
Documento 6 de la Asamblea de Miembros: Producto de servicio mínimo viable

Producto de servicio mínimo viable de la Secretaría de la IATI (2026)

Fundamentos estratégicos

- **Propósito:** Definir cuáles son servicios esenciales que constituyen la capacidad operacional mínima de la Secretaría de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI, por sus siglas en inglés) en 2026, y garantizar la continuidad del mandato de la Iniciativa con la dotación presupuestaria reducida.
- **Dotación presupuestaria:** 3,08 millones de USD (solo recursos básicos de la IATI; constituidos por personal e infraestructura informática).

Introducción

En este documento se describe el producto de servicio mínimo viable de la Secretaría de la IATI en 2026: la configuración mínima de servicios, funciones y capacidades operacionales necesarios para mantener la misión de la IATI en cuanto que bien público mundial que vela por la transparencia, la coordinación y la rendición de cuentas en materia de ayuda.

El producto de servicio mínimo viable —que se concibió como respuesta directa a las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera de junio de 2025 y tras la aprobación de un recorte presupuestario de 750.000 USD por parte de los miembros de la IATI, el 17 de octubre— traduce el Plan Estratégico de la IATI (2026-2030) en un modelo de servicio pragmático que salvaguarda las funciones básicas y da prioridad a la eficiencia, la focalización y el uso óptimo de los recursos.

El producto de servicio mínimo viable establece el conjunto esencial de productos y niveles de servicio necesarios para mantener la credibilidad y la funcionalidad del ecosistema de datos de la IATI y los acuerdos en materia de gobernanza de acuerdo con la dotación de recursos modificada de 2026. Asimismo, proporciona un marco claro para equilibrar la envergadura de las aspiraciones con la disciplina fiscal, garantizando la continuidad de las operaciones, la consecución de resultados medibles en relación con el Marco de Resultados del Plan Estratégico y una base sólida para el futuro crecimiento una vez que mejoren las condiciones financieras.

El producto de servicio mínimo viable, que se estructura conforme a los cuatro ámbitos de actuación estratégicos del Plan Estratégico para 2026-2030 y a un pilar transversal de desempeño institucional, funciona como una hoja de ruta práctica para operar estableciendo un orden de prioridades entre los recursos, así como para llevar a cabo la rendición de cuentas y la mitigación de riesgos en un contexto marcado por las limitaciones.

Esferas de servicios básicos por ámbito de actuación estratégico

Ámbito de actuación A: Reforzar los sistemas nacionales de uso de datos (Líderes: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD] y Open Data Services [ODS])

- Dar prioridad a la asistencia técnica sistemática, por encima del apoyo personalizado, para ayudar a los gobiernos asociados y las organizaciones de la sociedad civil locales a integrar los datos de la IATI en los sistemas nacionales o locales.
 - Organizar talleres regionales e interregionales (por ejemplo, Taller de África Occidental, diálogo con países del Pacífico, pequeños Estados insulares en desarrollo y países de la cooperación Sur-Sur) para el intercambio entre pares y la orientación. El taller es virtual a menos que se obtengan recursos para este fin específico.
 - Aprovechar al máximo las formaciones impartidas por otros asociados, como Publish What You Fund, para reducir la carga de la Secretaría de la IATI en el desarrollo de capacidades.
 - Documentar y validar casos de uso de la integración en tiempo real, y culminar con un informe de políticas.
 - Crear una red de agentes nacionales y locales que utilicen los datos de la IATI y difundir modelos prácticos de integración.
 - Asegurar la disponibilidad de materiales de orientación inicial y capacitación oficiales.
-

Ámbito de actuación B: mejorar la infraestructura de la IATI en aras de la calidad y la facilidad de uso de los datos (Líderes: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD] y Open Data Services [ODS])

- Garantizar el mantenimiento de la infraestructura técnica básica de la IATI (Registry, Datastore, Validator, la herramienta de Datos sobre Financiación para el Desarrollo de los Países [CDFD, por sus siglas en inglés], interfaz de programación de aplicaciones [API]). Todas las labores de mejora quedarán en suspenso.
- El apoyo en línea solo se proporcionará a los seis meses en una sesión informativa sobre la calidad de los datos (puntualidad, trazabilidad, resultados, etiquetado humanitario, alineación).
- Poner en marcha mecanismos estructurados de retroalimentación y capacitación para entidades que publican datos que utilicen las herramientas existentes.

- Actualizar los indicadores y herramientas del panel de control para dar cuenta de la evolución de la demanda de datos.
 - Proporcionar asistencia técnica y apoyo específicamente dirigidos a las entidades que publican datos.
 - Mantener el servicio de asistencia y los canales de apoyo para consultas técnicas.
-

Ámbito de actuación C: Defender la transparencia y la rendición de cuentas (Líder: PNUD)

- Participar en foros políticos mundiales de alto nivel en línea para promover el valor de la IATI.
 - Codiseñar productos de promoción y materiales de divulgación con organizaciones de transparencia y rendición de cuentas.
 - Empezar iniciativas destinadas a diversificar la base de miembros de la IATI.
 - Mantener y mejorar los principales activos de comunicación (sitio web, redes sociales, IATI Connect).
 - Preparar y distribuir el Informe Anual de la IATI.
-

Ámbito de actuación D: Promover el uso de los datos de la IATI en los diálogos sobre políticas (Líderes: PNUD/ODS)

- Apoyar los diálogos nacionales y subnacionales (p. ej., exámenes nacionales voluntarios, marcos nacionales integrados de financiamiento, Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo) utilizando los datos de la IATI para promover la transparencia y la rendición de cuentas.
 - Realizar aportaciones a los procesos y foros de políticas mundiales de alto nivel.
 - Mantener registros y documentación actualizados de todas las actividades en materia de políticas y planificación.
-

Desempeño institucional (transversal) (Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos [UNOPS], sobre gestión financiera; PNUD, sobre gobernanza)

- Garantizar que los servicios se prestan a los afiliados conforme a los procedimientos operativos estándar.
 - Garantizar el funcionamiento eficaz del Consejo de Administración y de la Asamblea de Miembros.
 - Proporcionar informes financieros sólidos y garantizar la gestión del flujo de efectivo y el cumplimiento.
 - Mantener sistemas eficientes de adquisiciones, recursos humanos y logística.
-

Tabla resumen: producto de servicio mínimo por ámbito de actuación

Ámbito de actuación	Resultados del producto de servicio mínimo	Principales funciones y líderes
<p>A. Reforzar los sistemas nacionales de uso de datos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar apoyo virtual sistemático a gobiernos y organizaciones locales trimestralmente, reduciendo el apoyo en función de la demanda. • Seguimiento y publicación de la documentación de los países que integran los datos de la IATI en sus sistemas nacionales. • Elaborar un informe de síntesis o un resumen de políticas sobre las lecciones aprendidas y los elementos facilitadores de la integración en los países. • Impartir al menos un taller de capacitación regional o virtual sobre el uso de datos de la IATI. 	<p>PNUD/ODS</p>
<p>B. Mejorar la infraestructura en aras de la calidad y facilidad de uso de los datos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener las herramientas de publicación y la documentación de la IATI. • Continuar con las mejoras básicas centradas en el usuario para Datastore, d-Portal, CDFC y IATI Tables; realizar campañas periódicas de retroalimentación. • Mantener el servidor y la arquitectura unificada del sitio web y de la interfaz interna (<i>backend</i>) de la IATI (incluida la integración del inicio de sesión único). • Gestionar el servicio de asistencia de la IATI y mejorar continuamente la documentación y las orientaciones. • Mantener el nuevo diseño del panel de control de la IATI. • Realizar actividades específicas en materia de calidad de los datos con el 	<p>PNUD/ODS</p>

Ámbito de actuación	Resultados del producto de servicio mínimo	Principales funciones y líderes
	20% de las entidades que más publican datos.	
C. Defender la transparencia y la rendición de cuentas	<ul style="list-style-type: none"> • Participar en cuatro actos mundiales de promoción y transparencia (por ejemplo, el foro del Consejo Económico y Social sobre el seguimiento de la financiación para el desarrollo o el Festival Mundial de Datos). • Aplicar la Estrategia de Comunicación de la IATI 2025-2028 (boletín mensual, publicaciones semanales en redes sociales y cinco estudios de caso anuales). 	PNUD
D. Promover el uso de los datos de la IATI en los diálogos sobre políticas	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitar al menos tres diálogos nacionales o subnacionales utilizando datos de la IATI (por ejemplo, marcos nacionales integrados de financiamiento, diálogos sobre acción de la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo). • Representar a la IATI en los procesos normativos mundiales (4.ª Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo de la Plataforma de Acción de Sevilla; Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos/apoyo oficial total para el desarrollo sostenible; Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo; Festival Mundial de Datos). 	PNUD, ODS
Desempeño institucional	<ul style="list-style-type: none"> • Celebración de cuatro reuniones trimestrales virtuales del Consejo de Administración y de sesiones sin cita previa. 	PNUD/UNOPS

Ámbito de actuación	Resultados del producto de servicio mínimo	Principales funciones y líderes
	<ul style="list-style-type: none"> • Convocar una Asamblea de Miembros virtual anual con documentación e interpretación completas. • Gestionar y mantener al día la documentación sobre gobernanza, incluidas las actualizaciones de los procedimientos operativos estándar y las revisiones de las políticas estratégicas. • Gestionar los acuerdos de membresía, las exenciones de contribución y los informes a los donantes. • Mantener la puntualidad de los informes financieros, la supervisión del flujo de caja y la realización de auditorías. • Garantizar la continuidad de las operaciones, la gobernanza y los sistemas de gestión de proyectos de PNUD-UNOPS. 	

Nota:

Esta tabla describe el **producto de servicio mínimo viable** que puede prestarse con la **Dotación de Recursos Básicos para 2026**, después de **que los miembros de la IATI aprobaran, el 17 de octubre de 2025, una reducción presupuestaria de 750.000 USD**. Representa el conjunto de referencias de entregables necesarios para mantener los servicios esenciales de gobernanza, infraestructura y datos esenciales de la IATI.

Factores a tener en cuenta al activar el producto de servicio mínimo viable

La activación del producto de servicio mínimo viable para la Secretaría de la IATI es una decisión importante que debe guiarse por criterios claros y basados en la evidencia. Los miembros del Consejo de Administración deben tomar la decisión de pasar a la modalidad de producto de servicio mínimo viable en plena consulta con los miembros de la IATI. El producto de servicio mínimo viable está diseñado para salvaguardar las funciones esenciales y las prioridades estratégicas de la IATI cuando los recursos son limitados, sin comprometer la continuidad y la credibilidad incluso en circunstancias difíciles.

A fin de determinar cuándo debe activarse el producto de servicio mínimo viable, el Consejo de Administración debe evaluar sistemáticamente una serie de factores internos y

externos, como la salud y el compromiso de la base de miembros de la IATI, la situación financiera de la organización, su capacidad operativa y los acontecimientos externos relevantes en el panorama de la transparencia de la ayuda.

Cada categoría de factores está asociada a indicadores y umbrales específicos que proporcionan orientaciones prácticas para el seguimiento y la toma de decisiones. Mediante el seguimiento periódico de estos parámetros, la Secretaría puede responder de forma proactiva a los riesgos emergentes y mantener la transparencia con los miembros y las partes interesadas en relación con los ajustes del servicio.

La tabla siguiente resume las categorías clave, las consideraciones y los indicadores específicos que deben informar la decisión de activar el producto de servicio mínimo viable:

Tabla de factores desencadenantes del producto de servicio mínimo viable

Categoría del factor	Consideraciones clave	Indicadores específicos / umbrales
Base de miembros	Tamaño, diversidad, compromiso, contribuciones, necesidades de promoción	<ul style="list-style-type: none"> - El número de miembros es inferior a 70 organizaciones activas (y los 5 miembros perdidos deben pertenecer a la categoría 1 (85.000). - Menos de 2 nuevos afiliados en los últimos 12 meses
Situación financiera	Dotación presupuestaria, recortes recientes, flujos de efectivo, eficiencia de costes	<ul style="list-style-type: none"> - Los gastos previstos superan la dotación presupuestaria disponible en más de un 20% - Déficit de flujos de efectivo previsto para más de 1 trimestre - El coste por servicio básico supera la media histórica en más de un 15%
Factores externos	Tendencias en la transparencia de la ayuda, alianzas y oportunidades de financiación	<ul style="list-style-type: none"> - Pérdida o retraso de importantes oportunidades de financiación externa o de alianzas - Los cambios políticos mundiales reducen la relevancia del ecosistema de datos de la IATI

		- Las revisiones externas o los comentarios de las partes interesadas destacan la necesidad urgente de priorizar los servicios
--	--	--

Orientaciones para la aplicación del producto de servicio mínimo viable:

- La Secretaría hará un seguimiento regular de estos indicadores y umbrales y compartirá la actualización como parte del informe trimestral de aplicación al Consejo.
- Si se alcanzan o superan dos o más indicadores en todas las categorías, debe considerarse la activación del producto de servicio mínimo viable.
- El proceso de evaluación debe documentarse y comunicarse de forma transparente a los miembros y partes interesadas de la IATI.

Este enfoque estructurado garantiza que la decisión de poner en marcha el producto de servicio mínimo viable sea a la vez receptiva y responsable, equilibrando la ambición con la disciplina fiscal y las necesidades cambiantes de la comunidad de la IATI.

Riesgos y estrategias de mitigación

A continuación se indican los principales riesgos que podrían afectar a la prestación del producto de servicio mínimo viable de la Secretaría de la IATI en 2026. Cada riesgo va acompañado de estrategias de mitigación específicamente diseñadas para hacerles frente:

- **Poca colaboración o capacidad por parte de los países:**
Mitigación: Proporcionar asistencia técnica a medida, fomentar el aprendizaje entre pares a través de talleres regionales y establecer relaciones sólidas con los defensores locales.
- **Obstáculos técnicos o caídas del sistema:**
Mitigación: Mantener protocolos sólidos de seguimiento y respuesta rápida a los problemas técnicos y garantizar la actualización y el mantenimiento periódicos de la infraestructura básica.
- **Deficiencias en la calidad de los datos o falta de colaboración por parte de las entidades que publican datos:**
Mitigación: Establecer circuitos de retroalimentación estructurados, ofrecer apoyo y capacitación sobre cuestiones específicas a las entidades que publican datos, y actualizar periódicamente las herramientas para que respondan a las necesidades de los usuarios.
- **Fatiga en las labores de promoción o estancamiento de la membresía:**
Mitigación: Diversificar los formatos de promoción, dirigir la divulgación hacia nuevos sectores, dinamizar la participación comunitaria a través de redes y poner en marcha una estrategia proactiva de recaudación de fondos.

- **Baja adopción de políticas o alianzas de investigación débiles:**
Mitigación: Favorecer diálogos estructurados sobre políticas, tratar de forjar proactivamente alianzas de investigación y encargar o publicar productos del conocimiento de gran impacto.
 - **Problemas de gobernanza, financieros u operacionales:**
Mitigación: Garantizar la celebración periódica de reuniones del Consejo de Administración y la puntualidad de la documentación, velar por que la gestión financiera y la presentación de informes sean sólidas, y racionalizar los procesos operacionales y de adquisición.
-

Conclusión

El producto de servicio mínimo viable de 2026 define cuál es el núcleo esencial de la IATI: la combinación mínima de servicios y capacidades necesarios para preservar su integridad como norma mundial y plataforma de datos de confianza. Asimismo, alinea los recursos con las prioridades estratégicas, afianza la prestación de servicios dentro de unas responsabilidades institucionales claras y garantiza que, incluso a pesar de tener un presupuesto limitado, la IATI siga siendo valiosa para las entidades que publican datos, los asociados y los usuarios de datos de todo el mundo.