

# Propuesta para los miembros sobre sostenibilidad financiera

## Índice

Propuesta para los miembros sobre sostenibilidad financiera.....	1
2. Reducción de costos	3
2.1. Antecedentes: Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera y de la Secretaría	3
2.2. La propuesta para los miembros	4
3. Estrategia en materia de ingresos	6
3.1. Aumentar las contribuciones de los miembros	6
3.2. Aumentar el número de miembros	7
3.3. Aumentar las contribuciones voluntarias	8
3.4. Estudiar la posibilidad de que participen entidades (no miembros) que publican datos.....	8
3.5. Resumen de los ingresos y gastos previstos	8
4. Cuestiones para tener en cuenta durante la discusión de la Asamblea de Miembros	8
4.1. Trasladar la Secretaría fuera de la ciudad de Nueva York	8
4.2. Producto mínimo viable	9
4.3. Futuras reestructuraciones de personal	9
4.4. Prioridades ante posibles aumentos de los ingresos	9
4.5. Prioridades ante posibles disminuciones de los ingresos	9

## 1. Introducción

### Nuestra petición a los miembros

- Les rogamos aprueben esta propuesta de reducción de nuestros gastos para el 1 de enero de 2026 (véase la sección 2).
- Les rogamos aprueben las propuestas para aumentar nuestros ingresos (véase la sección 3), concretamente el aumento de las contribuciones de los miembros conforme a las tablas de la sección 3.1.

Tomen nota también de las ideas de la sección 4, para discutir las en la Asamblea de Miembros.

Consideraremos que la ausencia de respuesta es una señal de aprobación. Si no están de acuerdo con una o ninguna de las dos propuestas anteriores, pueden ponerse en contacto con [chair@iatistandard.org](mailto:chair@iatistandard.org). Si tiene alguna pregunta, le invitamos a participar en la reunión extraordinaria abierta del miércoles 1 de octubre. Podrán encontrar información más detallada en el correo electrónico que han recibido hoy.

Como ya sabrán todos los miembros de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI), la Iniciativa necesita urgentemente una reforma financiera. Si bien históricamente hemos tenido un gasto inferior al presupuestado, esta situación cambió durante la transición hacia el nuevo consorcio de secretaría formado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) y Open Data Services (ODS). Desde 2022, tanto el aumento de nuestros gastos como el descenso constante de los ingresos han ido mermando nuestras reservas.

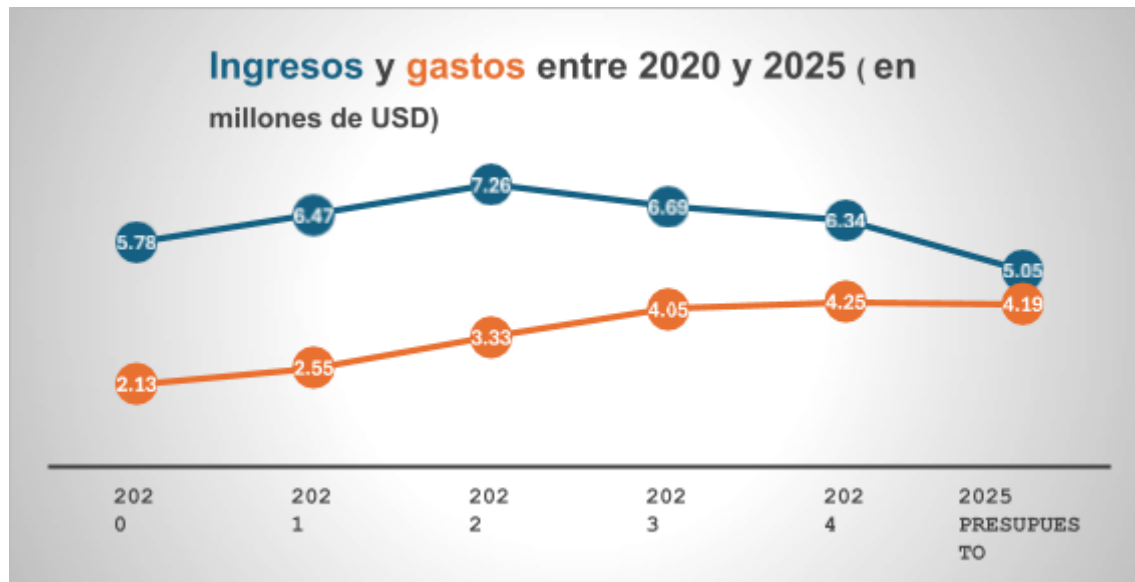
La IATI se vio obligada a recurrir a su fondo para imprevistos en 2023 y no lo hemos repuesto desde entonces. Tanto el informe de sostenibilidad financiera elaborado por la Secretaría y publicado en septiembre de 2024 como la evaluación independiente de abril de 2025 han dado la voz de alarma, señalando que la situación financiera requiere medidas inmediatas y urgentes.

#### **Estos son algunos de los datos financieros más destacables:**

- **En la actualidad, los ingresos procedentes de las contribuciones de los miembros se sitúan ligeramente por debajo de los 3 millones de euros**
- **Nuestros gastos rondan los 4,2 millones desde 2024.**
- **El desfase del gasto se debe a motivos estructurales: gastamos más en personal y tecnología.**

Para el presupuesto de 2025 ha sido necesario aplicar medidas de austeridad, ya que, de no adoptarse medidas correctivas, la Iniciativa se quedaría sin fondos en 2026 o a comienzos de 2027.

A la situación se añade el hecho de que nuestros ingresos podrían bajar aún más, a causa de que el sector se enfrenta a recortes presupuestarios drásticos y de la incertidumbre política. El hecho de que algunos agentes consideren que la IATI tiene un desempeño y visibilidad bajos podría suponer una traba a la hora de incrementar nuestros ingresos en el futuro.



*Cifra extraída del informe del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera. Los ingresos incluyen reservas de años anteriores.*

El Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera, creado para recomendar soluciones y compuesto por 4 o 5 miembros con gran experiencia profesional, presentó su informe en junio, en el cual sugirió cerrar la brecha de 1,2 millones de la siguiente manera:

- aumentando la contribución de los miembros (resultado: 0,5 millones de ingresos adicionales en 2026); y
- reduciendo nuestros gastos anuales en personal, eventos y tecnología a un total de 750.000 USD.

La Secretaría también ha añadido sus recomendaciones, y el Consejo de Administración ha acogido con especial satisfacción las siguientes:

- centrarse más en diversificar el flujo de ingresos;
- una propuesta de valor para los miembros; y
- la sugerencia de retrasar un año el aumento de las contribuciones de los miembros.

**Basándose en ambas recomendaciones, el Consejo de Administración ha formulado una propuesta dirigida a los miembros y solicita su aprobación. Esta propuesta se basa en los siguientes principios:**

- **Los recortes deben ser estructurales y a largo plazo, para garantizar una**

mejora sostenible de la situación financiera.

- La solución debería estar plenamente implantada para finales de 2025.
- Hemos adoptado una sugerencia formulada en una reunión reciente, la cual consiste en cubrir el gasto básico íntegramente con las contribuciones de los miembros, en la medida de lo posible.
- Los contratos y derechos del personal deben cumplirse y respetarse.
- Suponemos que los ingresos no aumentarán en absoluto en 2026, y que el aumento neto del número de miembros será nulo.

## 2. Reducción de costos

### 2.1. Antecedentes: Recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera y de la Secretaría

El Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera ha sugerido reducir costos en las tres secciones de la Secretaría, en resumen:

Medida de reducción de costos		Importe de la reducción de costos en USD	Observaciones
Costos en dotación de personal	Simplificar la estructura de gestión de la IATI	175.000	
	Reducción de los niveles de dotación de personal de UNOPS a los de 2023 y 2024	84.000	
	Gestión de la Norma de la IATI por proyectos	174.000	
	Reducir la velocidad de prestación de servicios de ODS	121.000	

	Contribuciones en especie del PNUD	250.000	No es seguro que sea factible
Otros costos	Menos Asambleas de Miembros en persona	81.000	
	Reducción de costos de la infraestructura tecnológica	60.000	Se precisa un análisis técnico más detallado
	Gastos de desplazamiento	55.000	
Traslado de la IATI fuera de Nueva York			Estimación desconocida
La IATI como entidad independiente			Estimación desconocida
<b>Reducción total de los gastos</b>		<b>1.000.000</b>	

El Consejo de Administración acoge con satisfacción estas recomendaciones, con las siguientes salvedades:

- Consideramos imposible reducir el personal de UNOPS a los niveles de 2023-2024.
- Se ha demostrado que la contribución en especie del PNUD es inasumible sumada a los recortes de personal.
- Se consideraba que la “simplificación de la estructura de gestión de la IATI” se lograría mediante la eliminación de un puesto de personal de alto costo (275.000 USD) y su reemplazo por un puesto de menor remuneración (100.000 USD). Dado que no podemos recortar personal en UNOPS, y que no podemos aumentar las contribuciones de los miembros hasta 2027, consideramos prudente no incorporar ese puesto de menor remuneración y tratar de lograr la reducción de 275.000 USD en gastos de personal mediante la disminución de puestos de gestión o de otros puestos.
- En total, la propuesta modificada supondría una reducción total de unos 750.000 USD.

La Secretaría elaboró otras recomendaciones en materia de recortes basándose en el supuesto de que los niveles de ingresos volverán a aumentar con fuerza, lo cual haría que las medidas de ahorro solo fueran necesarias para 2026. Esto dio lugar a la propuesta de aplicar recortes en actividades (sobre todo reuniones y eventos), en lugar de reducciones estructurales, y a concentrar la mayor parte de los recortes (500.000 USD) en ODS. No obstante, el Consejo de Administración considera este que este marco hipotético es demasiado arriesgado.

## 2.2. La propuesta para los miembros

El Consejo de Administración estima conveniente mantener unas expectativas prudentes respecto a los futuros ingresos. Puede que se consigan nuevos miembros, pero también es posible que otros abandonen la Iniciativa. Es necesario diversificar las fuentes de ingresos y la Secretaría ha aportado grandes ideas al respecto (véase la sección 3), pero dichas fuentes aún no se han puesto a prueba y serán menos estables que las contribuciones de los miembros, incluso en el supuesto más optimista.

El Consejo también considera sensato seguir invirtiendo en el desarrollo de la Norma, la calidad de los datos y las herramientas de uso de datos.

Y lo que es más importante, el propósito es recortar nuestros gastos básicos con el objetivo de estar bien preparados para el futuro.

A través de reuniones y presentaciones, así como en conversaciones individuales con los miembros, el Consejo de Administración ha observado un sentimiento similar entre ellos. En casi todas las reuniones, los miembros nos instan a no ser excesivamente ambiciosos y nos recomiendan que establezcamos prioridades y que seamos conscientes de la situación actual del panorama de la ayuda.

**Esto ha llevado al Consejo de Administración a proponer a los miembros las reducciones que se indican a continuación. Todas las reducciones entrarán en vigor el 1 de enero de 2026.**

#### *Personal del PNUD*

La recomendación del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera no puede ejecutarse en esta fase debido a las políticas del PNUD. Así pues, la reducción se conseguirá recortando dos posiciones. Equipo actual:

<b>Cargo</b>	<b>Nivel</b>	<b>Importe</b>
Directora Ejecutiva de la IATI	Nombramiento a plazo fijo-personal del Cuadro Orgánico	353.534
Gerente de la IATI, Políticas y Tecnología	Nombramiento a plazo fijo-P4	306.929
Especialista en Operaciones de la IATI	Nombramiento a plazo fijo-P3	260.882
Especialista en Comunicación y Promoción de la IATI	Nombramiento a plazo fijo-P3	260.882
Especialista en Política de Datos de la IATI	Contrato Internacional de Servicios Profesionales-10	135.886
Especialista en Participación de la IATI	Contrato Internacional de Servicios Profesionales-10	135.886
Especialista en Políticas y Gobernanza de la IATI	Contrato Internacional de Servicios Profesionales-10	135.886
Analista de Operaciones de la IATI	Nombramiento a plazo fijo-G6	24.780
	<b>TOTAL</b>	<b>1.589.885</b>

Se suprimen dos puestos: el de Especialista en Política de Datos de la IATI y el de Especialista en Participación de la IATI. Esto supondrá una reducción de 271.772 USD.

#### *Otros gastos del PNUD*

El PNUD reduce en 20.000 USD el gasto en aplicaciones y suscripciones informáticas.

#### *Personal de UNOPS*

Como ya se ha señalado, no queremos reducir costos en este ámbito, dada la gran carga de trabajo y la eficiencia que ya ha alcanzado UNOPS. Debido a la inflación, los costos de personal aumentarán en 34.898 USD.

### Otros gastos de UNOPS

Al igual que en el caso del PNUD, la mayor parte del ahorro se conseguirá mediante la anulación de eventos.

### ODS

Seguimos las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera:

Norma de la IATI por proyectos	174.000
Reducir la velocidad de prestación de servicios de ODS	121.000
Reducción de costos de la infraestructura tecnológica	60.000
	<b>355.000</b>

Se necesita información más detallada, la cual se discutirá más a fondo en las reuniones con ODS y el Consejo de Administración y, si es necesario, durante la Asamblea de Miembros.

### Actividades

Reducimos el costo de eventos y reuniones mediante:

La realización de una Asamblea de Miembros una vez cada dos años (81.000 USD).

Ninguna reunión presencial del Consejo de Administración, salvo durante la Asamblea de Miembros (31.000 USD).

Reducción de otros gastos de desplazamiento; por ejemplo, organizando talleres en países asociados donde podamos contar con profesionales locales que posean los conocimientos necesarios, de modo que no sea preciso que el personal viaje desde Europa y los Estados Unidos (26.228 USD).

En resumen, la reducción de los gastos estructurales es la siguiente:

<b>Categoría presupuestaria</b>	<b>Reducción</b>
Personal del PNUD	271.752
Personal de UNOPS	-34.898
ODS	355.000
Aplicaciones informáticas del PNUD	20.000
Asamblea de Miembros en persona	81.000
Reunión del Consejo de Administración	31.000
Otros desplazamientos (talleres, eventos) y demás	26.228
<b>Total</b>	<b>750.102</b>

### 3. Estrategia en materia de ingresos

El Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera ha recomendado aumentar las cuotas de contribución de los miembros. Además, la Secretaría ha propuesto otras estrategias para aumentar los ingresos de la IATI, las cuales se han incluido en esta propuesta. Todo ello, en combinación, tiene el propósito de reforzar nuestra sostenibilidad financiera, diversificar nuestros ingresos y atraer a otras organizaciones para que se unan como miembros. Estas estrategias son prometedoras y esperamos que cuenten con el pleno apoyo de los actuales miembros.

#### 3.1. Aumentar las contribuciones de los miembros

El Consejo de Administración, la Secretaría y el Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera consideran necesario aumentar las contribuciones de los miembros para corregir el desfase entre ingresos y gastos. Como el Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera señaló en sus recomendaciones: "Las cuotas de membresía se han mantenido al mismo nivel durante al menos 8 años, y no es realista esperar que la IATI preste el mismo servicio a la Comunidad cuando es evidente que los costos han aumentado considerablemente durante este período".

**Proponemos a los miembros que aprueben las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera de aumentar las contribuciones de todos los miembros (véase la tabla siguiente, extraído del informe del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera), pero que retrasen el aumento durante un año, de modo que este entre en vigor en 2027.**

Membresía Categoría	Descripción	Cuota anual actual (USD)	Cuota anual modificada (USD)*
Nivel PDC1	Proveedor de cooperación para el desarrollo	85.000	100.000
		46.500	54.684
		33.000	38.808
Nivel PS1	Organizaciones del sector privado con un volumen de facturación anual superior a 10 millones de USD	Previa solicitud	Previa solicitud
Nivel PS2	Organizaciones del sector privado con un volumen de facturación de entre 1 y 10 millones de USD	2.200	2.587
Nivel PS3	Organizaciones del sector privado con un volumen de facturación inferior a 1 millón de USD	1.100	1.293
Nivel PC1	Países asociados	2.200	2.587
Nivel CS1	Organizaciones de la sociedad civil y otras organizaciones con gastos superiores a 10 millones de USD	2.200	2.587
Nivel CS2	Organizaciones de la sociedad civil y otras organizaciones con gastos inferiores a 10 millones de USD	1.100	1.293

A partir de 2027, proponemos aumentar las contribuciones anualmente con un porcentaje menor, aproximadamente en consonancia con la inflación:

Año	Porcentaje de <b>aumento de la cuota</b>
2027	17,6%
2028	5%
2029	4,76%
2030	4,54%

### 3.2. Aumentar el número de miembros

La 4.ª Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo celebrada en Sevilla (julio) y la inclusión de la IATI en su documento final ponen de manifiesto un interés continuo y cada vez mayor por la transparencia y los datos abiertos. Ya se han puesto en marcha varias iniciativas para atraer a nuevos miembros, y seguirán constituyendo una prioridad.

Será necesario aumentar nuestro número de miembros, ya que la tendencia actual es a la baja, en lugar de al alza. También es posible que el aumento de las cuotas de los miembros dé lugar a que algunos abandonen la Iniciativa; no obstante, cabe confiar en que otros miembros nuevos ocuparán su lugar.

A tal efecto, la Secretaría ha elaborado una propuesta de valor para la incorporación como miembro, la cual se adjunta en la presente, y será sometida a discusión durante la Asamblea de Miembros.

### 3.3. Aumentar las contribuciones voluntarias

Las contribuciones voluntarias se han desacelerado en los últimos años y serán uno de los focos de atención de la Secretaría durante los próximos años. Se invita a miembros y no miembros a colaborar con la IATI en proyectos específicos, como:

Mejorar el recorrido del cliente para beneficiar a las entidades que publican datos y que pertenecen a los niveles inferiores.

Potenciar el uso de los datos mediante la creación de capacidades a nivel nacional.

Mejorar la calidad de los datos.

Uso de inteligencia artificial (IA) para generar ideas, investigaciones y análisis de los datos de la IATI.

Mejorar nuestras herramientas de uso de datos, las cuales merecen atención urgente.

### 3.4. Estudiar la posibilidad de que participen entidades (no miembros) que publican datos.

La Secretaría propone dirigirse a grandes entidades que publican datos y que aún no son miembros para que contribuyan económicamente a la IATI, a cambio de un mayor apoyo. Este modelo se centrará inicialmente en cinco grandes entidades que publican datos para 2030, lo que nos permitirá extraer lecciones clave y aplicar dicho modelo a gran escala después de 2030. Esto también servirá como un camino claro para atraer a nuevos miembros.

### 3.5. Resumen de los ingresos y gastos previstos

<b>Income scenario 2026-2030</b>						
	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>
Membership contributions from existing members	2.846.782	2.846.782	2.846.782	2.846.782	2.846.782	2.846.782
Increase membership fees			510.000	700.000	900.000	1.140.000
Interest	12.366	12.471	13.000	13.000	14.000	15.000
<b>Subtotal core income</b>	<b>2.859.148</b>	<b>2.859.253</b>	<b>3.369.782</b>	<b>3.559.782</b>	<b>3.760.782</b>	<b>4.001.782</b>
Voluntary contributions	115.650	115.650	115.650	115.650	115.650	115.650
Projected paying publishers (50k each)			150.000	250.000	250.000	250.000
Previous year carry-over	2.088.224	869.101	339.409	370.246	495.678	622.110
<b>Total variable income</b>	<b>2.203.874</b>	<b>984.751</b>	<b>605.059</b>	<b>735.896</b>	<b>861.328</b>	<b>987.760</b>
<b>Total projected income</b>	<b>5.063.022</b>	<b>3.844.004</b>	<b>3.974.841</b>	<b>4.295.678</b>	<b>4.622.110</b>	<b>4.989.542</b>
Expenditure	4.254.595	3.504.595	3.504.595	3.600.000	3.700.000	3.800.000
Contribution to contingency fund			100.000	200.000	300.000	400.000
<b>Total projected expenditure</b>	<b>4.254.595</b>	<b>3.504.595</b>	<b>3.604.595</b>	<b>3.800.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.200.000</b>

## 4. Cuestiones para tener en cuenta durante la discusión de la Asamblea de Miembros

Otras propuestas que deberían mejorar nuestras finanzas y operaciones:

### 4.1. Trasladar la Secretaría fuera de la ciudad de Nueva York

Algunos de nuestros gastos están relacionados con el hecho de que la Secretaría tiene su sede en la costosa ciudad de Nueva York. El Consejo de Administración ha solicitado a la Secretaría —siguiendo la recomendación del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera— que elabore un plan para trasladarse de Nueva York a un lugar más barato en África o Europa. Esto, además, traerá consigo una ventaja añadida: estar más cerca de la mayoría de los miembros y de sus zonas horarias. Este tema figurará en la agenda de la Asamblea de Miembros que se celebrará en Nairobi.

### 4.2. Producto mínimo viable

Para la reunión del Consejo de Administración del tercer trimestre, hemos solicitado a la Secretaría que elabore un documento en el que se defina nuestro "producto mínimo viable". ¿Cuáles son los servicios mínimos que debemos seguir ofreciendo para seguir siendo útiles a los miembros y a la comunidad? Este es un ejercicio necesario que nos permitirá centrarnos en las cuestiones más importantes y que protegerá la iniciativa en caso de que la situación financiera no mejore o se deteriore aún más. Este tema figurará en la agenda de la Asamblea de Miembros que se celebrará en Nairobi.

### 4.3. Futuras reestructuraciones de personal

Para hacer frente al hecho de que los costos de personal del PNUD son relativamente altos, consideramos conveniente seguir evaluando los puestos en 2026 o cuando el personal abandone el equipo de la IATI. Especialmente, cuando las oficinas se trasladen fuera de los Estados Unidos, habrá la posibilidad de realizar contratos más flexibles que ofrezcan grandes oportunidades para recortar gastos sin poner en peligro el seguro médico o los derechos jurídicos del personal. Además, tenemos una estructura muy jerarquizada con relativamente poco personal sobre el terreno. Como ya ha señalado el Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Financiera, es importante solventar esta cuestión.

### 4.4. Prioridades ante posibles aumentos de los ingresos

Como se explica en la sección 2, adoptamos unas expectativas prudentes y suponemos que no habrá aumento de los ingresos en 2026 ni cambios en el número neto de afiliados.

Obviamente, deseamos con fuerza que nuestras suposiciones sean equivocadas, y la Secretaría cuenta con planes de gran envergadura para incrementar nuestros ingresos. Recomendamos gastar este dinero en mejoras estructurales de la calidad de los datos y de las herramientas de uso de datos y, si es viable, hacer posible que los miembros o el Consejo de Administración vuelvan a reunirse en persona anualmente, ya que es aquí

donde los miembros y otras partes interesadas comparten ideas y fortalecen sus relaciones, lo cual es muy necesario para seguir siendo una comunidad fuerte.

#### 4.5. Prioridades ante posibles disminuciones de los ingresos

Los ingresos podrían disminuir aún más. Si esto ocurre, deberá constituirse un nuevo grupo de trabajo para discutir, con el producto mínimo como punto de partida, cuáles de nuestras actividades deben reestructurarse, junto con mayores medidas de ahorro en relación con los costos básicos.