.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ L'<a href="#">audit</a> technique mené en 2018 et les recommandations consécutives ont été traités.</li> <li>→ La responsabilité de l'IITA a été renforcée au moyen d'une communication adaptée avec la communauté technique (articles de blog trimestriels).</li> <li>→ Un nouveau magasin de données ainsi qu'un nouveau validateur ont été lancés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Les mises à jour apportées à l'infrastructure technique de l'IITA (magasin de données et validateur) doivent répondre aux besoins de la communauté.</li> <li>→ L'IITA travaille au développement d'une politique claire à l'égard des outils et services considérés comme essentiels (en complément des registre, magasin de données et validateur) et de ceux devant être externalisés, par ex. développés et entretenus par la communauté.</li> <li>→ En tant qu'interface la plus utilisée pour accéder aux données de l'IITA, la plateforme d-portal doit être actualisée ou remplacée de toute urgence, dès la mise en service du nouveau magasin de données.</li> </ul>

**Résultat 7 :**

les utilisateurs de données cibles sont en mesure de répondre à leurs besoins en matière de données IITA grâce au soutien, au développement des capacités et aux outils fournis.

- L'IITA a créé un Fonds pour l'utilisation des données et un grand nombre de projets ont été mis en œuvre pour appuyer les objectifs de la Stratégie d'utilisation des données 2017-2019 (voir : [Rapport d'activités du Fonds pour l'utilisation des données ; statistiques d-portal ; Rapport d'évaluation de l'application de la Stratégie d'utilisation des données](#)).
- De nouveaux groupes d'utilisateurs de données (tels que des journalistes) ont été identifiés et formés pour accéder aux données de l'IITA et pour les utiliser.
- Le Fonds pour l'utilisation des données doit être réapprovisionné et la charge administrative pour les soumissionnaires et le gestionnaire de fonds (PNUD) doit être simplifiée.
- Les recherches concernant les groupes d'utilisateurs de données et les données concernées, les outils et les besoins de soutien sont primordiales et doivent être effectuées à intervalles réguliers.
- Les efforts de la communauté pour le renforcement des capacités et le développement des outils doivent être encouragés et orientés par l'IITA.

## Cadre de résultats – Plan stratégique de l’IITA (2020-2025)

NOTE : ce cadre de résultats a été élaboré par le Secrétariat de l’IITA afin qu’il soit abordé lors de l’Assemblée des membres (AM) de 2019 à Bruxelles. Il sera révisé suite aux commentaires des membres. Cette version doit donc être considérée comme provisoire.



### Vision de l’IITA

Les communautés du développement et de l’action humanitaire partagent des informations de qualité sur leurs activités et leurs résultats, et utilisent ces informations pour collaborer plus efficacement en vue d’atteindre les objectifs de développement durable.



### Mission de l’IITA

Amplifier les efforts déployés par les communautés du développement et de l’action humanitaire en rendant plus visibles les liens entre les organisations, leurs flux financiers, leurs programmes et leurs résultats, leur permettant ainsi de gérer efficacement les efforts internationaux en faveur du développement afin de contribuer au Programme de développement durable à l’horizon 2030 et de contrôler les progrès réalisés sur le terrain.



### Objectif de l’IITA

L’IITA a pour but d’aider à prendre de meilleures décisions et à obtenir de meilleurs résultats en matière de développement grâce à la publication et à l’utilisation de données de qualité sur les ressources, les activités, les engagements et les résultats en matière de développement.

# Remerciements

---

Le Plan stratégique de l'IITA (2020 – 2025) a été créé sous la conduite du Conseil d'administration de l'IITA, par Annelise Parr, coordinatrice du Secrétariat de l'IITA au PNUD, en collaboration avec Carolyn Culey, responsable Engagement et Partenariats pour Development Initiatives. Sous la tutelle de Margaret Thomas, responsable du groupe Efficacité du PNUD, des documents de référence ont été élaborés par Yuko Suzuki, des études de cas sur les pays ont été menées par Piper Hart, et une assistance à la consultation en ligne a été fournie par Anna Whitson et Romolo Tassone. Nous adressons des remerciements particuliers aux membres du Secrétariat l'IITA qui ont apporté leur soutien tout au long du processus de consultation et d'élaboration, notamment à Lea Zorić du PNUD, Argjira Belegu-Shuku et Maria Molsa de l'UNOPS, ainsi qu'à Wendy Thomas, Petya Kangalova et Rohini Simbodyal de Development Initiatives.

